



# BART VERBEEK

## genetista de Alta Genetics

**“Apuntamos a producir mucha leche a través de varias lactancias con vacas muy funcionales”**

*Bart Verbeek, responsable de los programas genéticos de Alta Genetics en Europa*

*El genetista holandés Bart Verbeek, responsable de los programas genéticos de Alta Genetics en Europa, explicó a la audiencia reunida en la Elisa, con motivo de celebrarse el Día de Campo organizado por el CIALE, las características y los alcances de los mismos a nivel internacional. El visitante, reconocido mundialmente como uno de los especialistas más prominentes, con una sólida base técnica, explicó que los objetivos de esta empresa privada son “generar confianza y producir resultados a través de la combinación de una genética confiable y la asistencia en lo referente al manejo reproductivo y general de los rodeos. Sabemos que esto es fácil decirlo, pero necesita de mucho trabajo y esfuerzo para llevarlo a cabo”.*

*Esto fue lo que el señor Bart Verbeek dijo.*

Quienes trabajamos en Alta Genetics acostumbramos a decir que esta es una compañía de inseminación diferente porque no sólo vendemos semen, pues también producimos leche a través de rodeos propios en distintos países del mundo. Hoy Alta tiene tambos en Holanda, Escocia, Alemania, Polonia y en Canadá. Es por eso que nuestro presidente, y dueño de la empresa, el señor Wijnand Pon, siempre dice: “nosotros también somos productores lecheros”.

### Rodeos propios

Alta Genetics es una empresa familiar, privada. Su propietario es un empresario que se autodefine como productor lechero. Pero a él no solamente le interesa producir leche, pues una de sus pasiones es la de poder generar programas de manejo que sean aplicables por la mayor cantidad de productores lecheros del mundo. En sus fincas de Holanda, Ale-

mania y Escocia, en estos momentos, ordeña más de 3.000 vacas con un promedio de producción de más de 10.000 KL por vaca. Es importante destacar que las personas encargadas de estos establecimientos también participan en la toma de decisiones sobre las políticas a seguir en la empresa.

Alta se define como una compañía global porque tiene participación en más de 80 países del mundo. En la actualidad desarrollamos tres programas genéticos: uno en Canadá, otro en EEUU y el tercero en Europa. Amen de ello, hemos puesto foco en Brasil donde estamos creciendo mucho a través de nuestra propia compañía de inseminación. Esto nos permite vender más de 6 millones de dosis por año en distintos mercados del mundo. Consideramos que el hecho de ser una compañía privada nos da una mayor libertad en la toma de decisiones que la que pueden tener las cooperativas que han estado y están dentro de este negocio.

Nuestro enfoque está dado hacia el productor comercial progresista, pues consideramos que es el segmento que más crece, el que más tecnología incorpora. Ellos tienen una visión empresarial del negocio, son los que toman decisiones en forma rápida y los que tienen un claro enfoque hacia el servicio. En definitiva, los productores que más progresan en el mundo.

### Programa “Alta Advantage”

Es que los productores progresistas son aquellos que van a los números, y sabemos que aquel que va a los números, le va bien económicamente. Y en respuesta a ese productor que exige una genética confiable, es que mejoramos nuestros programas, tanto en su eficiencia, como en la precisión de sus pruebas. Eso nos llevó a desarrollar, hace 6 años, un programa en EEUU denominado “Alta Advantage”.

Para que éste pueda ser comprendido, es conveniente explicar qué es lo que veíamos hace unos años respecto de lo que era Estados Unidos: su genética, sus programas, que si bien son los más populares del mundo, desde el punto de vista europeo siempre los criticábamos, especialmente por la mala calidad de la información que tenía la prueba. Siempre remarcamos aquellas cosas que considerábamos que

estaban mal para mejorarlas, y no desde ahora pues Alta ya tenía programas en Estados Unidos. Esto era un pensamiento no sólo de la compañía, sino que también era una crítica personal, a pesar de que estaba allí a cargo de los programas. A pesar de estar probando nuestros toros en más de 3.000 rodeos diseminados por todos los Estados Unidos, decidimos que lo que estábamos haciendo no estaba bien. En ese momento una de las cosas de las que más dudábamos era la confiabilidad de la prueba, pues tenía que ver, entre otras cosas, con los errores en la identificación de los animales. Comenzamos a buscar la forma de asegurar que esa ternera inscrita era realmente hija del toro declarado. Para ello hicimos un cambio radical en el programa. Así nos quedamos con 175 rodeos comerciales de gran volumen, que trabajan en escala con un promedio de 750 vacas por rodeo y están diseminados en 4 zonas dentro del programa de USA. En total hoy estamos trabajando con 130 mil vacas probando 125 toros por año bajo este sistema (Gráfico 1). Estos rodeos están principalmente en zonas en donde los tambos tienen gran escala y buen manejo, razón por la cual fueron específicamente seleccionados. Pero para que estos rodeos califiquen para entrar en el programa "Advantage" aplicamos un cierto criterio de selección, como por ejemplo uno de los requisitos era que tenían que usar un 50% de toros jóvenes. Otra de las condiciones que pusimos era que, además de tener escala, debían ser rodeos bien manejados. Es decir, la calidad tenía que venir de los dos lados: por el nuestro la genética; por el lado del productor asegurándolos



