

ESTRATEGIAS DE EXTENSIÓN PARA LA IMPLANTACIÓN DE RECURSOS FORRAJEROS EN CAMPOS DE PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES

Noticias y Comentarios

Diciembre 2016
ISSN Nº 0327-3059

Nº 541

Introducción

Una de las principales problemáticas en la producción ganadera para el sector de pequeños y medianos productores, es la baja disponibilidad forrajera en sus campos, consecuencia del sobrepastoreo por las altas cargas que maneja durante todo el año. La Agencia de Extensión Rural INTA Mercedes viene trabajando desde hace más de 18 años, en diferentes estrategias para dar respuesta a esta problemática.

El uso de diferentes propuestas alternativas, dentro de la cadena forrajera, se plantea como una opción para incrementar la producción forrajera en explotaciones ganaderas de productores familiares.

En el marco de las actividades del PRETs Centro sur Correntino -Proyectos con enfoque territorial, implementados por el INTA en la actualidad- se planteó la implantación de distintos tipos de recursos forrajeros con el objetivo de incrementar el área sembrada, mejorar la disponibilidad forrajera de los predios, y al mismo tiempo informar y capacitar a los productores sobre temas inherentes a la producción de pasturas perennes y verdeos.

Esta publicación pone énfasis en las estrategias implementadas por los extensionistas para alcanzar los objetivos propuestos, considerando que en general se da énfasis en los resultados cuantitativos y en varias ocasiones no se considera el *proceso* llevado adelante que subyace en los resultados. Para ello se implementó “el modelo de extensión actual”, que requiere de nuevos roles de los extensionistas. En un contexto actual, con cambios ocurridos tanto en lo social, político y económico implica que, en la extensión del INTA y los programas que se ejecutan, se den cambios profundos en la forma de “pensar y actuar” para enfrentar el desafío de revisar críticamente su modo de generación y apropiación del conocimiento.

Materiales y Métodos

Cambios en los modelos de la extensión

Para interpretar la estrategia empleada en la actividad, se hace necesario conocer los cambios que ha sufrido la extensión de INTA, siendo que atravesó por diferentes modelos desde su creación hasta la actualidad. Primero la etapa del desarrollismo, luego el transferensismo, el “intervencionismo” en la década del 90, planteándose más adelante, el desarrollo local, para luego transitar actualmente un modelo de desarrollo de los territorios. Modelo donde los PRETs son la herramienta válida para gestionar procesos de innovación, bregando por la articulación entre la extensión y la investigación. Estos cambios implican un cambio en los roles de los extensionistas buscando tener un accionar más proactivo que permita imaginar, negociar y construir nuevas reglas de juego en la sociedad del conocimiento y su aplicabilidad en el territorio.

La articulación Institucional planteada como elemento para el Desarrollo

“Entre las tradiciones filosóficas emergentes el constructivismo está forjando un modo de generar el conocimiento más apropiado para enfrentar problemas complejos. Asumir múltiples realidades socialmente construidas por las percepciones y acciones de los diferentes grupos sociales, es una visión más apropiada para los cambios que estamos transitando. Con el cambio en el modo de pensar se influencia el modo de actuar e impone nuevos desafíos a la práctica de la extensión. Para esto se requiere armar equipos interdisciplinarios para comprender y actuar en realidades complejas e incluir la participación amplia de la diversidad de actores y organizaciones. El desafío dentro de la extensión es profundizar los cambios en estilos de gestión, para

fortalecer las interacciones de la organización de desarrollo con los actores claves de su entorno y juntos avanzar en la construcción del nuevo sistema de ideas, el sistema de técnicas y la nueva institucionalidad para el desarrollo sustentable en la Argentina” Alemany (2003).

En este nuevo escenario el sistema de extensión debe explorar un nuevo paradigma que le permita optimizar los recursos que posee y en especial los recursos humanos. Para que se den acciones articuladas entre instituciones se debe crear el ámbito a nivel local o territorial, en el caso de la AER INTA Mercedes denomina a este ámbito como Grupo de acción local. Este está constituido por diversos actores locales: instituciones, organizaciones de distintos tipo y usuarios agrupados. En Mercedes este grupo se denomina Asociación del Consejo de Desarrollo Local, organización conformada por un 75 % de productores (de diferentes estratos, aunque mayoritariamente productores familiares) y un 25 % de instituciones y organizaciones. Esta organización con personería jurídica, de conformación mixta entre usuarios e instituciones cooperantes, posee una comisión directiva constituida por productores, y posee representación en el territorio (parajes y pequeñas localidades) a través de sus cuatro consejeros. En esta organización los usuarios poseen voz y voto, mientras que los representantes de instituciones solo voz, y en sus reuniones ordinarias que se efectúan mensualmente se monitorean las actividades planificadas. La planificación de actividades se realiza en una reunión que plantea la participación masiva y plena de usuarios, en un lugar determinado por la comisión. En ella los consejeros PRESENTAN las demandas de sus localidades o parajes, para efectuar la priorización de las mismas en un plan operativo. Para ello se organizan talleres, en tres comisiones por temáticas: producción, organización e infraestructura comunitaria. En los talleres se priorizan las demandas por parajes considerando su nivel de apremio, la participación y el aporte de los usuarios para la resolución del problema. Se prioriza un número de demandas por paraje equitativo para todos y buscando que sean factibles de solucionar en un plazo de tres años. En este ámbito de priorización de actividades surgió la temática de la alimentación animal en épocas críticas, la implantación de pasturas y las reservas forrajeras.

