

## Ganadería de Islas



# Caracterización productiva y económica de los sistemas ganaderos predominantes en la región islas

*Med. Vet. Marcela Menichelli, AER-INTA Reconquista  
Ing. Agr. Romina Ybran, EEA-INTA Reconquista*

Este trabajo tiene por finalidad analizar los resultados físico-económicos de los sistemas ganaderos predominantes en la zona de islas de la provincia de Santa Fe. Se concretó a través de la evaluación de modelos, que son una representación simplificada de los sistemas de producción ganaderos con tecnología base, aplicada en la mayoría de las empresas agropecuarias de la zona de estudio.

Los datos que se evalúan surgen de la encuesta Ganadera de Islas, realizada en abril de 2011 en forma conjunta por el Proyecto Regional Ganadero del INTA en Santa Fe y el Ministerio de la Producción de la Provincia. La información recolectada ha sido consensuada con profesionales relacionados a la actividad. Para el análisis económico de los modelos en estudio se utilizó la herramienta Nandubay 1.3 desarrollada por INTA Paraná. Los precios de insumos, servicios y productos considerados, corresponden a los vigentes en la zona al mes de Abril de 2012.

Se definió como estrato representativo al surgido del análisis estadístico de la información aportada por SENASA en stock bovino y superficie, correspondiente a los datos de vacunación de aftosa de la zona en estudio.

### Área geográfica

La zona ganadera homogénea está integrada por los márgenes del Río Paraná. En la provincia de San-

ta Fe abarca desde el paralelo 28 hasta Rosario, y (sentido este-oeste) desde la margen central del canal principal del río Paraná, hasta Ruta Nacional 11 (RN11) al norte de Reconquista y Ruta Provincial 1 al sur de la misma hasta Santa Fe, desde allí nuevamente hasta RN11.

### Descripción agroecológica de la zona

Los principales pastizales o comunidades vegetales que constituyen el **recurso forrajero** en que se basa la ganadería de Islas responden a las condiciones hídricas imperantes y, la gran diversidad florística presente es, en gran medida, debida a la variación continua de esas condiciones (Luisoni, L. Actividad Ganadera en el Sitio Ramsar Jaaukanigás<sup>1</sup>).

Los recursos forrajeros son parte de esta vegetación y son muchas las especies que presentan buenas características para tal fin. De acuerdo al Ing. Luisoni los principales pastizales naturales o comunidades herbáceas presentes en el Sitio, son los siguientes:

- Césped de pastos cortos
- Pastizales del bosque insular
- Canutillares
- Verdolagales
- Carrizales
- Pajonal de paja de techar

<sup>1</sup> Luisoni, L. Actividad Ganadera en el Sitio Ramsar Jaaukanigás, 154pag, ISBN950-9267-13-9; © Comité Intersectorial de Manejo del Sitio Ramsar Jaaukanigás.

- Pajonal de paja amarilla
- Pastizales del bosque bajo abierto de Aca-cias y Chañares

### Breve descripción de los modelos y de las tecnologías aplicadas

Para el análisis económico de la ganadería de islas se definieron dos sistemas productivos predominantes, representativos del sector. Los modelos de producción analizados corresponden a **Cría y Ciclo Completo**.

En ambos sistemas se considera que el productor es propietario del campo y la superficie en su totalidad (725 hectáreas) es de uso ganadero. Para los dos sistemas el 50% de la isla se encuentra inutilizado por anegamiento permanente, con lo cual la superficie explotada se reduce a 363 ha, dispuestas en un solo potrero.

La alimentación de la hacienda se realiza exclusivamente sobre campo natural. En el sistema de cría la carga animal por hectárea es de 0,37 EV sobre la superficie aprovechable, mientras que en el ciclo completo es de 0,56. Esta desigualdad es debida a diferencias en la composición vegetal del campo natural que determinan diferentes ofertas forrajeras (4000 y 5000 kg MS/ha respectivamente), como así también distintas digestibilidades, aprovechamientos y eficiencias de cosecha por parte del animal.

