

# CONTINUIDAD, TENENCIA DE LA TIERRA, PRODUCTIVIDAD Y ÁNIMO DEL PRODUCTOR TAMBERO ARGENTINO

Alejandro Centeno\*. 2009. Producción sustentable de leche bovina en la provincia de Córdoba, EEA Manfredi, Boletín de Divulgación Técnica N° 4:8-12.

\*INTA Unidad de Extensión y Experimentación San Francisco.

[intasfco@arnet.com.ar](mailto:intasfco@arnet.com.ar)

[www.produccion-animal.com.ar](http://www.produccion-animal.com.ar)

Volver a: [Producción bovina de leche](#)

## ¿DE QUÉ DEPENDE LA CONTINUIDAD DE LOS TAMBOS?

Hace algún tiempo atrás, varios artículos hicieron referencia de los tambos y mencionaban algunas cuestiones que determinarían dicha subsistencia, un trabajo publicado por la EEA de INTA Rafaela afirmaba que los tambos que van a subsistir serán aquellos que obtengan el mayor retorno económico (optimizando la relación costo beneficio) y con bajo riesgo productivo (Comerón). Esta claro que desde el punto de vista económico financiero esto es cierto, pero la subsistencia de los tambos no es solamente el resultado de una ecuación económica, sino que va más allá. Y tiene que ver con diferentes aspectos que hacen al vivir diario del productor lechero. Para explicar cuales son esos otros aspectos que definirán la continuidad de los tambos a futuro vamos a dividir en dos estos aspectos, NO PRODUCTIVOS y PRODUCTIVOS.

Dentro de los NO PRODUCTIVOS tenemos tres fundamentales:

- ◆ Un productor con capacidad general, convencido y motivado a continuar con el tambo, este productor-empresario deberá contar con la habilidad necesaria para buscar la eficiencia en todas las áreas de su empresa (producción, reproducción, manejo financiero - económico y manejo de su personal). El convencimiento y la motivación serán elementos indispensables para motorizar su continuidad.
- ◆ Apoyo familiar en el proyecto, este aspecto que se vislumbra puertas adentro de su casa, es de suma importancia y está muy relacionado con el anterior. Ya que toda persona que se sienta sola en cualquier actividad que desarrolla si no recibe el apoyo de su familia, tiende a debilitarse y tarde o temprano el proyecto fracasa.
- ◆ Sucesión de la empresa familiar (continuidad de la empresa), todo empresario busca la continuidad de su empresa, quiere verla crecer y proyectada a futuro (como una forma de él mismo perpetuarse en el tiempo), en este sentido es muy importante que exista un reemplazante con la capacidad y amor necesarios para darle continuidad a su emprendimiento. Debe existir el ideal y luego la realidad del sueño compartido. Muchos proyectos tienden a debilitarse y fracasar con el tiempo, si el empresario no logra encontrar un sucesor.

En cuanto a los aspectos de índole PRODUCTIVA, considero cuatro como los más importantes y que sin dudas definirán la continuidad del tambo y ellos son:

Productividad del tambo, uno de los indicadores más importantes para evaluar el desempeño productivo del tambo son los litros de leche producidos por hectárea de vaca total (que es la superficie utilizada por vacas en ordeño y las vacas secas) en el año. Este valor numérico nos permite de una manera rápida y práctica "diagnosticar" productivamente la empresa. A modo de ejemplo en la figura 1 puede observarse la distribución de la productividad de los tambos en nuestro país.

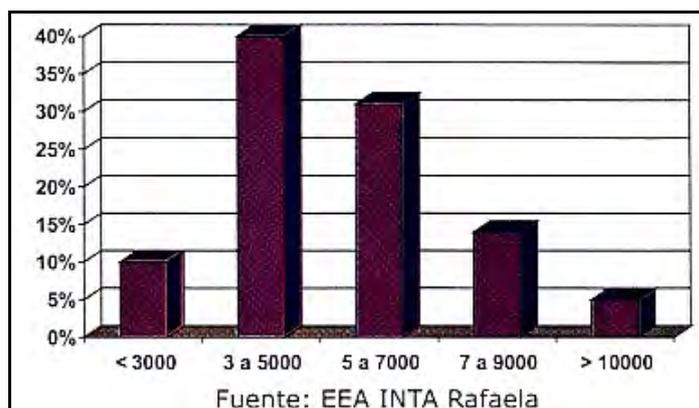


Figura 1.- Distribución porcentual de productividades de los tambos del país.

