

INVERNADA COMPETITIVA

Lic. Adm. Rural. Claudio Víctor Gastaldi. 2004. Rafaela, Santa Fe.

www.produccion-animal.com.ar

Volver a: [Invernada o engorde pastoril o a campo](#)

OBJETIVO DEL INFORME

Determinar la unidad de producción para una empresa ganadera de invernada, con la condición que su resultado operativo tiene que ser el equivalente al costo de oportunidad de arrendar el campo a 8 quintales de soja por ha por año.

Entrega del material: 19 de octubre de 2004.

INTRODUCCIÓN

Las transformaciones de carácter global que han modificado el contexto de las relaciones político y económicas de fines de siglo, han afectado los modelos de desarrollo económico de los países y con ello la organización de la producción y del trabajo, como ejes a partir de los cuales se ordena el funcionamiento de la economía mundial.

La ganadería no escapó a los cambios que se produjeron en el sector rural durante el periodo de convertibilidad, para evaluar este impacto se rescata un informe desarrollado por el Lic. Miguel A. Peretti (2001), en donde realizó un estudio que corrige los precios históricos nominales del Kg. del novillo con el índice de precios al consumidor del INDEC, en este trabajo se concluyó que en el lapso 1981-1988 la carne valía \$1,80 por kilogramo, mientras que en el periodo 1999-2001 era de \$0,89 por Kg. es decir, un **50,5% menos de lo que obtenía en el periodo 81-88**, del ingreso real (capacidad de compra minorista) que generaban sus productos.

Actualmente, las condiciones de mercado pos convertibilidad, han producido notorios cambios, entre otros, podemos mencionar que el margen bruto de la soja disminuyó un 61% entre enero y agosto último para terminar ubicándose en los niveles de 1999 (unos 200 dólares por hectárea al año), las principales causas que se pueden mencionar son el incremento de los costos de producción que pasaron de 165 dólares por hectárea en 2003, a 218 en septiembre pasado y el descenso del precio a cosecha de la oleaginosa (un 40% con respecto al valor máximo de \$718,30 por tonelada, obtenido en enero de 2004).

En cambio, el aumento del valor de los novillos (8,5% en lo que va del año) y las buenas perspectivas exportadoras de carnes vacunas, que aumentaron un 55% en volumen y un 69% en valor, sumadas a un leve repunte del consumo interno (63,4 kg por habitante en los primeros tres meses de 2004), colocan a las carnes nuevamente en un lugar privilegiado.

METODOLOGÍA

Para la elaboración de este trabajo se confeccionó un software, que basa su funcionamiento en la simulación de una empresa ganadera de invernada sobre una planilla electrónica. Este procedimiento permitió modificar las principales variables vinculadas al precio y manejo, realizando importantes inferencias al respecto.

En el simulador se sintetizó el funcionamiento económico y productivo de una explotación bovina real, en donde se aplicaron los coeficientes técnicos, los insumos requeridos y los rendimientos esperados. Los recursos se valúan a precio de mercado o costo de oportunidad.

Esta propuesta metodológica permite trabajar dentro de un contexto de interacción disciplinaria (productiva y económica), facilitando una adecuada interpretación de los resultados.

Características de la empresa analizada:

Los niveles de eficiencia técnicas descriptos en el presente informe corresponde a una empresa ganadera pastoril, con niveles de eficiencia medios pero susceptibles de ser aplicados en el corto plazo (Messina, 1998). La rotación forrajera se estableció de la siguiente manera: **alfalfa 4 años + avena/ sorgo para grano húmedo y/ o silo de picado fino**. Para el cálculo del balance forrajero se establecieron bajos parámetros de oferta forrajera publicado por INTA Rafaela y la demanda forrajera se pautaron con relación al peso del animal y su aumento diario de peso.

Índices de Eficiencia Productivos

Detalle	Unidades	Cantidad
Peso ingreso promedio	Kg./ cabeza	190
Peso egreso promedio	Kg./ cabeza	427
Carga	Kg. / ha	802
Carga	Cab. / ha	2,6
Ganancia de peso	Kg. / día	0,66
Duración de la internada	Meses	12
Producción anual de carne	Kg. / ha	625
Eficiencia de stock	%	78
Suplementación anual (granos + silo)	%/ Peso vivo	0,51

Resultados:

Para la proyección económica se estableció una cotización el dólar a \$3.

El ingreso bruto esta conformado por la comercialización del producto principal que es el novillo, mas la variación de inventario producida en el año. Los gastos de producción son los requeridos para el funcionamiento de la empresa, con una relación precio del ternero - precio del novillo de 1,09; en el Cuadro del Anexo se realiza un detalle los mismos.

