

Volver a: [Producción bovina de leche](#)

¿Podemos luchar contra el precio bajo de la leche?

En los últimos meses nos vemos dentro de un espiral, de baja de la leche en polvo en el mundo y baja de la materia prima en tranqueras de productores. Esto parece no parar y tampoco la caída del precio de la leche en polvo, empujando el precio de la materia prima a la baja.

En Argentina, el consumo de productos por parte de la población es muy alto, por lo tanto dependemos de la exportación para mantener el equilibrio entre producción y consumo. Por lo tanto, es casi frecuente ver estas etapas cíclicas, sube y baja constantes del precio internacional. La pregunta es: ¿qué podemos hacer para enfrentar estas crisis? ¿Tenemos todo controlado dentro de nuestra empresa? ¿Están controlados todos los frentes que hacen a la producción tranqueras adentro? ¿Somos sumamente eficientes produciendo?

Lo más común de ver es que se recortan gastos. ¿Estos recortes están bien programados o se corta solo de acuerdo al cheque que tengo que hacer a fin de mes, sin ver que perjuicio va realizar a la producción?

Por esto realicé este análisis para ver cómo influyen ciertos recortes dentro de los gastos, cómo influyen en el costo de producción ciertos productos y manejo, qué rol cumplen estos en el mediano y largo plazo en nuestra empresa. La relación considerada es un dólar equivalente a \$9.40.

Cuadro 1

Cómo es la unidad productiva que se analiza	
Total de hectáreas	300
Total de hectáreas alquiladas	0
Manejo de rodeo	
Total de vacas en ordeño	200
% de vacas en ordeño	60%
% de vacas secas	40%
I.P.P.	15
Promedio de producción del rodeo	20
% de vacas paridas de 0 a 180 días	57,50
Alimentación	
Kg. de materia seca de reto	24
Kg. de materia seca de altas	0
Kg. de materia seca de medias	0
Kg. de materia seca de bajas	0
Producción	
Total de has de agric. por año	112
Vaca total por hectárea	0,93
Vaca productiva por hectárea	0,67
Manejo y personal	
Total de personas trabajadoras	5
Calidad de leche	
Conteo celular semanal o mensual	400.000
UFC	300.000
% de proteína de la leche	3,10%
% de grasa de la leche	3,10%
Crioscopia	550
Libre sanidad	No
Frío	8
Estado financiero de la empresa	
Créditos a pagar	0
Cuotas a pagar	0
Deudas de ejercicios anteriores	0
Pesos cobrados por litro	0,215
Costo de producción en \$	4,272
Manejo de la salud	
Muertos en crianza	9%
Muertos en recría	3%
Abortos	10%
Muertes	5%
Ret. placentaria	10%
Hipocalcemia	10%
SU COSTO	
	4.989

Veamos un ejemplo -cuadro N°1- una empresa de 300 hectáreas con un tambo de 200 vacas en ordeño y con una producción de 20 litros por vaca.

Acá vemos algunos puntos que deberíamos estudiar: hay un 60% de vacas en producción y un 40% seco, deberíamos ver el estado productivo de las vacas en ordeño. El intervalo entre partos es de 15 meses, podemos trabajar acá el promedio de producción que es de 20 litros. Si están comiendo 24 kgs de materia seca, podemos esperar más litros por vaca y la calidad de leche debería ser mejor aún, al igual que el aspecto sanitario en cuanto a vacas con problemas metabólicos y abortos.

Hay cambios que son de corto plazo y otros de mediano y largo plazo.

Calidad de la leche

Calidad de leche	
Conteo celular semanal o mensual	100.000
UFC	50.000
% de proteína de la leche	3,30%
% de grasa de la leche	3,50%
Crioscopia	520
Libre sanidad	Si
Frío	4

Se mejoró porcentaje de grasa, porcentaje de proteína, frío, crioscopia y ser un tambo libre de brucelosis y tuberculosis. Con esto el productor pasa de cobrar 3.23 \$/lt.

Uno de los recortes frecuentes es en los productos químicos, selladores de pezones, uso de antibióticos para el secado, productos de limpieza en general y también en el cambio de pezoneras.

¿Qué pasa si dejamos de usar antibióticos en el secado o no cambiamos las pezoneras en el tiempo adecuado? ¿Qué pasa si dejamos de usar desinfectantes o químicos en general?

¿Cuánto influye en un tambo de estas características dejar de usar antibióticos en el secado?

El costo, usando antibióticos de secado, sellador de pezones y cambiando las pezoneras cada 2.000 ordeños es de 4,994 \$/lt y si se deja de usar antibióticos al secado 4,980 \$/lt.

El ahorro por lt producido es de 0,014 centavos por litro. Este es el impacto de no usar antibióticos al secado.

¿Cuál es el impacto de no usar sellador de pezones?

Seguimos el análisis, si dejamos de usar antibióticos al secado el costo de producción es de 4,980 \$/lt y si dejamos de usar sellador de pezones el costo es de 4,978 \$/lt. El impacto es de 0,002 centavos por litro producido.

Siguiendo el mismo ejemplo, ahora no cambiamos las pezoneras cada 2.000 ordeños sino cada 8.000 ordeños con un costo de 4,968 \$/lt. El impacto sobre el costo de producción es de 0,01 centavos por litro producido. El ahorro de estos manejos es de \$64 por día, de acuerdo a su producción de 4.000 litros diarios.

¿Cuál es el riesgo que se corre y los costos?