Sólo se recurre a suplementación de emergencia en casos puntuales, mediante recursos externos al sistema.

Se considera que los establecimientos son atendidos por el propio dueño quien realiza la administración, comercialización y tareas generales de personal de campo, y recurre a la contratación de personal eventual para tareas específicas a razón de 150 jornales/año en el campo de cría y 170 jornales/año en el de ciclo completo. En ambos modelos se considera el asesoramiento profesional veterinario para la atención de algunas urgencias (2 a 3/años) e implementación de eventos sanitarios obligatorios. Los modelos no contemplan asesoramiento agronómico ni contable.

En ambos casos el valor asignado a la tierra es de 750u\$/ha, y las mejoras se corresponden con instalaciones mínimas que permitan el movimiento de la hacienda, (casa habitación, manga, corrales y cargadero) construidos con materiales nativos, de bajo costo.

Para considerar los gastos de movilidad, se supone que el desplazamiento se realiza en lancha, insu-miendo 3 horas de navegación semanales, lo que se traduce en un consumo de 30 litros de nafta/semana.

La información obtenida de la encuesta ganadera de islas sugiere que en la actividad de cría la hacienda se moviliza desde la isla a campos altos por medio de arreo y azote. Por esta razón en el análisis no se contemplan fletes. En el ciclo completo en cambio, el traslado de hacienda se realiza en barco, razón por la cual estos costos forman parte del análisis del modelo.



## Ganadería de Islas

Tanto en cría como ciclo completo las tecnologías adoptadas son similares:

- El stock de vientres es de 100 en el modelo de cría, mientras que en el ciclo completo este valor asciende a 120.
- El rodeo general no está clasificado y todas las categorías productivas se encuentran en un solo potrero.
- El servicio es continuo. No se realiza detección de preñez ni recategorizaciones y los ajustes de carga animal se dan en función de las ventas en momentos de creciente o mediante los descartes rutinarios.
- Las vaquillonas no se seleccionan para reposición, ingresando a servicio de manera natural alrededor de los 15 meses, cuando están suficientemente desarrolladas como para entrar en celo.
- El refugo de vacas de servicio es del 15% al igual que la reposición de vaquillonas, con lo que el rodeo se mantiene estabilizado. Este refugo está compuesto en partes iguales por vacas de invernada, de alto peso corporal que se venden como vacas gordas con pesos promedio de 600kg, y vacas que son descartadas como conservas, debido a reblandecimiento de pezuñas, pérdida de pezones a causa mordidas de palometas e intoxicación crónica con duraznillo blanco (*solanum malacoxylon*), entre otras.
- La reposición de toros es del 20% anual y se realiza mediante la compra de reproductores, manteniendo un porcentaje en servicio del 4,3% del stock.
- Las vacas CUT permanecen en el rodeo sin ser apartadas hasta el momento de la venta, con una edad promedio de 10 años (8 años de vida útil).
- El calendario sanitario consiste en las vacunas obligatorias (aftosa y brucelosis) más la aplicación de vacunas contra mancha, carbunco y anaplasmosis, y el agregado de Cobre inyectable. En general no se revisan clínicamente los toros, no se utilizan vacunas reproductivas, ni se realiza la sanidad correspondiente. El control de parásitos internos se realiza solamente a la recría, aplicando 2 dosis de antiparasitarios durante el primer año de vida.
- Los terneros se destetan entre los 6 y 7 meses de edad en los meses de Marzo a Junio, con 180 kg de peso vivo promedio. En la actividad de cría se venden como tal, y en el ciclo completo permanecen en el establecimiento criándose en base a pastizales naturales hasta lograr el peso final de venta (novillos de 500 kg).

