

# NADA SE TIRA, TODO SE RECICLA CON EL RESIDUO DE GALLINAS

Mercedes Manfroni. 2013. La Nación, Supl. Campo, Bs. As., 09.02.13:pág. 1 y 6.

[www.produccion-animal.com.ar](http://www.produccion-animal.com.ar)

Volver a: [Producción avícola en general](#)

## LA EMPRESA AVÍCOLA PROCESA 22 TONELADAS DIARIAS DE GUANO POR MEDIO DE TECNOLOGÍA JAPONESA, DEL QUE OBTIENE UN ABONO ORGÁNICO QUE COMERCIALIZA EN LA REGIÓN



Francisco José Escudero. El titular de la Granja La Montaña, a 25 kilómetros de la ciudad de Salta, obtuvo el Premio a la Excelencia Agropecuaria en la categoría mejor avicultor. Foto: Fotomagna.

En momentos en que los costos internos aumentan, la inflación desgasta el margen de cualquier negocio y la economía se vuelve menos competitiva por el retraso cambiario, es fundamental maximizar cada uno de los recursos. Esto también significa no desperdiciar ni siquiera los residuos.

Así lo entendió Francisco José Escudero, dueño de Granja La Montaña, una empresa que hace 32 años arrancó con la producción de huevos en La Silleta, a 25 kilómetros de Salta capital, y que con los años fue expandiendo su negocio.

Empezó con 2500 gallinas ponedoras y hoy tiene 200.000. El año pasado, Escudero dio un gran paso en materia de sustentabilidad y agregado de valor: incorporó a la empresa una planta de abono orgánico que procesa guano, el excremento de las gallinas. De esta forma, consiguió convertir en insumo productivo lo que hasta ese momento era un residuo, cuya disposición cada vez se hacía más problemática y limitaba la expansión de la granja.

Gracias a este proyecto, durante este año, Escudero no sólo podrá comercializar el abono orgánico como subproducto de su empresa, sino que también, podrá incrementar en un 50 por ciento el número de ponedoras.

Sin solucionar la disposición de las 22 toneladas diarias de guano que se producen en su granja, agrandar el negocio hubiera sido imposible. Por esta razón, el año pasado, Granja La Montaña recibió el Premio a la Excelencia Agropecuaria La Nación-Banco Galicia, en la categoría Mejor Avicultor.



En la Granja la Montaña, en Salta, se procesan 22 toneladas de guano por día; la tecnología es japonesa. No es la primera vez que Escudero hace una inversión para profundizar la eficiencia y sustentabilidad de su empresa. En la década del 90 arrancó la producción de alimento balanceado para autoconsumo y más tarde comenzó a comercializarlo también.

En 2004 adquirió una máquina clasificadora semiautomática con capacidad de 10.000 huevos por hora. Ese mismo año, también comenzó la instalación de jaulas automáticas, importadas de España, que posibilitó la concentración de la producción de huevos en siete galpones en línea, integrados al área de clasificación.

Tres años más tarde, se renovó e invirtió en otra clasificadora automática de 10 líneas con capacidad de 36.000 huevos por hora, que es la que se utiliza en la actualidad.

## UNO MÁS UNO, TRES

De esta manera, Escudero consiguió plasmar con éxito el concepto de eficiencia que heredó de la educación que recibió en su hogar, de once hermanos, y del colegio jesuita al que asistió de chico. Por esos años, se le grabó a fuego la reflexión de uno de sus profesores: "En matemática 1+1 es 2, pero en economía tiene que dar 3, porque si no, no funcionan los negocios", cuenta que decía el docente.

"El tema del guano de gallina lo venimos conversando hace más de 20 años. Es un problema para las granjas, ya que existe legislación que no permite la salida del guano de un establecimiento si no se lo convierte en compost para evitar un posible traslado de gérmenes o enfermedades. Por eso, su retiro es un inconveniente y veníamos buscando una alternativa", señaló Escudero.

"Buscando una solución y sabiendo que no puede ser tirado, pasamos a utilizar el guano como un subproducto más", agregó. La idea la tomó de una exposición avícola realizada hace dos años en el país a la que asistió junto a su hijo, estudiante avanzado en la carrera de Agronomía y quien finalmente quedó a cargo de los detalles del proyecto.

La tecnología implementada es japonesa (Koshing Engineering) y consiste en la instalación de un galpón, bien nivelado, con techo de material traslúcido donde se realiza el proceso de compostaje. El producto final surge de la mezcla del guano con algún otro deshecho de la zona, por ejemplo, el bagazo de caña (que actualmente utiliza La Montaña), pero también puede ser orujo de vid, cascarilla de arroz, cama de pollo, restos del prensado de aceitunas.

"Al comenzar el proceso, el guano tiene 70 por ciento de humedad. Pero 30 días después, el producto final llega a 14 por ciento y aporta nitrógeno, calcio y potasio, entre otros nutrientes", señaló Escudero.

Además, comentó que su uso "mejora las condiciones físicas del suelo (temperatura, infiltración y retención de agua), aumenta la estabilidad de su PH y reemplaza a los fertilizantes importados, de origen químico". Según señaló Escudero, en el mercado internacional, este producto se está comercializando a 130 dólares la tonelada.

Si bien están esperando los resultados finales del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) y de algunas universidades que están analizando las muestras del abono, las pruebas preliminares determinaron que la proporción de nitrógeno no alcanza a equiparar a la de la urea, aunque tiene la ventaja de ser natural. "La relación es de uno a cinco, en relación con la urea. Pero se trata de un producto natural, libre de químicos. En Europa es muy requerido", dijo Escudero, que en poco tiempo iniciará los trámites para conseguir el certificado que acredite que el abono que produce es orgánico.

