

# El negocio de producir vientres

Este productor CREA, enemigo de los planteos rígidos, lleva adelante un esquema intensificado de cría sobre campos de terceros. Apunta a crecer en el número de hembras, claro, hasta tanto el mercado recomiende lo contrario.

**A**segura que el suyo es un esquema flexible, abierto a todas las posibilidades. Nada de ataduras ni estructuras eternas. Para **Fernando de Nevares**, un productor perteneciente al **CREA Bragado**, provincia de Buenos Aires, lo único perma-

nente es el cambio respecto de las actividades ganaderas. Su empresa es familiar y las decisiones de largo plazo se discuten entre todo el grupo. Hoy por hoy produce terneros sobre superficie alquilada, y puede engordarlos o no según las señales del mercado. También apunta a crecer en el

**Fernando de Nevares**



número de vientres recurriendo a la retención, pero esto puede cambiar si soplan otros vientos.

## ENGANCHADOS

Fernando arrienda superficie de terceros para llevar adelante un **planteo de cría bajo tres modalidades distintas: pastoreo, alquiler y a porcentaje (aparcería)**. Paralelamente, el establecimiento de su propiedad –San Félix, ubicado en el partido de 25 de Mayo– dedica un 20% de sus 1.500 hectáreas a las actividades de **recría e internada**; el resto es agricultura en directa, en ambientes perfectamente diferenciados.

“Aquí se reciben los terneros macho y hembra, la vaca vacía y la vaca CUT que provienen de los campos de cría mencionados. En ningún caso hay internada de compra, todo es propio. Utilizamos pasturas de alfalfa pura para engordar las terneras –de modo de generar la vaquillona de reposición; casi todas van a servicio– y los machos, si se justificara. A ciencia cierta, **en los últimos dos años los hemos vendido, porque hasta acá es mucho más negocio producir vientres que producir carne**”, explica Nevares.

Así, el ternero macho se desteta y ese mismo día se carga. En cuanto a la hembra, en realidad actualmente se la recría no solo para reposición sino para fomentar el aludido crecimiento en el número de vientres.

## VIDAS SEPARADAS

En el planteo de cría propiamente dicho, **la vaca pasa un 70% del tiempo sobre campo natural** y el resto pastorea avena –pensada específicamente para que la vaquillona de parición otoñal pase su primer invierno con cría al pie–, a lo que se agregan **reservas sobre la base de silo de cebada, de sorgo o de maíz, y rollos de moha**. “La clave para nosotros es producir en el verano una buena cantidad de forraje y diferirlo vía silo o rollo, y para no tener todas las fichas puestas en esto –son suelos con tosca– hacemos también el silo de cebada. Incluso si la seca aprieta podemos desviar algún lote de sorgo fo-



## Tiene que andar

**Soy totalmente optimista en cuanto al futuro de la ganadería**, más allá de que la inflación está afectando el precio. Éste es un mercado de oferta en el cual el bien en cuestión va a estar reducido a una expresión acotada por muchos años. Veremos altibajos por la intervención en la exportación, pero **estos precios no vuelven atrás**, y no hay un problema de demanda a la vista”. (Nevares)

**Uso de silo de autoconsumo alternado con pasturas y verdes. Una característica de la intensificación que se pretende.**

rrajero para consumo”, explica Fernando.

El campo natural incluye sectores con pelo de chanco y gramón en verano, con una receptividad de 0,6 vacas por hectárea, y pasturas viejas con una interesante presencia de plantas de festuca remanentes, lo que permite una carga importante. “**Con todas las herramientas indicadas, la carga global llega a 1,2 vientres por hectárea**. Los indicadores acompañan; los últimos dos años bordeamos **88-90% de preñez, con un 96% de destete**, pero este año va a ser el primero con la carga mencionada y es probable que tengamos alguna caída en los índices. Al aumentar el número de hembras sube la carga y entiendo que hemos alcanzado un umbral límite, por eso estamos creciendo en superficie y las reservas se convierten en un aporte que no puede fallar”, dice el empresario.

## EN LA REGIÓN PAMPEANA II



**Este sorgo se picó más tarde porque no resignaba demasiado en términos de calidad y tiene un menor lucro cesante respecto del maíz.**

Para Nevares, la cría que funciona es la intensiva, tecnificada, con una alta proporción de reservas, y en la que se busca diluir los costos fijos –personal, impuestos y arrendamiento–. En un campo clásico de cría, con una carga de 0,6 vacas por hectárea, estos gastos terminan llevándose todos los ingresos.

### PASO A PASO

Los terneros se destetan con 190 kilos. La hembra llega a San Félix y se hace una caracterización por peso y tipo. Algunas van a entore de 15 meses y reciben suplemento de grano sobre raigrás, y el resto pasa a entore de 22 meses, que incluye el aporte de silo de maíz, verdeos y, en verano, pasturas de alfalfa. “La caracterización inicial de la hembra es muy importante –advierte el empresario–. Si arrancamos con animales debajo de los 190 kilos es probable que no

## Buena estirpe

Nevares cuenta con un rodeo predominantemente británico, 90% Angus. Incluso tiene algún toro Limousin y cada tanto evalúa vigor híbrido. “La realidad es que el mercado paga lo mismo el británico puro que el animal que tiene un chorro de sangre continental o incluso índica, y el manejo es más eficiente”, advierte el empresario.