De las teorías a la práctica en la extensión

Con esta nueva visión de la extensión en el territorio, se desarrolló la actividad propuesta en el marco del PRETs;

cuyos objetivos fueron: implantar 100 ha de recursos forrajeros; verdes y pasturas por año en campos de pequeños productores y difundir información a 150 productores sobre la utilización de esos recursos forrajeros, de los municipios de: Mercedes, Colonia Libertad (Monte Caseros), Yapeyú (San Martín).

La propuesta fue promover la siembra, manejo y aprovechamiento de pasturas estivales perennes y verdes, buscando mantener a lo largo del año de manera sostenida, la producción forrajera en estas explotaciones (cadena forrajera). La estrategia se centró en cinco líneas de acción a) la articulación institucional b) capacitación y difusión de tecnologías c) el asociativismo d) la implantación de los recursos forrajeros e) monitoreo.

En este sentido, el abordaje articulado del territorio con otras instituciones, buscó optimizar los recursos ofrecidos por cada una las mismas. Se lograron compartir acciones con la participación activa de los Municipios, como actores claves de representación local, sumado a la participación de otras instituciones como: Instituto de Desarrollo Rural de Corrientes (IDERCOR) y Ministerio de Producción de Corrientes, Sociedades Rurales, Fundación correntina de sanidad animal (FUCOSA), SENASA, Fundación Correntina de sanidad animal, Secretaria de la Agricultura Familiar (SAF), fundaciones y la extensión del INTA que asumen un nuevo rol en el territorio, buscando, entre todos, realizar aportes para alcanzar los objetivos previstos.

Las acciones relacionadas a capacitación y difusión se basaron en charlas informativas, jornadas de capacitación y días de campos. Trataron sobre las tecnologías disponibles para el productor (siembra con máquinas especiales para estos sistemas productivos, fertilización, manejo y aprovechamiento, producción MS, manejo de la carga animal, y animal de verdes de invierno, de verano y pasturas megatérmicas). Las recomendaciones técnicas fueron sustentadas en publicaciones generadas en la EEA INTA Mercedes y Corrientes, como también, la Facultad de Agronomía de la UNNE.

Con la utilización de metodologías grupales, la formación de grupos de productores, el trabajo organizado y asociativo, se alcanzaron beneficios que a nivel individual hubiesen sido difíciles de lograr, como, por ejemplo, el acceso al financiamiento de insumos, utilización de maquinarias, capacitación, asesoramiento.

El uso de prácticas tecnológicas de insumos (labores, semillas, fertilizantes, etc.), que incurren en altos costos de producción para el productor, se presentan como la principal limitante al momento de concretar este tipo de propuestas.

Son estas situaciones donde se conjugan las distintas estrategias para llegar a los resultados esperados. Con aportes institucionales (insumos) y de los productores (lotes cercados, laboreos para la preparación de suelos) se superaron las restricciones que se generan en estos casos.

El monitoreo posterior a las siembras de los recursos forrajeros, fue realizado por técnicos de INTA, IDERCOR, del Ministerio de la Producción, de los Municipios y de FUCOSA, con el propósito de acompañar al productor en este proceso.

Resultados de la actividad

En los resultados previstos en la actividad se encuentra el área implantada con las diferentes especies, y su distribución en distintos municipios del sur de la provincia de Corrientes (Mercedes, Colonia Libertad, Yapeyú). Considerando que el objetivo principal de la actividad fue la implantación anual de 100 ha, en el año 2013 se

implantaron 142 ha, en el 2014 se alcanzó 145.5 ha y en el 2015 unas 144 ha. Es decir, superó la meta prevista por encima de un 40% en todos los años de actividad.

Entre los verdeos de invierno la Avena Negra se sembró en un promedio de 30.5 ha por año, mientras que para el *Ray Grass* fue de 22.3 ha por año, en los tres municipios involucrados en la actividad. El sorgo se sembró un promedio de 13.3 ha por año. Entre las pasturas, la *Brachiaria brizantha* se sembró en promedio 45 ha, la *Setaria sphacelata* cv Narok se sembró un promedio de 30.5 ha y el *Paspalum atratum* (Pasto Camba) solo se sembró un promedio de 3.5 ha por año.