El riesgo es la mastitis. Cuando se inicia el trabajo usando antibióticos al secado, sellador de pezones, cambio en tiempo y forma de pezoneras, el establecimiento tenía tres casos clínicos por semana. Esto surge de relacionar el conteo de células somáticas en leche de tanque total, con los casos clínicos que debería haber. De acuerdo a este conteo, ¿qué pasa si el porcentaje de vacas clínicas subiera? Porque, estamos corriendo el riesgo dado los cambios de manejo, los casos clínicos pueden subir al doble. El costo de producción sería de 5,016 \$/lt. La diferencia entre el inicio del programa y el final es de 192 \$/lt aumento de costo de producción por día. El ahorro, por no uso de antibióticos, sellador y cambio de pezoneras, fue de \$64 y las pérdidas de \$192.

Puntos de alto impacto en el costo de producción

En el cuadro N°2 veremos los gastos y los porcentajes de cada uno como interviene en el costo total. Por otro lado podremos ver qué producción promedio por vaca debemos sacar para equilibrar los gastos, en este caso necesitaríamos 27, 6 litros por vaca para equilibrar los gastos.

Si vemos la columna de la izquierda, vemos el porcentaje de cada uno en el costo total. Esto nos da el panorama por donde podemos iniciar nuestro trabajo para equilibrar los costos.

Viendo este cuadro, vemos que las pérdidas y descuidos, alimentación, cría y recría, sanidad son los que deberían ocuparnos para ver cómo podemos achicarlos.

El costo de producción inicial es de 4,994 \$/lt.

Trabajamos en la alimentación

Lo primero que tenemos que ver es la época de siembra de las pasturas y verdeos. La siembra en tiempo y forma cambia el costo del kg de material ofrecido.

El costo de los verdeos es de 0,41 y del silo de maíz 0.39 \$/kg. Si trabajamos sobre la época de siembra el costo del kg de alimento baja sustancialmente. La eficiencia en la producción de alimentos nos da una diferencia de 0,141, relacionado con la producción total es de \$564 por día. Vemos entonces que la eficiencia tiene más impacto que el simple recorte de gastos. El abandonar rutinas de trabajo como uso de antibióticos para secado, cambio de pezoneras, uso de sellador de pezones, genera mayor pérdida por aumento de casos de mastitis clínica.

Cuadro 2

% del total	Lts. para el equilibrio	Costo por lt.	
		Lts. diarios	Lts. por vaca
0,00	Amortización de las vacas	0	0
9,07	Pérdidas y descuidos	563	2,82
0,00	Estabulado y picado de pasturas y verdeos	0	0
0,00	Inversiones	0	0
0,00	X Alquileres	0	0
0,26	X Gastos tambo	16	0,08
2,17	Reparación	135	0,67
0,68	Amortización	42	0,21
28,48	X Alimentación	1.767	8,84
0,00	X Siembra	0	0
0,71	Mant. de estructuras productivas	44	0,22
0,00	Pago de deudas de ejercicios anteriores	0	0
0,00	Interés del capital de explot.	0	0
0,83	X Salarios ejecutivos	51	0,26
9,00	X Salarios generales	559	2,79
2,55	X Energía y combustible	158	0,79
16,01	X Cría y recría	993,90	4,97
0,01	X Problemas sanitarios en crianza diarreas	0,47	0
0,01	X Problemas sanitarios en crianza neumonías	0,35	0
0,03	X Identificación de animales	1,76	0,01
1,99	X Inseminación artificial y servicio natural	123	0,62
0,00	Riego	0	0
16,25	X Sanidad	1.009	5,04
0,02	Gastos de esp. (casco, piletas)	1,4	0,01
0,00	Reposición de animales	0	0
2,15	Aportes patronales	133,35	0,67
0,00	X Ing. Agrónomo	0	0
0,45	X Asesoramiento veterinario	28	0,14
0,26	X Control lechero	16	0,08
1,20	Impuestos	75	0,37
4,95	Retiro empresario	307	1,54
0,00	Amort. de créditos: dev. del capital	0	0
0,00	X Gastos administración	0	0
5,09	X Gastos bancarios	316	1,58
0,18	Seguros	11	0,06
0,00	Cuotas mensuales	0	0
1,60	Fletes	99,53	0,50
4,95	Ingreso por venta de animales	307	
0,99	Vacas secas	61	0,31
0,00	Uso de hormona de crecimiento	0	
0,00	Construcciones civiles, galpones, comederos, salas	0	
	TOTAL LTS. POR DÍA PARA EL EQUILIBRIO	6.206	27,60

Otro punto donde debemos ver la eficiencia es a través de la relación de la alimentación con la producción. Lo primero que debemos determinar es cuánto nos cuesta una vaca en producción, sumando costos directos como alimentación y gastos de limpieza de sala de ordeño, sellador de pezones, luz, etc. Con estos costos, una vaca en producción cuesta 6,28 \$/día y la relación \$/litro vs costo/kg de alimento/vaca es de 1,6 ajustada, pero favorable.

Se puede concluir que es necesario secar todas las vacas que estén por debajo de los 7 litros/vacas ya que no se están pagando la alimentación y los gastos de ordeño.

Conclusión

El análisis precedente se puede hacer también evaluando la relación vacas paridas de 0 a 180 días y vacas que estarán en pleno pico de producción, la sanidad, alimentación en el parto, las pérdidas y descuidos, entre otros ítems de importancia.

Si el desafío es ser eficiente, se deben ajustar en todos los puntos que hacen al costo de producción. Para el equilibrio de las cuentas con ajustes de eficiencia no se debe cortar en forma abrupta los gastos sin pensar en las pesadas consecuencias.

Ser eficientes, es lo que más nos reclamara el futuro para lo cual se requiere hacer economía, lo que no significa gastar menos, sino gastar bien. (MI)