2014. Producir XXI, Buenos Aires, 22(273):42-44.
www.produccion-animal.com.ar

Volver a: Empresa agropecuaria

Ing. Agr. GUSTAVO ALMASSIO
Asesor privado - Productor
galmassio@gmail.com

Agricultura & Ganadería integradas en un negocio flexible

Tomado del Libro Síntesis del material de las charlas técnicas de ExpoSuipacha 2014

> ***"El analfabeto del futuro no será aquel que no sepa leer o escribir, sino aquel que no sea capaz de desaprender cosas viejas para aprender otras nuevas"***
>
> ALVIN TOFFLER, *El Shock del Futuro*

> ***"Los líderes se ven obligados a inventar, no copies: pues no hay estrategias infalibles ni modelos para imitar"***
>
> ALVIN TOFLER, *La empresa flexible*

Agricultura + ganadería

La ganadería y la agricultura han recorrido caminos muy distintos en los últimos 20 años. La agricultura, de la mano de la siembra directa, del enorme avance de la maquinaria agrícola, con sembradoras, pulverizadoras, cosechadoras de gran capacidad de trabajo, ha disminuido drásticamente el tiempo operativo/ha/año. Con menos gente y menos tiempo en el campo se manejan más hectáreas. La ganadería se vio desplazada a zonas de menor aptitud y en las zonas agrícolas quedó relegada a los bajos y/o a un manejo como "caja de ahorro".

En los partidos de Necochea, San Cayetano y otros del SE de Buenos Aires, alrededor del 70% de los campos son alquilados por un año, por el incontenible avance de la soja, en este marco es muy difícil, en esos casos, instalar un planteo mixto.

A diferencia de lo que ocurre en la agricultura, pocos son los que miden en ganadería. A eso hay que sumarle que muy poca gente vive en el campo, en zonas agrícolas los productores viven en pueblos o ciudades. Y no es tan fácil conseguir gente para trabajar en el campo. Además muchas de las instalaciones ganaderas están obsoletas: alambrados, aguadas, etc.

La ganadería exitosa requiere mayor compromiso por parte del productor

Dicho esto, queda claro que un planteo ganadero debería arrancar por el grado de compromiso del productor, del tiempo que le puede dedicar y por la "calidad" de personal con que cuenta, más que por tipo de suelo o limitante climática.

No basta con la pasión, es necesario que el productor ganadero use toda la tecnología disponible, en especial la de procesos, evaluando correctamente la factibilidad económica y financiera.

Sin antinomias entre agricultura y ganadería, es posible la "vuelta del campo mixto":

- **Con mentalidad agrícola en ganadería,** bajando el riesgo agrícola con la ganadería.
- **Con recursos forrajeros más que reservas forrajeros.** Verdeos, pasturas, silajes de maíz/sorgo/cebada/ trigo/ avena, granos de producción propia: avena, cebada, sorgo maíz arveja. Usando los cultivos para cosecha como "cash crop", para, por ejemplo, comprar los insumos en dólares que requiere la ganadería.
- **Verdeos de invierno para pastoreo y como cultivos "anti rama negra"** al cubrir el suelo entre dos cultivos.
- **Cambiar la rotación,** pasar de una soja de 2ª tardía sobre antecesor trigo, por un verdeo de invierno de siembra temprana y posterior soja en noviembre. La rentabilidad de un ryegrass fertilizado es mayor que una dudosa soja de segunda de enero por ejemplo (Ver Cuadro N° 2).
- **Los campos en zonas agrícolas se "achican" en primavera,** no en invierno. Por eso en algunos campos se está implementando el servicio de invierno parición de otoño, con venta de terneros de destete en agosto/septiembre, en contraestación, las vacas destetadas pasan a los bajos.

→

Cuadro 1

Costos, ingresos y margen bruto, y retorno de encerrar la recría.

Peso entrada promedio	160 kg
Peso salida promedio	240 kg
Duración recría (2/1 al 20/4)	108 días
Precio concentrado	2,303 $/kg
Precio MS silaje cebada	0,63 $/kg
Consumo promedio silaje (*)	5 kg/cab
consumo promedio balanceado	1,35 kg/cab
Costo/ter/día silaje	3,15 $
Costo/ter/día balanceado	3,1 $
Costo alimentación/día /ternero	6,3 $
Ganancia diaria de peso	0,75 kg/cab
Precio ternero	17,5 $
Costo por dia expresado en kg ternero	0,36 kg
Costo total del periodo por ternero	676,0 $
Ganancia en kg período	81 kg
Ingreso bruto por carne en $	1417,50 $
Margen Bruto/ ternero	741,5 $
Retorno ($/$invertido)	2,10 $

(*) Incluye desperdicios

¿Es posible "encerrar" la recría? ¿Dan los números?

En El Totoral se desteta en enero, los terneros pasan a consumir silaje de cebada en autoconsumo, más un concentrado proteico hasta que estén disponibles los verdeos de invierno. Para responder las preguntas, analicemos los datos del Cuadro N° 1.

¿Es "caro" fertilizar el ryegras?

Un rye gras bien fertilizado y manejado, es más rentable que una soja de segunda sobre trigo en el SE de Bs. As. Los números que refleja el Cuadro N° 2 no dejan dudas al respecto.

Algo similar nos planteamos con respecto al sorgo, con la actual relación de precios, del grano de sorgo, castigado con retenciones y flete caro... se convierte en una excelente alternativa para convertirlo en carne dentro del establecimiento.

Una vez resuelto el tema de la alimentación, con la tranquilidad que da tener un "encaje forrajero", es decir tener una bolsa de silaje que queda de una campaña a la otra, aun sumándole el costo financiero, se puede planificar a partir de lo que se tiene (silajes, granos) y sobre lo que va a venir (verdeos).

En este planteo de ciclo completo, la inseminación artificial es altamente rentable, que permite notables avances en la calidad del rodeo.

Cuadro 2

Margen bruto ganadería de carne vs. margen bruto trigo/soja 2da.

Cotización dólar	8	$/U$S
Precio urea	4.400	$/ton
Producción rye grass fertilizado	7.000	kg de MS
Eficiencia uso N	30	kg de MS/kg N
Eficiencia pastoreo	0,65	%
Prod de carne	455	kg de carne
Precio Kg carne	16,0	$/kg
Costo 200 kg urea	880	$/ha
aplicación	50	$/ha
Costo total fertilización	930	$/ha
Producción adicional MS	2.760	kg MS
Efic de conversión	10	kg MS/kg carne
Producción adicional carne	179,40	kg
IB adicional carne	2.870,4	$
Margen bruto/ha	1.940	$
Retorno $/$ invertido	3,09	$
Producción de carne may-dic	455,00	kg
Costo ryegrass (*)	2.110	$
IB producción de carne $	7.280,0	$
MB/ ha expresado en $	5.170	$/ha
MB/ ha expresado en U$S	646	U$S/ ha
MB/ha soja 2a s/trigo 1800 kg/ha	321	U$S/ ha

Sintetizando

- ✔ *El Planteo mixto con ciclo completo permite hacer una explotación más sustentable y sostenible en el tiempo.*
- ✔ *Requiere una planificación versátil, sin grandes ataduras teniendo en cuenta lo complejo que es producir en nuestro país, donde las reglas de juego cambian tan a menudo.*
- ✔ *Es necesario capacitarse, dedicarle tiempo, estar presente... tener un EQUIPO DE TRABAJO unido, motivado, bien remunerado.*

Volver a: Empresa agropecuaria