

# TAMBO: ¿EN ESTADO DE EVOLUCIÓN O EBULLICIÓN?

Oswaldo Signorile\*. 2009. Producción sustentable de leche bovina en la provincia de Córdoba, EEA INTA Manfredi, Boletín de Divulgación Técnica N° 4:4-7.

\*INTA Oficina Técnica Uchaca. [aerucacha@correo.inta.gov.ar](mailto:aerucacha@correo.inta.gov.ar)  
[www.produccion-animal.com.ar](http://www.produccion-animal.com.ar)

Volver a: [Producción bovina de leche](#)

## INTRODUCCIÓN

La palabra tambo, refiere concretamente al establecimiento agropecuario donde se realiza el ordeño de hembras de distintas especies animales (ya sea vacas, cabras, ovejas). En el caso de nuestra zona se refiere mayormente al ordeño de vacas y vaquillonas.

Actualmente, es un sistema de producción de alta complejidad, muy diferente a los antiguos tambos que existían no hace mucho tiempo, estamos hablando de 30 años o menos y quizás aún quede alguno. En aquellos tambos se ordeñaban las vacas a mano con su ternero cerca, al que se hacía mamar un ratito para que la vaca "bajara la leche", luego se lo apartaba y se lo ataba a la pata de la vaca o en algún alambre cercano, para que ésta lo sintiera próximo y se dejara ordeñar. Se trabajaba al aire libre, bajo cualquier condición climática y la gran comodidad era el banquito para sentarse al lado de la vaca, colgado a la cintura para hacerlo mas práctico y rápido.

Las vacas comían si el año era bueno y llovía, no se hacían reservas de ningún tipo, se amansaban para lecheras las que eran más blandas y dóciles. Había coloradas, oyeras, negras, etc. Por supuesto, se ordeñaba una vez por día y en invierno, cuando eran muy rigurosos y secos y no había pasto, no se ordeñaba. Lo extraído se utilizaba para autoconsumo; se elaboraban quesos, manteca y cuajada para alimentar a otros animales.

De a poco los tambos se fueron transformando en pequeñas industrias para vender queso o entregar la leche a las "cremerías" o fábricas locales. En ese tiempo el trabajo del tambero ya era muy sacrificado.

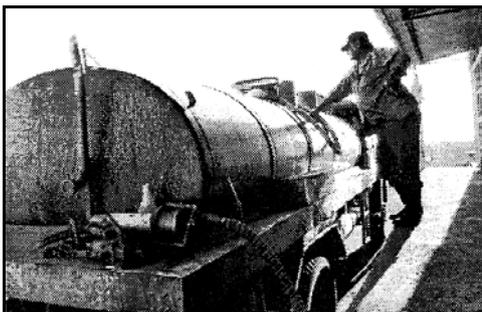
La leche es un alimento esencial para la humanidad, su demanda y la de sus derivados es muy grande y aumenta a medida que mejora la calidad de vida de los pueblos. Esta realidad ha estimulado la gran evolución y la transformación ocurrida desde aquellos tambos hasta los actuales llegando a convertirlos en auténticos establecimientos donde, destinada a ser alimento humano, el proceso se hace por medio de vacas adaptadas para estos sistemas, a través de largos y continuos procesos de selección y mejoramiento genético, con instalaciones complejas para ordeño, conservación y comercialización de la leche con toda su calidad.

La alimentación de estos rodeos ha cambiado fuertemente hacia sistemas donde el pastoreo directo sigue existiendo, pero complementado con forrajes conservados, concentrados, suplementos y otros, con aumentos fuertes en la producción. Tienden y funcionan como verdaderas fábricas de leche.

Los tambos actuales, son empresas agropecuarias dedicadas a producir y comercializar leche a industrias cercanas o son tambos-fábricas que industrializan su propia producción.

Desde aquellos tradicionales tambos a mano, el mejoramiento de la producción primaria lechera fue constante, con incorporación de diferentes herramientas técnicas. Se pueden citar, la alfalfa, el ordeño mecánico sin ternero con crianza artificial, refrescado y enfriado de la leche, el boyero eléctrico, inseminación artificial, forrajes conservados en forma de heno, silos, granos y otros, pero en estos tiempos el proceso de incorporación de tecnología está muy acelerado y lo mismo la discusión sobre el sistema de manejo y producción más conveniente y sostenible.

Para el INTA, cualquier emprendimiento productivo debe ser sostenible desde tres puntos de vista, ecológico-ambiental, económico y social. Dentro de estos principios se puede analizar cualquier variante.