Se pudo observar que, en los tres años, 86 productores sembraron verdeos (de invierno y verano) y 112 pasturas estivales, de los cuales un 65 % de los productores coincidían haciendo verdeos de invierno y pasturas estivales. También, se observó que la siembra de pasturas fue más aceptada con relación a los verdeos, siendo que esta se sembró un 24 % más, a lo largo de los tres años.

Otros resultados cuantitativos fueron los rendimientos de materia seca de los diferentes recursos forrajeros sembrados en campos de pequeños productores:

Especie	Rendimiento de MS/Ha	Fertilización
Avena Negra	6485 kg	100 kg Urea
Avena Negra	6500 kg	100 kg FDA
Ray Gras	1400 kg	100 kg FDA
Setaria sphacelata cv Narok	9.400 kg	100 kg FDA
Brachiaria Brizantha	4750 kg	100 kg FDA
Brachiaria Brizantha	5.900 kg	200 kg FDA
Pasto Camba	3.500 kg	100 kg FDA

Estos rendimientos surgieron de experiencias llevadas adelante por los mismos productores efectuadas en sus explotaciones, cuyo objetivo fue disponer de datos en y que sean utilizados como información para difundir en las jornadas. Siendo estos resultados no planteados en los objetivos de la actividad -las actividades realizadas en cada

una de las explotaciones, figuran en las cartillas técnicas entregadas en las jornadas de difusión y capacitación realizadas-.

En lo que respecta a las acciones realizadas en la difusión de las tecnologías propuestas en los tres años de la actividad, se

dieron en diferentes formas: Días de campo en Colonia Libertad; Mercedes y Yapeyú, jornadas de capacitación a productores y técnicos en siembra de verdeos y pasturas, en utilización y aprovechamiento de recursos forrajeros, en cosecha de semillas de pasturas, efectuadas en las explotaciones con los interactuando activamente.

Otro resultado fue la relación interinstitucional generada entre organismos de diferentes reparticiones: nacional (INTA); provincial (Ministerio de la producción, e IDERCOR), municipal (Municipalidad de Colonia Libertad, Yapeyú), FUCOSA (Fundación correntina de sanidad animal) y organizaciones locales de productores (Sociedades Rurales y otros grupos). Fruto de este tipo de trabajo, en el marco de procesos de desarrollo territorial, en el que las instituciones cooperantes trabajan de manera mancomunada, en post de objetivos propuestos y comunes. En este caso se logró que más de 125 explotaciones de pequeños productores realicen 431 ha entre verdeos y pasturas, donde los participantes recibieron insumos, capacitación, asesoramiento y seguimiento realizado por técnicos y profesionales, sin costo.

Conclusiones

Se planteó el abordaje metodológico desde la Extensión para llevar adelante una actividad en el marco de los proyectos con enfoque territorial del INTA. La actividad planteó la búsqueda de solución a la baja disponibilidad forrajera, fruto de excesivas cargas en explotaciones de pequeños y medianos productores del centro sur correntino.

La AER INTA de Mercedes desde hace más de 18 años utiliza diferentes estrategias para sobrellevar esta problemática. Esta metodología se enfoca en un nuevo modelo de extensión que requiere armar equipos interdisciplinarios para comprender y actuar en realidades complejas e incluir la participación amplia de la diversidad de actores y organizaciones, buscando esa acción interinstitucional como facilitadora de cambios: intelectuales, económicos, y sociales necesarios para enfrentar el desarrollo de la competitividad en un marco de equidad y sostenibilidad social y económica.

Dicho enfoque permitió incrementar la producción forrajera en 125 explotaciones familiares del centro sur

Correntino, realizando 431 ha entre verdeos y pasturas que permitirá con un buen manejo mejorar los índices productivos de esas explotaciones familiares.

Sin embargo, a pesar de los resultados expuestos solo se logró encaminar la solución de la problemática planteada, siendo que con esta actividad se colabora en mejorar la oferta forrajera de un grupo de productores de esta zona. También, el presente artículo despliega una metodología para actuar en el territorio y cubrir las diferentes necesidades que surjan en él.

T.U.P.A. **Félix Cavour Ferrari**

ferrari.felix@inta.gob.ar

Bibliografía

AER INTA, Mercedes, cartilla día de campo Colonia Libertad Establecimiento Rancho solo y La Itati, año 2013.

AER INTA, Mercedes, cartilla día de campo establecimiento Loro Blanco, departamento Mercedes, año 2013.

AER INTA, Mercedes, cartilla día de campo Establecimiento Señor Baez, Yapeyú departamento San Martín, año 2014.

Sili, Marcelo. La Argentina rural, de la crisis de la modernización agraria a la construcción de un nuevo paradigma de desarrollo de los territorios, ediciones INTA, año 2005.

Thorton, R; Cimadevilla, G. La extensión en Debate, concepciones, retrospectiva, cambios y estrategias para el Mercosur, ediciones INTA, 2003.