

# AVEX, PRODUCCIÓN INTEGRADA EN RÍO CUARTO

Héctor A. Huergo. 2007. Diario Clarín, Bs. As.

[hhuergo@clarin.com](mailto:hhuergo@clarin.com)

[www.produccion-animal.com.ar](http://www.produccion-animal.com.ar)

Volver a: [Producción avícola](#)

## CON TECNOLOGÍA DE PUNTA

Se inauguró Avex, el complejo cordobés que transformará soja y maíz en pollos para la exportación y el mercado interno.

Y ya está en marcha El complejo avícola de Avex, edificado en apenas un año en las inmediaciones de Río Cuarto, arrancó el miércoles pasado, cuando inauguró su último eslabón, la planta de faena.

Es un hito para la agroindustria argentina. El sector avícola nacional exhibe en estos momentos una fuerte dinámica, con empresas locales (Granja Tres Arroyos, Razic, Las Camelias) que vienen invirtiendo muy fuerte para acompañar el crecimiento del consumo y aprovechar al mismo tiempo la extraordinaria perspectiva de la demanda internacional. Aprovechan las extraordinarias ventajas competitivas que ofrece la Argentina para este rubro, que implica la agregación de valor a la producción de granos y harinas proteicas.

A ellas se suma este emprendimiento, imaginado por Fernando Oris de Roa en el 2004. Tras un minucioso estudio del mercado internacional y el potencial productivo local, convocó a un grupo de inversores y los invitó a participar del proyecto ahora cristalizado. Los socios que aceptaron el desafío son Luis Roque Otero Monsegur, hoy presidente de la compañía, Arturo Acevedo, Gustavo Herrero, Eduardo Orteu, el grupo Miguens, Los Grobo, Marcelo Devoto, Jorge Mandelbaum, Carlos Adamo y el propio Oris de Roa, hoy CEO de Avex.

El complejo Avex, sigla que significa "Alto Valor de Exportación", integra desde la producción de pollitos BB en la planta de incubación inaugurada hace un mes y medio en General Deheza (a 100 km de Río Cuarto), 150 galpones de engorde, una planta de alimentos balanceados en Villa Reducción, y ahora el frigorífico. Tiene una capacidad para faenar entre 60.000 y 80.000 pollos por turno, costó 16 millones de dólares y es una unidad modelo para América Latina.

En total, la empresa lleva invertidos 42 millones de dólares. La mayor parte, con recursos propios de los accionistas. Pero en noviembre pasado se sumó el Banco Santander Río, emitiendo una obligación negociable por 10 millones de dólares. El titular de esta entidad financiera, Enrique Cristofani, presente en la inauguración, relató que fue la primera vez que se colocó una ON para una empresa que aún no facturaba. "Y fue en tiempo récord", aseguró, evidenciando el interés que despertaba el proyecto.

Al inaugurar el frigorífico, Otero Monsegur destacó el apoyo y la colaboración del gobierno de la provincia y la comunidad de Río Cuarto, "quienes se comprometieron desde el inicio con la radicación de la compañía en la zona y confiaron en este emprendimiento para la región". El evento contó con la presencia del gobernador de Córdoba, José Manuel de la Sota; el secretario de Agricultura de la Nación, Javier de Urquiza; el senador nacional por Córdoba Roberto Urquía, acompañados por ministros, legisladores y figuras del mundo empresario.

De la Sota resaltó las implicancias de esta nueva agroindustria, que se suma al poderoso desarrollo de otras como la de maquinaria agrícola y la lechera. Subrayó que Córdoba hoy lidera la producción de soja y maíz, los dos principales insumos de la producción avícola. Y agregó que para los productores es una forma de diversificar actividades.

Por su parte, Javier de Urquiza, en el brindis luego del almuerzo, destacó el significado de este proceso de agregación de valor a los insumos básicos que produce el país. "Este es el camino para desarrollar una verdadera agroindustria: proveer al mundo productos terminados, y no solo venderles los granos para que los hagan ellos". En este sentido, dijo luego a Clarín Rural que el Senasa cumplió un papel clave en la eliminación de barreras sanitarias, un logro que hoy permite colocar productos avícolas en todo el mundo.