plementarios como, por ejemplo, los de rasgos de salud. A partir de ese momento, toda la información que tienen los toros de Alta en las pruebas de progenie es recolectada en estos rodeos. La razón de hacer esto es precisamente para darle un real valor a nuestros productos, y garantizar a nuestros clientes que la información de la prueba se va a traducir en las vacas que ellos ordeñen en el día de mañana.



nos que la información que nos proporcionaba debía ser confiable, y sin errores en la identificación. A pesar de ello, nos encontramos, trabajando con esos rodeos que eran los mejor organizados, que en un promedio de entre 25 y 30% de las terneras no coincidían con el padre declarado. Esto no es algo que ocurra solamente en USA, en cualquier lugar del mundo donde se trabaja con rodeos muy grandes esos niveles de errores de identificación son muy comunes. Para solucionarlo, dentro de estos 175 rodeos, comenzamos a hacer análisis de ADN a cada una de las terneras que nacen en cada uno de estos rodeos para asegurar que el 100% de los animales sean correctamente identificados.

La calidad de la información que podemos recolectar en estos rodeos es muy buena y nos permite acceder, además, a datos com-

**Cuadro 1**

**ESTADÍSTICAS UNION EUROPEA**

|                | Dairy cows (1000 heads) | Other cows (1000 heads) | COWS (total - 1000 heads) | % EU 25        | First AI 2004 (1000) | Milk recording 2002 (ICAR - 1000 cows) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|----------------|----------------------|--|
| Germany        | 4 287                   | 731                     | 5 018                     | 14,2 %         | 4 526                | 3 568                                  |
| France         | 3 947                   | 4 002                   | 7 949                     | 22,4 %         | 4 300                | 2 836                                  |
| Poland         | 2 730                   | 47                      | 2 777                     | 7,8 %          | 1 651                | 448                                    |
| United-Kingdom | 2 152                   | 1 733                   | 3 885                     | 11,0 %         | 1 249 *              | 57                                     |
| Italy          | 1 838                   | 452                     | 2 290                     | 6,5 %          | 1 377 *              | 1 341                                  |
| Netherlands    | 1 502                   | 88                      | 1 590                     | 4,5 %          | 1 431                | 1 248                                  |
| Ireland        | 1 122                   | 1 151                   | 2 273                     | 6,4 %          | 657                  | 437                                    |
| Spain          | 1 057                   | 1 904                   | 3 051                     | 8,6 %          | 1 777                | 542                                    |
| Belgium        | 571                     | 502                     | 1 073                     | 3,0 %          | 474                  | 234                                    |
| Denmark        | 569                     | 102                     | 671                       | 1,9 %          | 651                  | 548                                    |
| Austria        | 538                     | 252                     | 800                       | 2,3 %          | 799                  | 379                                    |
| Lithuania      | 434                     | 6                       | 440                       | 1,2 %          | 413                  | 134                                    |
| Czech Republic | 429                     | 136                     | 565                       | 1,6 %          | 568                  | 451                                    |
| Sweden         | 401                     | 161                     | 562                       | 1,6 %          | 436                  | 345                                    |
| Portugal       | 338                     | 384                     | 722                       | 2,0 %          | 450 *                | 119                                    |
| Finland        | 318                     | 32                      | 350                       | 1,0 %          | 377                  | 266                                    |
| Hungary        | 304                     | 42                      | 346                       | 1,0 %          | 316                  | 244                                    |
| Slovakia       | 202                     | 30                      | 232                       | 0,7 %          | 226                  | 196                                    |
| Latvia         | 186                     | 5                       | 191                       | 0,5 %          | 130 *                | 83                                     |
| Greece         | 150                     | 134                     | 284                       | 0,8 %          | 130 *                | 27                                     |
| Slovenia       | 111                     | 87                      | 198                       | 0,6 %          | 182                  | 52                                     |
| Estonia        | 115                     | 3                       | 118                       | 0,3 %          | 107                  | 112                                    |
| Luxembourg     | 41                      | 30                      | 71                        | 0,2 %          | 35 *                 | 21                                     |
| <b>TOTAL</b>   | <b>23 342</b>           | <b>12 114</b>           | <b>35 456</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>22 286</b>        | <b>13 711</b>                          |