## Realidades distintas

En cuanto a la situación de cada actividad, a la cría la veo muy bien en términos de futuro; el engorde es otra cosa. Una suba muy fuerte de la hacienda en Liniers podría generar nuevo nerviosismo en las autoridades. Me gustaría encontrar el novillo en este mercado a \$ 11 por un buen tiempo, y no por uno o dos días”. (Nevares)

lleguemos al entore de 15 meses y el sobrecosto que implica la suplementación acaba no pagándose. La que va a entore de 22 meses, por su parte, termina con más kilos de los requeridos”.

Así, en el primer caso Nevares está suplementando con un promedio de 3 kg/día de maíz y permanentemente se efectúan pesadas dentro del período para verificar que estén evolucionando bien. El veterinario visita ese rodeo dos veces antes del tacto preservicio y define qué animal es apto y cual no.

Las hembras de primer servicio y el segundo servicio de los animales entorados a los 22 meses se inseminan a tiempo fijo, no solo para apuntar a un avance genético sino además para concentrar la parición en el menor tiempo posible, siempre con semen de reproductores de facilidad de parto probado. Todo el resto va con toros. En el caso del segundo servicio sin cría al pie de las vacas –su primer servicio se realizó a los 22 meses– y cuya primera parición tiene lugar en marzo, a la hora de elegir el semen le dan menos importancia a este parámetro y buscan también alguna característica positiva vinculada con peso al destete.

### ASÍ DECIDE

En este planteo el número clave está pensado: se justifica engordar el ternero cuando el novillo se ubica, como mucho, un 10% por debajo del valor de aquél. “Este proceso también



**Nevares privilegia en sus planteos el uso de hacienda Angus. No ve ninguna razón para apartarse del biotipo británico.**



**Promedia el otoño. Un paño de sorgo ya fue utilizado –se le sacaron cuatro comidas- y otro espera para ser picado.**

debería tener cierto nivel de intensificación, sin llegar a un corral propiamente dicho –aclara Fernando–. Y sería tempranamente, **entre los 180 y 300 kilos**, que es la etapa más eficiente, o bien para una cola de novillos, que se terminarían a grano de modo de desocupar el campo ante la necesidad de que ingrese la nueva tropa. **La base del engorde estaría conformada por rai-grás en invierno más silo de maíz de autoconsumo, y en verano alfalfa pura.** Y si en algún momento recorro al confinamiento puro elegiría hacerlo al comienzo, para terminar a fin de año todos los animales. Con un 10% de diferencia en el precio y el planteo pastoril estoy relativamente cómodo; eso sí, se alarga un poco el plazo, me gustaría terminar toda la hacienda antes de los doce meses pero siempre queda una cola (10 a 15%) que egresa más tarde”.

Nevares advierte que en el caso de decidir encarar el engorde es **necesario diagramar la cadena forrajera del invierno en el momento de**

**picar el silo** (entre el 10 y el 15 de febrero), lo cual implica saber qué cantidad de cabezas recibirá el campo. “Este año es caso cerrado, y el que viene es una incógnita, por ahora. Si se mantiene una relación de compra-venta inferior al 10% seguramente voy a retener los machos para engordarlos”, asegura nuestro entrevistado.

## UNO POR OTRO

Para Nevares, **convertir maíz en carne vacuna no es un gran negocio salvo que se sostenga el kilo vivo de novillo en un valor competitivo, en especial respecto de los nuevos precios del cereal.** “Distinto es transformar maíz en kilos de vaca, porque cambio de categoría –de \$ 4,5 a \$ 6–. Del mismo modo recríó terneras utilizando silo de maíz –más económico que el grano– con una hembra de 200 kilos, muy eficiente en materia de conversión. En este caso **el producto terminado no es un novillo sino una vaquillona preñada**”.

Su fe en el futuro de la cría lo ha llevado a **crecer a razón de 10-15% anual en el número de hembras.** “No nos hemos fijado metas, incluso algún año se puede llevar a cero ese crecimiento, no es un objetivo irrenunciable –dice Nevares–. Si en invierno estoy apretado financieramente o la vaquillona se paga más que lo que debería valer, tal vez venda la hembra joven de 15 meses. Todo es muy elástico. Es más, estamos haciendo mucha recría para servicio. Si la relación se achicara quizá una buena cantidad de esas vaquillonas terminarían en el gancho”.

## Mucha presión

**M**ás allá de que me gusta la actividad y aporta una dosis de seguridad sumamente importante para **nuestra** empresa, la cara menos agradable de este negocio se vincula con el hecho de que vender vientres conlleva **una carga impositiva muy alta**”. (Nevares)