

¿CONVIENE INVERTIR EN CRÍA BOVINA?

Lic. Adm. Rural. Claudio V. Gastaldi e Ing. Agr. Ernesto Messina. 2002.

www.produccion-animal.com.ar

OBJETIVOS

- A) Evaluar un proyecto de inversión para instalar un sistema de cría bovino en un campo de actitud marginal agrícola.
- B) El modelo productivo debe ser sustentable, económicamente viable y ambientalmente apropiado, que mejore la capacidad del suelo altamente degradado.

DESARROLLO DEL INFORME

A fines de 2001, mas precisamente con la renuncia de Fernando De La Rúa hasta la asunción de Eduardo Duhalde, hubo cinco Presidentes de Argentina en tan solo 12 días. Este último presidente decidió terminar con la paridad del 1 a 1 del peso con el dólar y dejarlo flotar libremente en el mercado.

La devaluación trajo asociada la pesificación de gran parte de las deudas bancarias US\$1 a \$1 y la conversión de los ahorros en dólares a \$1,4 mas CER (coeficiente de estabilización de referencia), conjuntamente con una reprogramación en su devolución o la opción de seleccionar en un menú de bonos. Sin olvidar la constante fuga de divisas monetarias de los bancos a través de amparos judiciales.

Ante este panorama y en un marco inflacionario, el común de la gente ve como se deprecia su moneda, como reacción inmediata para mantener el valor de compra de sus ahorros recurre a la adquisición dólares, que esto a su vez deprecia mas la moneda local, generando un círculo vicioso muy peligroso para la economía nacional.

Los nuevos precios de la economía Argentina, a partir de la devaluación, van configurando un País en donde **la rentabilidad esta afiliada a los sectores directamente productivos**, como el campo y la industria, que en su gran medida están asentados en las pequeñas y medianas localidades del interior de nuestro país. Como contrapartida, los servicios urbanos, claramente sobredimensionados, van a tener que adaptarse a la nueva contexto económico.

Este trabajo quiere aportar un elemento de discusión para esos ahorrista y/ o inversores que ya no confían en el sistema bancario y poseen excedentes monetarios, a los que pueden volcar en sistemas productivos ubicados su misma zona de residencia.

De la descripción realizada y como apoyo logístico a las explotaciones ganaderas que continúan produciendo se plantea el siguiente **Objetivo:**

- A) Evaluar un proyecto de inversión para instalar un sistema de Cría Bovino en un campo de actitud marginal agrícola.
- B) El modelo productivo a aplicar debe ser sustentable, económicamente viable y ambientalmente apropiado, que mejore la capacidad del suelo altamente degradado.

METODOLOGÍA

Un proyecto es un conjunto de actividades interrelacionadas a llevarse a cabo bajo una unidad de dirección para alcanzar un objetivo específico, en una fecha determinada mediante la movilización de ciertos recursos escasos. En este terreno la evaluación de proyectos identifica objetivos rentables, establece medios y etapas para alcanzar esos objetivos y da cierta flexibilidad ante las contingencias.

Para la elaboración de este trabajo se confeccionó un software, que se basa en la simulación de una empresa ganadera sobre una planilla electrónica. En el simulador se sintetizó el funcionamiento económico y productivo de una explotación de cría bovina real, en donde se aplicaron los coeficientes técnicos, los insumos requeridos y los rendimientos esperados. Los recursos se valúan con un precio de mercado o costo de oportunidad, esta técnica permite comparar tamaños alternativos de empresas, modificando las principales magnitudes físicas.

Esta propuesta metodológica permite trabajar dentro de un contexto de interacción disciplinaria (productiva y económica), facilitando una adecuada interpretación de los resultados.

SUPUESTOS BÁSICOS DE PARTIDA

1. Los inversores exigen **recuperar el capital total en un plazo máximo de 15 años**. Básicamente están pre-tendiendo la tasa LIBOR (London Interbank Offered Rates) que a 1 año cotiza en 1,83% mas un plus por riesgo de la actividad a realizar.
2. El monto de la inversión **no debe superar la cifra de \$1.750.000**
3. Los parámetros de eficiencia implementados serán los obtenidos por los campos de cría de alta eficiencia.

ESTRATEGIA PROPUESTA

- a) Selección del tipo de Sociedad mas acorde al monto de la inversión o un sistema de Fideicomiso.
- b) Búsqueda un Campo de aptitud marginal para agricultura.
- c) Compra del plantel de vacas requeridos para satisfacer el proyecto.
- d) Contratación de mano de obra calificada.
- e) Implementación del Pastoreo Racional Intensivo (PRI).
- f) Asistencia Técnica cada meses a campo para implementación de las acciones planificadas y corrección de situaciones indeseables que se presenten.
- g) Recolección de información técnico-económica para la elaboración periódica (Trimestral) de controles presupuestarios para cuantificar desvíos, y estimar la tendencia económica de la empresa respecto de la situación planificada (Control de Gestión).
- h) Realización de reuniones analizar los resultados obtenidos, y elaborar estrategias mancomunadas para corregir las debilidades detectadas.
- i) Capacitación periódica del personal, para que implemente lo mas eficientemente las recomendaciones de los técnicos y el plan expuesto de trabajo.