Una de las características principales de la producción actual de leche es que no se puede improvisar, un tambo no se puede armar ni desarmar de un día para otro, las inversiones son grandes y el proceso total de producción es dinámico, complejo y constante.

Los trabajos diarios en los tambos se deben hacer todos y siempre bien, quizás el siempre sea lo más difícil; dicho de otra manera, es más fácil llegar que mantenerse. Son proyectos que se desarrollan a largo plazo que exigen buena planificación y por supuesto igual calidad de ejecución.

## **INTENSIFICACIÓN**

La situación actual de la lechería marca una tendencia muy firme hacia la intensificación del proceso productivo; ésta es una expresión muy usada con variadas interpretaciones, que significaría hacer todo más interesante, más rápido, con más producción por unidad de superficie, por vaca, etc. El objetivo es ganar más dinero y esto no es tan difícil cuando se hace bien y tranquilas afuera la realidad transcurre en un escenario previsible sin sobresaltos ni cambios bruscos, lo que no es tan común en Argentina.

En esta idea de acelerar el proceso productivo se mezclan, confinamiento, encierre, pastoreo mecánico con nutrición equilibrada, raciones equilibradas y mezcladas. Esta forma de trabajo puede dar muy buenos resultados productivos si se planifican y ejecutan muy bien.

Citando todos los factores que intervienen en todo el proceso, sin que signifique orden de importancia, se debe asegurar personal capacitado, motivado e integrado a la empresa, segura provisión de alimentos, instalaciones adecuadas al sistema de trabajo, genética animal, reproducción, nutrición, sanidad y queda al final el factor más importante que es la capacidad del empresario para conducir el proceso.

Todos estos componentes del sistema deben marchar a la misma velocidad y con el mismo énfasis. Todos deben estar a la altura de todos, cualquiera de ellos que afloje disminuye el ritmo de marcha del conjunto afectando el resultado final.

## **PERSONAL**

Siempre que se hace más intenso el ritmo de trabajo en los tambos, ya no solo es un sistema en el que se manejan animales, vacas, vaquillonas, terneras, sino que pasa a ser factor decisivo la infraestructura de maquinarias de uso diario; hay muchas máquinas que deben trabajar todos los días para alimentar y limpiar, lo que hace recordar que es muy importante no solo el personal que maneja la hacienda, sino también el que se encarga de las máquinas que debe contar con conocimiento, capacidad y logística para que no dejen de trabajar cuando algo se rompe o falla, porque hay que seguir en la tarea.

A medida que los tambos son más intensivos y más grandes tienen más importancia las personas que van a ejecutar todas las tareas, lo que se conoce normalmente como mano de obra.

Son trabajos rudos pero delicados, rigurosos y rutinarios, por ese motivo se debe contemplar para los operarios y sus familias, calidad de vida, capacitación, organización, participación y retribución adecuada para lograr un sentido de equipo de todos los operarios entre ellos y con los responsables del sistema.

Por desgracia es demasiado común subestimar la consideración y la importancia del factor humano en la organización de los tambos.

## **ALIMENTOS**

La eficiencia productiva, económica y ambiental incluye la provisión segura de los alimentos necesarios para cumplir sin sobresaltos las metas de producción.

Estos alimentos (pastos, silos, henos, concentrados) debieran ser de producción propia, lo que se hace con una buena secuencia de cultivos y con la rotación más conveniente para la zona, con barbechos, fertilización, control de malezas, etc. que contemple seriamente conservar y/o mejorar la aptitud productiva de los suelos.

Los alimentos que se deben proveer a vacas de buena aptitud lechera y alta producción, se producen en campos de aptitud similar a los que se usan para la mejor agricultura. Si se necesita Alfalfa, Verdeos de Invierno, Maíz, Sorgo o Soja, se los obtiene en los mejores suelos. Cuando se hace tambo en zonas con suelos de menor aptitud productiva hay que organizar la provisión de alimentos. Por cierto, parte importante de estos insumos se pueden comprar fuera del sistema y se lograrán también buenas producciones, pero las relaciones de precios de alimentos/leche es oscilante y volátil, lo que le quita seguridad al sistema como negocio.