Como puede verse en la figura 1, el 50 % de los tambos pertenecen al estrato de productores que producen menos de 5000 lts de leche por hectárea año y el valor promedio de productividad de nuestros tambos (sobre un total aproximado de 12.000 en todo el país) es de 4800 lts de leche por hectárea de vaca total por año. Es un valor bajo, si lo comparamos con las productividades logradas en el tambo demostrativo de INTA Rafaela (tambo Roca), que ha logrado en promedio de los últimos cuatro ejercicios una productividad de alrededor de 11.500 lts/ha de VT año (Mondino, M., comunicación personal).

Comerón; (2007) integró y analizó los resultados de diferentes trabajos realizados por INTA y en la figura 2, se presentan los niveles de productividad expresados en litros de leche por hectárea y por año, la carga animal de cada sistema y la producción individual de las vacas en ordeño para tres niveles, tambos media, tambos de punta y los valores promedio de cuatro ejercicios de tambo Roca de la EEA INTA Rafaela.

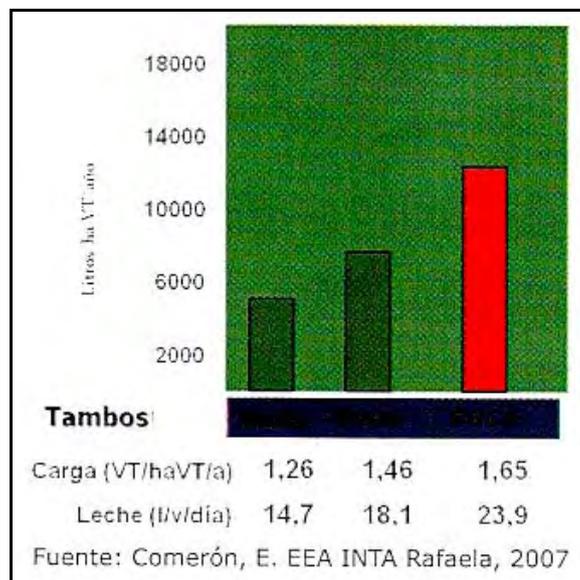


Figura 2: Productividad e indicadores de tambos medios y de punta en Argentina como así también los mismos valores para el tambo demostrativo de INTA Rafaela (tambo Roca).

Del análisis de la figura 2, se desprende la importancia que tiene la interacción de aspectos como la carga animal y la producción individual sobre la productividad del sistema tambo.

- ◆ Personal capacitado y motivado, si bien ambas cosas son importantes para el logro de los objetivos de la empresa son dos cosas diferentes. La capacitación del personal es esencial para lograr en ellos una autonomía en el trabajo que a la larga redundará en beneficios para la empresa, al estar ellos cada vez más preparados, ellos mismos podrán dar solución a los problemas cotidianos que se les presenten. De esa forma el productor está más liberado para atender problemas de nivel gerencial. Mientras que la motivación tiene que ver con sentirse involucrados y reconocidos en la empresa en la cual participan.
- ◆ Nivel de endeudamiento, en los últimos años el productor fue acomodando sus deudas de a poco y el que no debió alquilar su campo. Hoy en día las pocas deudas que quedan fueron contraídas para la compra de hacienda o maquinaria.
- ◆ Planificación y programación de actividades, aquí debemos incluir desde el planteo claro y preciso de los objetivos de la empresa hasta el cumplimiento de cada etapa del proceso de planificación dando respuesta a los interrogantes que nos plantea ¿qué producir, cuanto producir y como producir? Y dar respuesta a las preguntas que la programación nos plantea y que son ¿quién, donde y con qué?. Como vemos la primera se refiere a aspectos de índole estructural y de largo plazo, mientras que la segunda hace referencia a decisiones de corto plazo y de resolución cotidiana.
- ◆ Nivel de participación del campo alquilado, aquí el problema que se presenta tiene varias aristas, uno es el costo propiamente dicho mensual del alquiler y otro es que muchos de los dueños de campo trabajan sin factura y muchos además sin contrato. Estos aspectos atentan contra la continuidad de cualquier emprendimiento productivo debido a la inestabilidad que plantea la situación. En nuestra zona conviven diferentes sistemas de tenencia de la tierra y en la figura 3 se presenta un esquema simplificado para ejemplificar las diferentes situaciones.