**Días de vida productiva en Holanda**

|                    |                                |
|--------------------|--------------------------------|
| Prom. de reemplazo | 30% promedio -> 3,3 lactancias |
| Año                | Días de producción             |
| 1990               | 1134 días; 21.316 kg           |
| 1995               | 1141 días                      |
| 2000               | 1102 días                      |
| 2003               | 1207 días                      |
| 2004               | 1224 días; 27.701 kg           |

**Cuadro 2**

**5 minutos por vaca**

| Situación de los rodeos   | Promedio Holanda | Futuro    |
|---------------------------|------------------|-----------|
| Prom. vacas               | 90               | 100       |
| Kg leche                  | 800.000          | 1.000.000 |
| Hours fixed labour        | 3.068            |           |
| Total de horas trabajadas | 4.091            | 3.120     |
| Min. En cada vacas        | 5,7              |           |
| Min. Totales en cada vaca | 7,6              | 5,0       |
| Producción por vaca/año   | 9.000            | 10.000    |
| % de reemplazo            | 30%              | 25%       |

**Gráfico 2**

### Por qué Europa

Otra de las inversiones que hizo Alta fue la de comenzar un programa genético en Europa hace 10 años. Si bien Europa no es grande comparada con la Argentina, tenemos muchas vacas. Hay allí hoy 23 millones de vacas lecheras y 12 millones de vacas de carne (Cuadro 1). Esto no sólo nos permite tener muchas vacas lecheras, sino también muchos programas genéticos por medio de los cuales se prueban 3.000 toros por año. En ese entonces, Alta tomó la decisión de comenzar un programa genético en Holanda, entendiendo que era una zona particular en donde había muchas vacas y donde, además, hay características de selección específica que Europa siempre ha respetado como la de los componentes, con mucho más énfasis que el resto del mundo. El hecho de poder tener tres programas nos da la posibilidad de ofrecer un producto mucho más global, que se adapte a las necesidades de cada productor en diferentes lugares del mundo. En cada uno de ellos aplicamos distintos criterios de selección, justamente para poder acceder a una variabilidad de productos y acceder a la mayor cantidad de productores. En Alta estamos probando 200 toros por año en estos momentos. 60 en Holanda, 25 en Canadá y 125 en Estados Unidos. Dentro de los rodeos propios de vacas tenemos nuestros propios núcleos genéticos. 60 de los toros incluidos en los programas salen de allí. Esto nos permite saber cómo funcionaron sus madres. Los restantes 150, son comprados afuera. Además, por ejemplo, tenemos convenios con 2 centros de Alemania por medio de los cuales ellos prueban 60 toros para Alta.



El tambo de Alta en Holanda

Nuestra central en Europa está en Holanda, un país que tiene una importante población de vacas que está bajo control lechero y donde podemos constatar que en los últimos 15 años se registró un importante progreso en la producción vitalicia. Por ejemplo, en el 2005 la producción vitalicia en la totalidad de las vacas que hoy se ordeñan en Holanda fue de 28 mil litros manteniendo altos niveles de componentes. La producción promedio de grasa en Holanda es del 4,4%, con 3,5% de proteína. Esto demuestra que los productores europeos se han concentrado siempre en la producción de componentes, de sólidos. Es que se les paga la leche por kilos de grasa y kilos de proteína y se los castiga por el volumen de leche.

### La importancia de la producción vitalicia

La producción promedio de la población total de vacas hoy en Holanda está por encima de los 9.000 kilos en 305 días. Esto hace que los productores Holandeses ya no busquen aumentar la producción individual de vaca por lactancia, sino tratan de aumentar su producción vitalicia. En 1990 las vacas promediaban, en 1.134 días en ordeño, una producción vitalicia de 21.316 kilos de leche. En el 2004 esos días se alargaron a 1.224 con una producción vitalicia mayor de 27.701 kilos. Además, en Holanda, el promedio de durabilidad es de 3,3 lactancias, manejamos un 30% de descarte por año y la meta de todo productor es poder sacar una lactancia más a cada una de sus vacas (Cuadro 2).

