

# LA LECHERÍA EN NUEVAS TIERRAS

Ings. Agrs. Juan Chimicz\* y Hernán Pueyo\*\*. 2009. Producir XXI, Bs. As., 17(212):20-26.

\*Profesional de la EEA Rafaela, INTA Ing. Agr.

\*\*Consultor SAGPyA.

[www.produccion-animal.com.ar](http://www.produccion-animal.com.ar)

Volver a: [Producción bovina de leche](#)

## INTRODUCCIÓN

El avance de la soja, la necesidad de abastecer una demanda interna creciente, el potencial de la producción lechera en zonas antes no imaginadas y las oportunidades de negocios entre otras, son motivo suficiente por el cuál desde hace ya un tiempo parte del sector comenzó a interesarse por la lechería más allá de la pampa húmeda.



## PRINCIPALES RAZONES DE ESTE CRECIENTE INTERÉS POR LA LECHERÍA EN NUEVAS TIERRAS

- ◆ Tal vez la más inmediata y conocida es el proceso de agriculturización que ofrece otras alternativas a la zona tradicional de producción de leche en Argentina.
- ◆ La preocupación en referentes del sector por el futuro abastecimiento del mercado interno en estas circunstancias en el mediano plazo.
- ◆ En general se ha "tomado nota" que se puede producir leche en forma eficiente en regiones que hasta hace poco tiempo eran consideradas inadecuadas. Recordemos en ese sentido que, hasta hace unos pocos años, buena parte de la comunidad lechera nacional consideraba poco razonable un escenario de crecimiento productivo en Brasil. Sin embargo la realidad nos muestra a ese país no sólo produciendo su propio consumo sino con un ritmo de desarrollo destacable, ejemplo que además no es el único en la región.
- ◆ Ya hace tiempo que se dispone de información técnica que reemplaza con acierto los tradicionales paradigmas de zonas templadas de producción láctea.
- ◆ Las oportunidades de negocios que se generan a partir de este interés por nuevas zonas mueven algunos actores a promover la actividad en distintas regiones.
- ◆ Los propios intereses locales que ven en la lechería una oportunidad o camino para el desarrollo de sus propias comunidades.

Las opiniones sobre las posibilidades reales de crecimiento y desarrollo que tiene la lechería en las zonas no pampeanas no son uniformes y menos aún coincidentes y con gran amplitud varían desde la facilidad más ingenua hasta el más ácido pesimismo.

## SIN EMBARGO..."EXISTE"

Más allá de esta discusión es bueno señalar que esa otra lechería ya existe en diversas zonas de nuestro país, tiene historia y tradición. Esas comunidades productivas tienen un largo camino recorrido, es decir no nacieron ahora que la agricultura "aprieta" en la zona tradicional sino que han convivido con los avatares de la lechería nacional desde su propia problemática local.

Esa historia reconoce muchos momentos críticos, en general relacionados con los problemas recurrentes de las cuencas tradicionales pero además con situaciones similares en los países limítrofes, a las que hay que agregar las propias dificultades y errores locales.

Algunas de estas zonas se destacan por un alto nivel técnico y productivo, que pueden superar los promedios de las regiones típicas y con volúmenes diarios producidos de importancia regional aunque, por lo general, la mayor parte se caracterizan por ser pequeñas cuencas locales de limitado desarrollo.

Estos aportes locales tienen, no obstante, un gran impacto socioeconómico, involucrando a una cantidad importante de familias, reforzando la seguridad de abastecimiento local y en donde la economía se mueve y el ingreso queda en la zona.

La cantidad de personas involucradas, la complejidad de la actividad (aún en sus estados más elementales), la necesaria organización que implica su crecimiento y desarrollo, etc., hacen de la lechería un instrumento útil en el proceso de desarrollo de las comunidades involucradas.

### **MUCHAS ZONAS, GRAN DIVERSIDAD**

En la amplitud territorial de nuestro país, las regiones que pueden incrementar su desarrollo aprovechando la lechería son múltiples y dispersas. Y si bien tienen aspectos comunes, en general relacionados con su génesis y con la competencia de la intermitente sobreproducción del mercado pampeano, no es posible creer que las soluciones y los caminos de crecimiento sean uniformes.

Cada una tiene sus propias características diferenciales que hace que difícilmente la experiencia de las zonas tradicionales sea "automáticamente" trasladable. Existen demasiados antecedentes, en la lechería mundial y nacional, de dolorosos fracasos al intentar simplemente copiar sistemas de un lugar a otro, como para no tomarlos en cuenta.