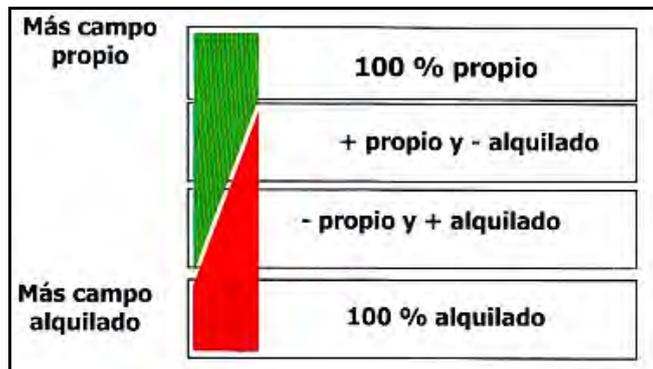


Figura 3: Régimen de tenencia de la tierra en la zona.

### TENENCIA DE LA TIERRA Y ALTERNATIVAS PRODUCTIVAS

De acuerdo a la participación del campo alquilado en el sistema productivo analizado y a los fines de simplificar el análisis agrupamos la tenencia de la tierra en dos situaciones:

- ◆ productores con más campo propio y
- ◆ productores con más de campo alquilado.

En la figura 4 se presentan las alternativas productivas en función de la tenencia de la tierra para ambas situaciones.

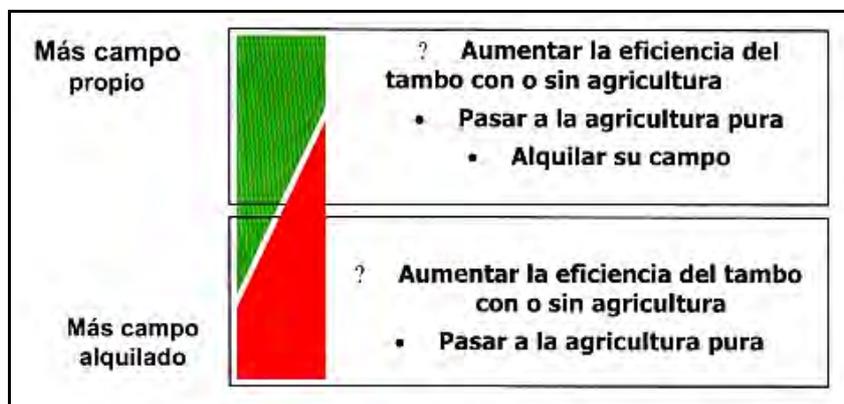


Figura 4: Tenencia de la tierra y alternativas productivas.

Como vemos en la figura anterior, el productor con más proporción de campo propio, tiene una alternativa más y es la de alquilar su campo. Mientras que las otras dos sirven el análisis conjunto para productores con mucho campo propio y con todo alquilado.

Si la decisión pasa por aumentar la eficiencia productiva de su tambo se deberán plantear algunos cambios en su sistema de producción a los fines de lograr una mejora en su beneficio económico. Estos cambios pasan por manejar dos aspectos: la carga animal y la producción animal. El incremento de carga (cabezas por ha) puede lograrse de dos formas una y más económica puede ser achicar el campo destinado al tambo, es decir producir las mismas vacas pero en menos hectáreas, con la superficie liberada se puede realizar un cultivo de cosecha el que directa o indirectamente se incluirá en el tambo (maíz o soja respectivamente) o simplemente alquilar o tercerizar la agricultura. El otro punto a modificar es lograr la producción individual lo que lograremos a través de un manejo nutricional más ajustado e incorporando en forma progresiva genética de mayor calidad.

Pasar a la agricultura pura es la alternativa más riesgosa de todas, debido principalmente a que es muy difícil lograr altas producciones agrícolas estables todos los años, menos aún si tenemos pocas hectáreas (menos de 300) y encima todas concentradas en una sola área de cultivo, con lo que incrementamos el riesgo climático por menor dispersión geográfica. Muy diferente es la situación de un productor que trabaja 1000 has y dispersas en una amplia zona.