"Algunas de las aplicaciones más comunes son al cultivo de la vid, plantas de olivo, caña de azúcar, horticultura, arándanos, citrus, maíz, soja y céspedes de piso de distintos deportes. También se puede usar en jardines y macetas", señaló Escudero.

## ETAPAS DEL COMPOSTAJE

### ◆ Mesofílica

#### La más corta

Y también la de menor importancia, en donde los microorganismos se preparan fisiológicamente para el posterior proceso.

### ◆ Termofílica

#### Más temperatura

Los microorganismos comienzan a actuar en la transformación, biodegradación y estabilización del material.

### ◆ Fermentación

#### Es la más importante

Se deben mantener las condiciones y temperatura durante 20 días. Luego se produce la maduración. El guano finaliza con un 14 por ciento de humedad.

## SUPERÓ EL MILLÓN DE DÓLARES LA INVERSIÓN

Esta tecnología se va conociendo de a poco en el mundo

El proyecto requirió de una inversión que ya superó el millón de dólares para la construcción de un galpón de procesamiento (de 150 metros de largo por 15 de ancho), la casa para el cuidador, la pala cargadora, un camión, batea, cinta transportadora, máquinas empaquetadoras, máquina procesadora, depósito y galpón de envasado. Además, Escudero calcula que debe incorporar para esta nueva unidad de negocio un 50% más de mano de obra con respecto al personal actual de la empresa, que hoy cuenta con 22 empleados.

"Esta planta tiene dos valores. Uno es el económico y el otro, resolver el tema del guano. En materia de solución de ese problema, la inversión ya está pagada. Después, el valor posterior de venta y el tiempo que nos puede llevar la devolución de la inversión es un incógnito. No se ha resuelto aun el mercado. Está previsto que se pueda envasar para macetas y uso en jardines. Ya que es un producto seco que no tiene olor", comentó su propietario, Francisco José Escudero.

"Hay que tener en cuenta que estamos innovando. Brasil tiene 220 de estas mismas plantas. Es una tecnología que de a poco se va conociendo más en el mundo", señaló Escudero.

## DELEGACIÓN DE FUNCIONES Y UNA TRANSICIÓN ARMÓNICA EN UNA TÍPICA EMPRESA FAMILIAR

### LA DECISIÓN DE UN PADRE DE IR DEJANDO EN MANOS DE SUS HIJOS EL MANEJO DEL NEGOCIO



Escudero y parte del plantel de ponedoras. Foto: Fotomagna.

"Cada uno tiene que saber cuál es la función que le corresponde y cuál puede ir asumiendo." Francisco José Escudero, a sus casi 60 años, ya tomó la decisión de dejar cada vez más en manos de sus cuatro hijos las responsabilidades que implican llevar adelante y hacer crecer Granja La Montaña, la empresa avícola que fundó hace más de 30 años, con 2500 gallinas ponedoras.

Como en toda empresa familiar, la delegación de funciones requiere de estrategia y cálculo para que la transición se haga de la manera más armónica posible. "Por supuesto que cuesta delegar. Ver nacer algo implica conocer el porqué de muchas decisiones. Las nuevas generaciones encuentran muchas cosas hechas. No es tan simple la delegación... tampoco el aprendizaje", señaló Escudero.

Por eso es que hace años que inculca a sus hijos que La Montaña es una unidad productiva y no es divisible. "Esto es para ellos. Tienen que aprender de la experiencia de uno y apuntar siempre hacia arriba, nunca hacia abajo", destacó.

### ENTRE TODOS

Cada uno de sus hijos está involucrado en un área de la empresa. Sofía, la mayor, de 34 años, es abogada y está a cargo de los litigios, "que nunca faltan", aseguró Escudero. Además, es responsable de los trámites ante organismos públicos. Mientras que Agustina, de 32, licenciada en Administración de Empresas, lleva adelante todos los temas de gestión.

La única que no vive en Salta es Constanza, de 29, que acaba de terminar un posgrado de marketing en Buenos Aires y ya está preparándose para llevar adelante todos los temas de comercialización.

El único varón y el benjamín de la familia se llama igual que su padre y está terminando Agronomía en Salta. Eso le permite hacerse cargo del proyecto más ambicioso que tiene la empresa por este momento, la gestión de la

planta de abono orgánico a base de guano. Con tan sólo 20 años, esa tarea quedó enteramente bajo su responsabilidad.

Según contó Escudero, "cuando se toma una decisión de estructura se consulta entre todos. Es importante que entiendan el porqué de cada una de las determinaciones", y agregó: "La delegación de funciones es cada vez mayor. Esto tiene que seguir".

Escudero también está muy orgulloso de todo el equipo humano que lo acompaña. Son 22 empleados, muchos de ellos con 20 años de antigüedad.

Todo esto hace que el mandato sea muy fuerte. Después de 30 años, La Montaña cuenta con 200.000 gallinas ponedoras, equipos automáticos de selección de huevos, producción y comercialización de alimento balanceado y una planta de abono orgánico, sobre la base de guano.

No es menor el desafío en los tiempos que corren. Los problemas de competitividad, como consecuencia de la inflación y la crisis internacional, castigan a todas las actividades productivas del país, especialmente a las economías regionales.

Volver a: [Producción avícola en general](#)