El conjunto de alimentos que se provee a los animales forma gran parte de los costos directos de un tambo, en consecuencia influyen fuertemente en el resultado económico de la actividad. Hay que conservarlos en buen estado, combinarlos y aprovecharlos bien sin que se desperdicien. La leche producida por kilogramo de materia seca es un indicador muy importante que contribuye a la eficacia de producción, se pueden tener los mejores alimentos, el mejor asesoramiento, etc., pero si el manejo final de estos es impreciso, se pierde eficiencia. No es lo mismo con un kilo de materia seca de alimentos producir 0,8 lts. de leche, que 1,3 lts.

## TAMBO CONTRA AGRICULTURA, NO ES SIEMPRE ASÍ

La competencia por la tierra por parte de los agricultores es un elemento incómodo para los tamberos que deben alquilar campos porque encarece los alquileres.

Los agricultores aprovechan la tecnología moderna con el aumento de la productividad, manejo y almacenamiento de los cultivos agrícolas y por momentos los buenos precios de los granos. Esto es así, pero también es cierto que la tecnología moderna de producción agrícola está disponible para todos y debe ser aprovechada para que los cultivos de la rotación tampera también rindan más alimentos para las vacas, con mejores productos y mejor conservación.

La propuesta es Tambo con mejor tecnología de producción vegetal.

Siembra directa, fertilización, cultivos nuevos, híbrido y variedades tienen hoy una adopción masiva en los tambos, por ejemplo, la incorporación de la soja en la rotación tampera ya sea para grano, silo o pastoreo directo, ordena la secuencia y ayuda al control de malezas difíciles como por ejemplo el gramón.

Este componente especial de la eficiencia final en el tambo, que es la producción eficiente de alimentos, muchas veces no se asume con la serenidad e importancia que tiene para el balance final del negocio.

## CONFINAMIENTO

Otro punto en evolución y discusión es el confinamiento o encierro de los animales sin pastoreo directo, con raciones bien formuladas y preparadas (Ración Total Mezclada, TMR), servidas en comederos, o con pastoreos parciales por épocas; en las zonas tamperas clásicas hay para todos los gustos.

El sistema se lleva adelante en corrales de diversa complejidad e infraestructura, ya que se ven desde los más confortables y funcionales, estructurados para el bienestar de la hacienda, hasta simples corrales improvisados y sin preparación de ningún tipo. Todo puede funcionar mientras no haya problemas climáticos (barro, calor, etc.).

Estos sistemas son muy eficaces pero, entre otras cosas, aumenta la dependencia de las maquinarias, la contaminación, la necesidad de limpieza y redistribución de los efluentes y en definitiva, nuevamente recordar el bienestar humano y animal para que esto sea sostenible en todo lo que el término significa.

En orden con lo anterior, se debe tener en claro que cuando se trata de confinamiento permanente de vacas sin pastoreo directo, la superficie "liberada" debe dedicarse a la producción de los alimentos básicos para el tambo, no es que se liberen lotes para otros fines, las lecheras transforman en leche los alimentos que reciben, encerrados o no, deben seguir comiendo siempre y muy bien.

Las vacas deben estar en patios de comida cómodos, bien provistos, bien preparados con acceso fácil, seguro y provisto de alimentos, de acuerdo a las necesidades del rodeo en el año. Lo mismo para los caminos de acceso a los corrales.

Estas verdaderas "despensas y sótanos", como se usaba en el campo cuando no existía el freezer y el pueblo estaba lejos, se llenan de alimentos producidos en el campo. No hay tambo sin campo que produzca comida, el primer término de la ecuación de productividad leche/ha., es el aumento de la cantidad de alimentos producidos por hectárea.

## INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS

Se refiere a la estructura regional de servicios que necesitan los tambos como el mantenimiento y reparación de equipos de ordeño, tanque de frío, motores mecánicos, eléctricos, sanidad y reproducción, insumos, ensilado, henificación, entre otros. En general estos servicios no limitan el funcionamiento pero se deben tener en cuenta para no tener sorpresas.

## CONSIDERACIONES FINALES

Estos párrafos, no pretenden llegar a la categoría de análisis del funcionamiento de los tambos actuales, simplemente tratan de recordar la importancia de considerar en toda su magnitud, varios factores que muchas veces no se valorizan adecuadamente cuando se articulan para el gran objetivo de producir leche.

Desde los viejos tambos con el "banquito atado a la sentadera de los ordeñadores" hasta la complejidad de los actuales, la productividad ha crecido enormemente, lo mismo la calidad y estabilidad de la producción.

La sostenibilidad de los actuales tambos no se improvisa, se planifica y ejecuta combinando ordenadamente todos los factores de producción.

Volver a: [Producción bovina de leche](#)