Resultado Económico

Detalle	\$/ Año
Ingreso Bruto	259787
Costos Directos	183981
Margen Bruto	75806
Costos de Administración y Estructura	40120
Resultado de Operativo (BAII)	35686
Has	104
Rentabilidad	2,90%
Resultado equiv. en qq/ soja/ ha/ año	8 qq
Valuación del Campo (\$/ha)	10500
Resultado/ Ingreso Bruto	13,7%
Gastos/ Ingreso Bruto	86,3%
Costo Producción (\$/ kg producido)	1,70

BAII: beneficio antes de intereses e impuestos

Análisis de Sensibilidad:

(Variación del tamaño de la explotación ganadera en has con relación a la cotización de la soja y el precio del novillo).

Precio del novillo (\$/ kg)	Cotiz. de la Soja a 32,8 \$/qq	Cotiz. De la Soja a 43,8 \$/qq	Cotiz. de la Soja a 54,7 \$/qq
2	116	156	235
2,25	86	104	138
2,5	69	80	98

CONCLUSIÓN

- Para que una empresa ganadera de internada, con los índices de eficiencia planteados en este informe, obtenga un resultado operativo (beneficio antes de intereses e impuestos) equivalente a 8 quintales de soja por ha por año, la unidad productiva debería trabajar **104 has**, facturar **\$260.000** por año y producir a un costo inferior de **1,70 \$ por kg**.
- Las condiciones actuales del mercado, produjeron un deterioro en el margen bruto de la soja, causado por la combinación de la baja del precio de la oleaginosa y el aumento en el costo de producción, estos factores acompañaron a posicionar a la ganadería en un lugar privilegiado en términos competitivos, con relación a la agricultura.

- c) La alta participación de la compra de terneros en los gastos totales (57%), nos conduce a proponer una vinculación entre un **invernador** de ganado bovino con un **criador o inversor externo**, que permita mantener constante la entrada de terneros en el ciclo productivo y así poder administrar un sistema fructífero para ambas partes.
- d) La complejidad técnica – económica de un sistema productivo como el que se planteó en este informe, hace imperioso aplicar un sistema de **Control de Gestión**, que tiene como objetivo básico la evaluación constante y sistemática del ente en su conjunto, verificando si el grado de cumplimiento de las metas establecidas asegura **el éxito de la estrategia** definida y si esta mantiene validez tanto con relación a la misión de la empresa como a las condiciones del medio donde actúa.

ANEXO

Valores utilizados para el cálculo económico:

Detalle	Unid.	\$/ Unid.
Precio de compra del ternero	\$/ kg	2,45
Precio de venta del novillo	\$/ kg	2,25
Cotización de la soja	\$/ qq	435
Implantación alfalfa	\$/ ha	318
Implantación avena	\$/ ha	225
Sorgo (implantación + confección silaje)	\$/ ha	751
Confección rollos	\$/ unid	15,00
Sanidad	\$/ cab	12,00
Mantenimiento de maquinarias y mejoras	\$/ año	6000
Gastos de administración y estructura	\$/ año	16900
Gastos de comercialización	%/ fact.	8%
Mano de obra (1 empleado)	\$/ año	9720
Amortizaciones de maquinarias y mejoras	\$/ año	7500

Gastos de administración y estructura: ingeniero agrónomo, movilidad, seguros, luz, teléfono, impuestos, oficina, viáticos, contador, banco y otros.

BIBLIOGRAFÍA

- Peretti, Miguel. "Agricultura Versus Ganadería en Zonas de Aptitud Agrícola" INTA EEA. Marcos Juárez. 2001.
- Ghida Daza, Carlos. "Análisis Económico de Invernada de Ciclo Completo" INTA EEA. Marcos Juárez. 2002.
- De León, M y Ustarroz, E. "Estrategias para la Intensificación de la Producción de Carne" INTA EEA. Manfredi. 2003.
- Méndez, D., Dillon A. y Davies, P. "Ganancia de Peso en Invernada Corta de Base Pastoril" INTA EEA. General Villegas. 2002.
- Ghida Daza, Carlos. "Invernada Bovina" INTA EEA. Marcos Juárez. 2003.
- Latimori, N; Kloster, A y Amigone, M. "Invernada pastoriles de Alta Producción para Consumo y Exportación" INTA EEA. Marcos Juárez. 2003.
- Ghida Daza, Carlos. "Ganancia o Sostenibilidad" INTA EEA. Marcos Juárez. 2003.
- Mallo, C y Merlo, J. "Control de Gestión y Control Presupuestario". Mc. Graw. Hill. 2002.
- Frank, G. "Introducción al Cálculo de Costos Agropecuarios". El Ateneo. 1980.
- Kaplan, R y Norton, D. "Cuadro de Mando Integral". Gestión 2000.
- Messina, E. "Producción Racional". Curso de Dirección Estratégica para la Empresa Agropecuaria. Escuela de Management Agropecuaria. Bs. As. 1998.
- www.agritotal.com.ar "La Soja pierde Terreno Frente a la Rentabilidad Ganadera" 7/10/2004.

Volver a: [Invernada o engorde pastoril o a campo](#)