Esto no significa cerrarse al aporte y participación externa, por el contrario seguramente será necesario importar conocimientos, será enriquecedor compartir experiencias pero de la misma manera las soluciones deberán construirse localmente.

El necesario cambio de paradigmas para enfrentar los nuevos desafíos será uno de los principales retos que deberán vencer tanto los actores locales como los nuevos participantes que desde otras zonas intentarán incorporarse a la producción de leche en las nuevas zonas.

En cada zona existe, aunque no siempre valorada y aplicada, experiencia local tanto en lo técnico-productivo como en lo comercial y organizativo y crecer sobre esa "expertise" valorando adecuadamente tanto los aspectos positivos como los fracasos sería lo más conveniente y conducente a un desarrollo local sustentable en el tiempo.

### **UNA TAREA CONJUNTA**

No abundan en estas zonas las capacidades técnicas de apoyo a la actividad y los que existen están dispersos en instituciones dependientes de Gobiernos Provinciales, Municipales, Universidades, en los INTA regionales o en Proyectos específicos. Trabajar en forma coordinada y organizada es, en estas condiciones no sólo un buen deseo sino, por el contrario, una característica imprescindible de cualquier emprendimiento que pretenda el crecimiento de la lechería.

Estos aspectos, entre otros están promoviendo algunas acciones tendientes a "apoyar" la lechería de las zonas extra-pampeanas y/o no tradicionales por parte de entidades oficiales y privadas.

En principio el término "apoyar" implica el reconocimiento de la preexistencia de la actividad en las diferentes zonas del país y en esta valoración, la apreciación de su historia y experiencia local.



En las zonas extra-pampeanas podremos encontrar explotaciones e industrias comparables con las mejores del país, aunque la mayor parte de la realidad esté conformada por pequeños tambos en cuencas de abastecimiento local con grandes necesidades de desarrollo.

Referentes locales con experiencia en la lechería de las provincias de Salta, Tucumán, Santiago del Estero, Formosa, Misiones, Chaco, Corrientes, Santa Fe, San Luis, La Pampa, Buenos Aires sur, aportaron su parecer para la construcción de una propuesta de trabajo conjunto.

Los principales aspectos conceptuales – metodológicos recogidos fueron:

### **Base local /territorial.**

Las acciones a emprender deberían sustentarse en las experiencias e infraestructura existentes, recogerlas y alentarlas orgánicamente. Se intentará "apoyar procesos" ya iniciados, sean estos productivos (materia prima o productos elaborados), comerciales u organizativos, para lo cual las actividades debieran tener una fuerte inserción local aunque eventualmente apoyadas por experiencias y capacidades especializadas extra zonales.

### **Dirigido al pequeño productor /procesador aunque abierto a las grandes empresas**

Debido a su efecto en la comunidad y la región se considera conveniente concentrar el trabajo en los grupos de pequeños y medianos productores o empresarios locales aunque abierto a la participación de grandes emprendimientos (locales o extra zonales) entendiendo que ambos tipos de empresas cumplen roles positivos y complementarios.

### **Centrado en el trabajo grupal y el enfoque de cadenas**

El aprendizaje acumulado en el terreno del desarrollo local sustentable, plantea la conveniencia de apoyar y fortalecer las distintas experiencias grupales que se están desarrollando o promoverlas en aquellas zonas donde están más débiles, impulsando la confianza en sí mismos y en las propias capacidades a través de enfoques participativos del desarrollo rural. Asimismo las actividades deberían contribuir a una visión integral de la cadena láctea apoyando procesos virtuosos desde la producción al consumo.