RESULTADOS

El periodo de tiempo de la proyección asciende a 5 años, el dólar se estabilizó a una paridad de \$4.

En el Cuadro N° 1 se muestra el detalle de las inversiones. En el siguiente Cuadro N° 2 se presenta el beneficio neto que permite cuantificar el resultado financiero de la empresa, conjuntamente con la TIR (Tasa Interna de Retorno), que cumple la función de medir el rendimiento de la inversión y representa el interés máximo que puede pagar un proyecto por los recursos invertidos.

En el Cuadro N° 3 se exponen índices de eficiencia productivos y económicos como datos complementarios para el cálculo de la inversión.

El ingreso bruto esta conformado por la comercialización de los terneros 100% obtenidos y un 20% de las terneras, en donde el resto va a reposición de las madres, más el descarte de vacas y vaquillonas . Los gastos de producción que son los requeridos para el funcionamiento de la empresa, en el Cuadro N° 4 y 5 del Anexo se realiza un detalle los mismos.

Cuadro N° 1: Detalle de Inversiones:

Detalle	Año 1
Campo para cría: 1500 has (valúa a 1 vaca por ha)	1125000,00
Compra de Hacienda: Vacas y Toros: 723 Cabezas	567343,75
Maquinas, Herramientas y Otras.	57656,25
Total Inversiones en \$	1.750.000

Cuadro N° 2: Resumen de la Idea

Detalle	Unid.	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Saldo Financiero	\$	4177	60846	145576	155950	174759
Saldo Acumulado	\$	-	65024	210600	366550	541310
TIR	%	9,45				

Cuadro N° 3: Índices de Eficiencia:

Detalle	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Índices Técnicos					
Has de Referencia	1500	1500	1500	1500	1500
Peso Salida Terneros	120	120	120	120	120
Kg. Prod. /Ha	100,29	105,22	118,12	113,03	132,67
Eficiencia de Stock.	37,61%	36,99%	36,47%	33,55%	37,06%
Carga (EV/ ha)	0,48	0,60	0,62	0,61	0,65
Preñez	75%	80%	85%	90%	90%
Índices Económicos					
Margen (saldo/ Ing.)	5,10%	38,62%	56,52%	57,29%	58,33%
Costo Prod. (\$/Kg.)	0,53	0,68	0,59	0,64	0,56
C. Prod. (US\$/Kg.)	0,13	0,17	0,15	0,16	0,14
P. del Ternero (\$/Kg.)	2	2	2	2	2
P. del Ternero (US\$/ Kg.)	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5

CONCLUSIONES

- a) La inversión proyectada **es viable** por que cubre los requerimientos de los inversores al ser el monto a invertir de \$ 1.750.000, con una **TIR** (Tasa Interna de Retorno) **del 9,45%**, permitiendo **recuperar la inversión en 12 años**, con un precio del ternero de **2 \$/ Kg**.
- b) Otro dato importante es que si sacamos el capital tierra, **la TIR** (Tasa Interna de Retorno) asciende a un **22,50%**.
- c) El estudio no contemplo el incremento que produce el precio de la carne en procesos inflacionarios, ni tampoco el impacto sobre el mismo que se puede lograr si se certifica el sistema como orgánico al trabajar sobre pasturas naturales.
- d) Las exportaciones lentamente se están abriendo, estamos proyectando con un valor de la carne con exportaciones en toneladas un 33% menos comparado con el valor histórico, el impacto a largo plazo es muy favorable por las modificaciones constante en la paridad peso – dólar, la escasez de la hacienda de buena calidad y el incremento de las exportaciones.
- e) La condiciones económicas del país no serían un limitante para la ejecución de la idea en estudio, ya que la devaluación del peso con el dólar permitiría mejoras constante en el precio de venta de la hacienda y la baja utilización de insumos dolarización no afectarían el proyecto en un probable escenario de alta inflación.
- f) Los inversores deben implementar en este emprendimiento un sistema de **Control de Gestión**, que tiene como objetivo básico la evaluación constante (mensual) y sistemática del ente en su conjunto, verificando si el grado de cumplimiento de las metas establecidas asegura **el éxito de la estrategia** definida y si esta mantiene validez tanto con relación a la misión de la empresa como a las condiciones del medio donde actúa.

ANEXO

Cuadro N° 4: Gastos Variables

Detalle	Unid.	\$/Unid/Año
Suplementación Terneros	\$/ Cab	22,00
Sanidad * Cab	\$/ Cab.	10,00
Otros – No Cont.	\$/ ha	2,5
Impuesto al Cheque	%. Fact.	1,20%
Gastos Comercialización	%. Fact.	5,00%
Sueldos Temporarios	\$/ Cab.	1,00
Impuesto a Ganancias **	%	30

Nota: ** Impuesto a la ganancia se calcula sobre el resultado del ejercicio, previo descuento de las amortizaciones.

Cuadro N° 5: Gastos Fijos

Detalle	\$/ Año
Asesor	1800,00
Sueldos	9000,00
Contador	1800,00
Impuestos	6600,00
Teléfono	600,00
Seguros	600,00
Mant. De Mejoras y Maq.	540,00
Movilidad	1200,00
Gastos Bancarios	600,00
Sueldo Administrador	9000,00
Viáticos	3000,00