Ahora se está gestionando que la Unión Europea traslade a la Argentina el cupo de importación asignado a Tailandia, un país que no puede cumplir por razones sanitarias.

Entre los presentes se encontraban Joaquín de Grazia, titular de Granja Tres Arroyos; Milenko Razic (Cresta Roja), y Roberto Domenech (titular del Centro de Empresas Procesadoras Avícolas y vicepresidente de Copal), quienes celebraron la llegada de nuevos actores al negocio. El propio Oris de Roa destacó más de una vez el apoyo que recibió de estas figuras de la avicultura, que parecen vivir la presencia de estos jugadores como una forma de fortalecer al sector antes que como una competencia. Así, comienza a perfilarse un "cluster" formidable, que implica la conversión de granos forrajeros y proteínas vegetales en proteínas animales de creciente demanda.

El objetivo de Avex es llegar a un 70% de volumen exportable con los distintos cortes del pollo, mientras el 30% restante estará destinado al mercado interno bajo la marca "Sierrasur".

El pollo entero se comercializará en Argentina, Chile y Oriente Medio, mientras que los muslos y alas en China, Rusia, Japón, Venezuela y Argentina. La pechuga irá a China, la Unión Europea y otros países de América Latina, y las garras se destinarán al mercado asiático.

El frigorífico posee 13.000 metros cubiertos. La unidad está localizada en la Ruta 8 Km. 586 y cuenta con una planta de tratamiento de efluentes diseñada especialmente. Empleará a 100 personas en un turno de 8 horas. Se prevé que llegará a trabajar en 2 turnos, con una faena estimada en los 120.000 pollos por día.

Con equipamiento de proceso automatizado Meyn (de origen holandés, número 1 en el mundo) y diseño de la Consultora Holmberg S.A. (nacional) junto a un equipo internacional de asesores, permite faenar 8.000 pollos por hora cumpliendo las más altas exigencias sanitarias.

La planta de incubación, instalada en un terreno donado por la municipalidad de General Deheza, abastece a las granjas con 400.000 pollitos BB por semana. Los equipos son estadounidenses, pero toda la obra civil fue hecha con materiales y dirección local.

La planta de alimentos balanceados, instalada en Villa Reducción, a 40 km de Río Cuarto, cuenta con equipamiento Giuliani, de Rafaela. Costó 2 millones de dólares y produce 20 toneladas por hora. Se elaboran cuatro alimentos, para las diferentes etapas de la crianza. Los insumos básicos son el maíz, la soja desactivada y la harina de soja (de amplia disponibilidad local), acompañadas por micronutrientes.

## EN TORNO A LOS POLLOS

La planta de faena fue diseñada por Holmberg Consultora S.A, una firma de ingeniería con especialización en agroindustrias e instalaciones de granos.

El proyecto partió desde el campo abierto: se diseñó el "Lay-Out" y la ingeniería de toda la operación con todas sus instalaciones de infraestructura y periféricas de manera de conformar una unidad autónoma de producción a partir del pollo vivo hasta salir empacado para consumo interno o exportación.

El tiempo de ejecución de la obra fue récord: 16 meses desde el comienzo de los trabajos de movimiento de tierra.

## INTEGRACIÓN

La integración de productores con granjas propias es uno de los objetivos del complejo Avex. La idea original era contar con 50 granjas propias y 100 de integrados. Dada la falta de tradición de la avicultura en la región, no fue fácil avanzar rápidamente por este camino, habitual en la provincia de Entre Ríos, donde cientos de familias viven de la actividad. Pero varios productores de gran renombre invirtieron fuerte desde el primer momento. Entre ellos Delfor Maldonado, ex presidente de la Rural de Río Cuarto.

Los integrados construyen los galpones en sus campos y supervisan el proceso de engorde de los pollos, en una especie de hotelería como la que brindan los feedlots. Solo que en este caso reciben los pollitos BB, el alimento y la supervisión técnica necesaria. El pollo se termina a los 49 días de ingresar, con un peso de 2,7 kilogramos.

Volver a: [Producción avícola](#)