### **Complementación disciplinaria.**

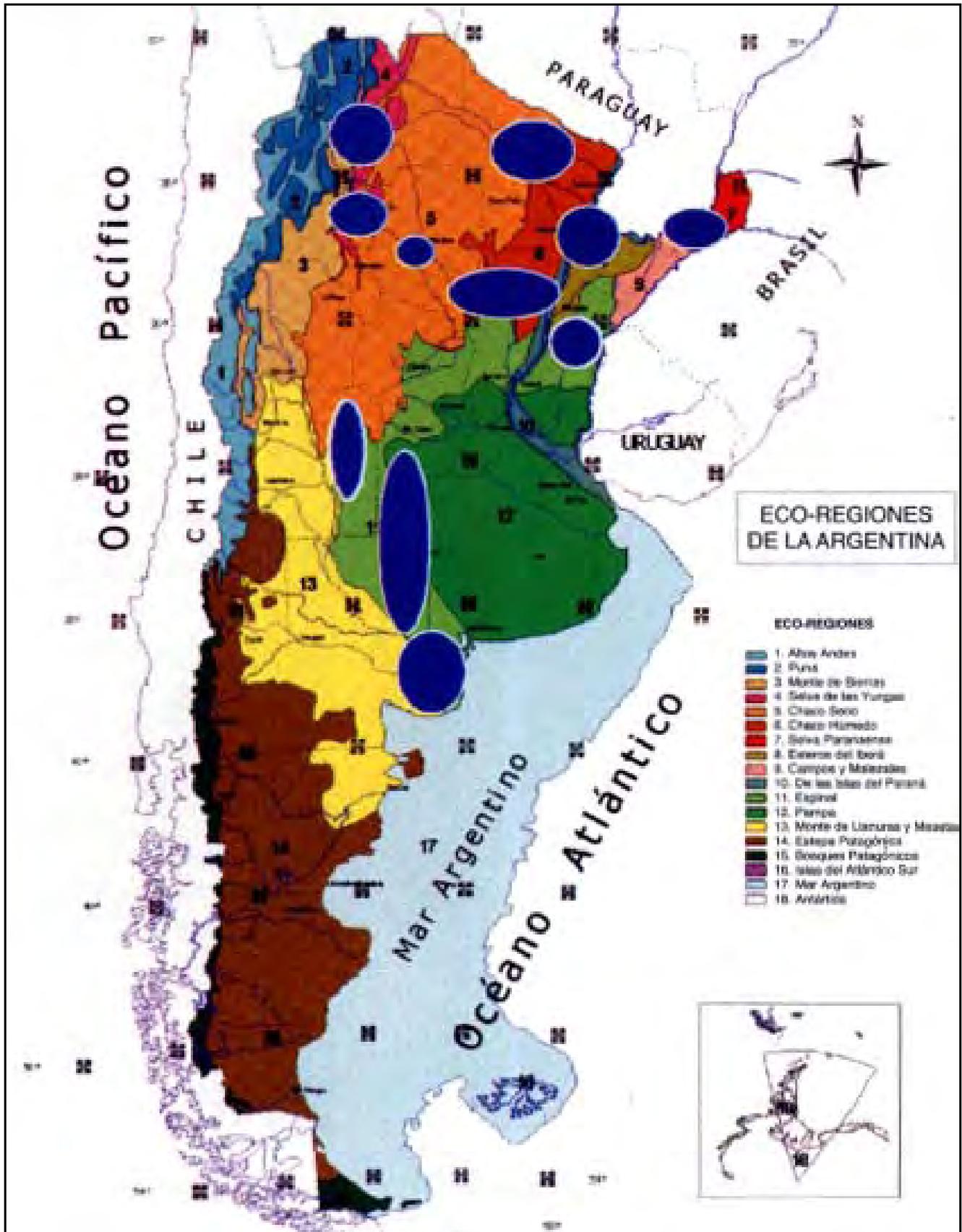
De la actividad grupal desarrollada deberían surgir demandas concretas que difícilmente tengan una solución abordable desde una óptica única, por lo que los componentes tecnológicos a experimentar o promover deberían contar con el aporte de las capacidades zonales existentes en las diferentes disciplinas, aunque ahora orientadas hacia la producción láctea.

### **Integración institucional**

Las actividades a desarrollar deberían favorecer la articulación de capacidades existentes dentro del INTA y de este con otras instituciones y organismos (oficiales y privados), de forma tal de aprovechar la escasa presencia de recursos humanos disponibles para la tarea, así como constituir un núcleo con mayor homogeneidad conceptual y metodológica.

Sobre la base de estos conceptos y aportes el INTA está organizando un proyecto alentado por la SAGPyA y con el concurso de un gran conjunto de entidades dependientes de gobiernos provinciales, municipales, universidades y organizaciones nacionales y privadas.

Su accionar asistirá con modestia a la producción nacional pero su éxito podrá contribuir en forma trascendente al desarrollo local y regional.



Ubicación de algunas de las "otras" zonas lecheras del país, cada una con sus propios problemas pero también con su caudal de oportunidades para la lechería en general y para el desarrollo de las propias comunidades involucradas.

Volver a: [Producción bovina de leche](#)