### Análisis comparativo de modelos productivos de Ganadería de Islas

Principales indicadores de Producto	Cría	CC
<b>Principal categoría comercializada</b>	<b>Terneros</b>	<b>Novillos</b>
Peso de la principal categoría comercializada	180 kg	500 kg
Total producido (kg carne vacuna)	15.100	31.690
Total Producido (kg carne/ha vacuna ajustada)	42	87
Costo de producción (\$/kg)	8,47	4,61
Promedio precio venta (\$/kg)	9,21	9,01
Diferencia precio-costo de producción (\$/kg)	0,74	4,41
Eficiencia de stock vacuno	23%	31%
Carga animal vacuna (EV/ha)	0,37	0,56

Principales indicadores de Resultados Económicos	Cría \$/año	Ciclo Completo \$/año
Ingreso bruto de la actividad	146.445	292.855
Gastos directos	84.882	88.930
<b>Margen bruto</b>	<b>61.563</b>	<b>203.924</b>
Egresos fijos efectivos	22.596	31.181
Resultado operativo	38.967	172.743
Amortizaciones	9.519	9.519
<b>Ingreso neto</b>	<b>29.449</b>	<b>163.225</b>
Retribución MO familiar	10.913	16.369
<b>Ingreso al capital</b>	<b>18.536</b>	<b>146.855</b>
Capital operado	3.147.260	3.524.976
Rentabilidad con tierra	<b>0,59 %</b>	<b>4,17 %</b>
Rentabilidad sin tierra	<b>2,22 %</b>	<b>12,10 %</b>

### Conclusiones

Al analizar dos sistemas productivos que se desarrollan bajo un mismo ambiente, con similares indicadores técnicos y pautas de manejo, pero que difieren en el producto final comercializado, vemos diferencias marcadas en los resultados económicos obtenidos.

Dentro de los principales indicadores de resultado económico, en primera instancia encontramos el **margen bruto**, el cual se obtiene de la diferencia entre los ingresos y costos directos de la actividad

como sanidad, alimentación, mano de obra, etc. Tanto el modelo de cría como el de ciclo completo muestran márgenes brutos positivos, siendo un **231%** mayor en el caso de ciclo completo, donde el tipo de producto comercializado y los pesos de venta juegan un rol preponderante y marcan la diferencia aunque los costos directos generados, sean distintos y aumenten en forma proporcional con la actividad.

El segundo indicador considerado es el **ingreso neto**, que representa lo que cada modelo percibe luego de pagar los gastos de estructura y las amortizaciones. Este toma valores positivos en ambos modelos en estudio. Nuevamente aquí vemos que aun teniendo prácticamente el mismo nivel de costos fijos, el ingreso generado por los kilogramos de carne cargados en origen en el ciclo completo marca una diferencia importante para con la cría.

El tercer indicador analizado corresponde a la **rentabilidad**, que expresa cuánto ingreso genera la actividad -cría o ciclo completo- según el capital invertido. Para ambos sistemas analizados, tanto en el caso en que se contempla la tierra como en el que no, la rentabilidad es positiva.

En síntesis, Las diferencias observadas en los resultados económicos se explican principalmente por:

- la disparidad en cuanto a la **eficiencia de los modelos**,
- la cantidad de kilos producidos,
- la categoría comercializada, y
- el costo del kilogramo producido.

Vemos que muchas veces no hay claras razones de peso que permitan entender el por qué se ha optado por un sistema u otro, pero tal decisión repercute fuertemente en el resultado económico de una actividad.

Si bien la cría genera un flujo efectivo de dinero más rápido al inicio del negocio, (a diferencia del ciclo completo en el que necesitamos contar con mayores recursos durante un tiempo, hasta armar la cadena comercial), las diferencias en términos de resultados son amplias y muestran que vale la pena.

Quizás para productores que están armando su ciclo productivo, o que se encuentran frente a una nueva oportunidad de negocio, convenga ir mudando de a poco el modelo desde la cría al ciclo completo, de modo tal de no inmovilizar totalmente el capital invertido, pero con la posibilidad de generar un importante salto económico agregando valor en origen.