Pienso con preocupación un productor que trabaja unas 200 has de las cuales la mayoría son alquiladas y destinadas a tambo; decide transformarse en agricultor (este es el caso de muchos de los tambos que tenemos en la zona) que haría este productor frente a un año seco donde lo cosechado no le alcance ni para pagar los costos de cultivo, seguramente se vería afectada la continuidad del mismo en el sistema productivo.

## TENENCIA DE LA TIERRA, PRODUCTIVIDAD Y ÁNIMO

Relacionar aspectos tan diferentes como el régimen de tenencia, la productividad y el ánimo del productor no es nada sencillo. Para el análisis se consideraron tres diferentes situaciones de tenencia de la tierra: a) Productores con todo el campo propio y/o algo de campo alquilado fueron analizados como un único caso; b) Productores con poco campo propio y más campo alquilado y c) Productores con el 100 % de campo alquilado.

Para la productividad se consideraron tres niveles diferentes: 4000, 6000 y 8000 litros de leche por hectárea de vaca total y por año. Recordemos que hectárea de vaca total hace referencia solo a la superficie utilizada por las vacas en ordeño y las vacas secas.

Por último, el ánimo del productor que fue lo más difícil de representar se hizo a través de caras con distintas expresiones, las que hablan por sí solas.

Bueno, ahí va el intento;



La importancia de conocer el nivel productivo del tambo es sin dudas la primer pregunta que se debe hacer como empresario rural, para luego diagramar y planificar una secuencia de cambios a realizar dentro de la estructura productiva para eficientizar e intensificar el uso de los recursos disponibles desde la empresa tampera para arribar a restados económicos y financieros que permitan continuar viviendo y creciendo en una actividad que le gusta al productor.

También se debe recordar que en la zona existen casos de productores exitosos que apuestan a la lechería y hacen de la misma manera un buen negocio, no se debe dejar confundir con las modas o las coyunturas y se debe tratar de buscar buenos referentes y de armar un equipo de trabajo en la empresa que incluya a asesores (ingenieros agrónomos, veterinarios y contadores) para que entre todos puedan darle el mejor rumbo a la empresa que hoy toca conducir.

#### BIBLIOGRAFÍA

- Chimicz, J. y Gambuzzi, E. 2007. Recientes cambios y posibles rumbos tecnológicos del tambo argentino. -Proyecto Lechero. Centro Regional Santa Fe. EEA INTA Rafaela.
- Castignani, H.A., M.I. Castignani, O. Osan, A.M. Cursack y E. Comeron. (2004). "Competitividad del Tambo y la Agricultura en la Cuenca Central Santa Fe -Córdoba: Estudio de Casos de Empresas Mixtas". Anuario 2004. INTA. EEA Rafaela - P.183 a 190.
- Candioti, F.; Baudracco, J.; Rosset, A. 2007. Intensificación de la producción de la producción de leche a partir de la suplementación y la carga animal. Impacto económico. Cuaderno de contenidos No 11, Jornada de capacitación 07. FCA. UNL.
- Comeron, E. y G. Schneider. (2004). "¿El Tambo Versus La Agricultura?". INTA EEA Rafaela. En: <http://www.inta.gov.ar/rafaela/info/documentos/economia/>.
- Comeron, E., G. Schneider, S. Borga, J. Villa, L. Romero y M. Maciel. (2002) "El País de los Extremos". INTA Estación Experimental Agropecuaria Rafaela. En: <http://rafaela.inta.gov.ar/publicaciones/miscelaneas/>.
- Comeron, E. Eficiencia de los sistemas lecheros argentinos y algunos factores que pueden modificarla. 2007. Cuaderno de contenidos N° 11, Jornada de cap. 07.FCA.UNL.
- Cursack de Castignani A.M., Análisis de la eficiencia de la empresa agropecuaria. FCA. UNL. 1998.
- Pendini, C.; Centeno, A.; Caracterización técnico y económico de los sistemas lecheros predominantes en el departamento San Justo, provincia de Córdoba. FCA. UNC. INTA. 2007.

[Volver a: Producción bovina de leche](#)