Tal vez un promedio de 3,3 partos no sea un número que impresione en cuanto a durabilidad, pero se debe pensar que en Holanda las vacas están estabuladas y el sistema de piso de concreto es muy cruel; duran menos. Pero es bueno si lo comparamos contra el promedio de durabilidad de USA, donde, a duras penas, pasan las 2 lactancias por vaca.

Nuestra meta de selección son las mismas desde que comenzamos el programa, pues consideramos que en genética no se puede andar cambiando de meta todos los años, pues es la mejor forma de no llegar a nada. Apuntamos a un sistema simple y directo que es la de producir mucha leche a través de varias lactancias con vacas muy funcionales. Por eso trabajamos para lograr vacas funcionales, que no tengan problemas, que se cuidan solas, que sean fértiles, con bajos recuentos de células somáticas. En definitiva, vacas que no den problema. Pero también nos gusta trabajar con vacas bien conformadas, porque creemos que es una forma de disfrutar el trabajo que uno está haciendo.

**Gráfico 3**



### Buscando mejorar la calidad de vida

Otro punto a considerar, y muy importante, es el referente a la forma en que se trabaja en Holanda, donde hoy el tamaño promedio de los rodeos es de 70 a 80 vacas por tambor. En el pasado eran explotaciones familiares donde el trabajo era realizado por el propietario y su familia. Pero hoy la situación es más difícil, el bajo precio de la leche hace que hoy los hijos, e incluso la mujer del propietario, tengan que salir a buscar trabajo afuera para poder vivir. Por lo tanto el tiempo disponible que tiene ese ganadero por vaca ha disminuido considerablemente. Tomando la información de una investigación, que tenía como base un productor con 90 vacas, un rodeo con 800 mil litros de leche por año, se traduce en aproximadamente 4.000 horas de trabajo (Ver Gráfico 2).

Tal como se puede apreciar en el gráfico 2 la tendencia es lograr una mayor producción por vaca (10.000 kilos) ó 1 millón de litros en el año. A esto debe sumarse una disminución del descarte por año si se trata, además, que las vacas duren más. De esta manera con un 25% de descarte, en lugar del 30%, el productor va a lograr que la producción individual aumente. La meta de este análisis es que el productor pueda disponer de sólo 5 minutos por vaca, es decir le dedicará menos tiempo a cada vaca. Eso apunta a que el productor tenga menos trabajo por día, entendiendo que las personas, desde el punto de vista social, tienen que trabajar menos y así lograr que, en lugar de 80 horas por semana que hoy le dedica a la empresa, trabaje sólo 60.

Esto está pasando ya, en estos momentos. Es una necesidad que está pasando debido a que en toda Europa hay mucha gente saliendo del negocio por que esos ganaderos tienen una vida demasiado sacrificada, con mucho trabajo, y pueden conseguir mejores opciones que les signifiquen mejor calidad de vida.

Por eso es que la durabilidad de las vacas va a ser determinante a la hora de lograr esas vacas más productivas. Por eso el 40% del peso en la meta de selección va a estar dado en los rasgos de salud. La meta va a ser llegar a tener vacas con 40.000 kilos de vitalicia, con una lactancia más de las que hoy tienen, a 10.000 kilos por lactancia.

La pregunta entonces es ¿si se van a ordeñar las vacas por más tiempo, cómo que se va a lograr que la producción aumente tanto?

Se hizo una investigación, tomando como base el número de vacas vitalicias con más de 100.000 kilos, para determinar, en esas vacas, en qué lactancia hacían el pico de producción. El estudio demostró, sobre una base de 786 vacas que alcanzaron más de 100.000 kilos de vitalicia, que la mayor parte de ellas alcanzaron su esplendor de producción entre el 6to y 7mo parto. Así se concluyó que si logramos que las vacas vivan más, es también una forma de lograr vacas que tengan más capacidad de producción cuando llegan a su edad óptima para producir más leche (Gráfico 3).

Por eso, ¿Qué brinda el programa de Alta como extra? Decididamente mayores porcentajes de componentes. Pero además, por ejemplo, uno de los elogios que recibimos de nuestros colegas de USA y Canadá es la excelente locomoción de las hijas de nuestros toros. Nuestros productores nos han dicho que quieren vacas que tengan buenas patas porque no solamente pueden ir a buscar su comida afuera, sino que simplemente comen más. La vaca que está dolorida busca echarse, por lo tanto su volumen de ingesta se reduce notablemente al igual que su producción. La otra opción que ofrece el programa europeo de Alta es la de poder seleccionar toros padres en líneas más abiertas. Todos sabemos que en el Holstein hay un aumento considerable en la consanguinidad, y usar estos toros permitirá bajarlo. nh