

Es cuestión de buscarle la vuelta

El margen del feedlot se ha estrechado. Este agroempresario ha ajustado cada etapa del proceso merced a inversiones redituables y la ayuda de la hotelería. Cómo manejar la rotación del corral según la conveniencia del negocio.

Entrar a La Criolla, propiedad de Carlos Barrios Barón, implica sorprenderse con la inmensidad de su feedlot; las 28 hectáreas de corrales llegan hasta donde da la vista. Esta empresa familiar de larga tradición ganadera cuenta con unas 5.000 hectáreas propias y otras 1.500 arrendadas en una de las zonas más aptas de América, en el oeste bonaerense. A partir de 2009 puso en marcha un plan a largo plazo en el cual se fijaron metas de crecimiento para los próximos 10 años. Así, hacia 2018 se espera superar las 50.000 cabezas en engorde.

La inversión en infraestructura es notable, pero según Barrios Barón lo vale, ya que los comederos de hormigón con 3 m de piso y la bebida individual por corral permiten un manejo



Carlos Barrios Barón intensificó su planteo y además anexó la hotelería.

más eficiente y se amortizan en un planteo de largo plazo. Un dato no menor es que estos comederos, similares a los utilizados en Estados Unidos, facilitan el suministro de las raciones con mixer y permiten multiplicar por 2,5 la

Ganadoras

Las fórmulas exitosas en ganadería involucran **tres opciones: ciclo completo, integración hacia arriba, y producir todo el alimento necesario en el campo propio** (entre otras ventajas, no paga IVA). La primera opción no es viable en el planteo de esta empresa, mientras que

la integración es atractiva pero mediante socios estratégicos, más que nada en la industria. En cuanto a la producción del alimento, **las necesidades energéticas se cubren en un 70% con lo propio, pero la suplementación proteica se adquiere tranqueras afuera.**



cantidad de cabezas por metro lineal, en virtud del mayor ancho y profundidad de la batea. **Moraleja:** las pérdidas que producen los comederos baratos pagan el costo de uno profesional.

La apuesta de Barrios Barón se fundamenta en su convicción de que la Argentina es un jugador fundamental en la producción de carne vacuna. “Pero además, es imposible resistirse al vicio de la ganadería”, avisa el empresario.

BENDITA HOTELERÍA

Se sabe, el intervencionismo estatal raras veces suma. Barrios Barón afirma que **los subsidios fueron un error**. “El feedlotero podría pagar sin problemas el precio lleno del maíz si no hubiese barata, retenciones, restricciones a la exportación ni el castigo psicológico al que se ve sometido el sector. Lo que se necesita es una política seria de estímulo a la producción. Una señal sencilla pero no menor sería **poder comprar el ternero con alguna orientación sobre el precio al cual se podrá vender el gordo**”.

Como fuere, todavía no ha podido cobrar gran parte de los subsidios correspondientes, y el Estado está en mora con 2,5 millones de pesos de IVA, “estaqueados sin posibilidad de recuperación”. Cuando se suman a los gastos durante el ciclo el IVA por la compra del ternero, y se lo compara con el IVA de la venta de ese animal, la cuenta da en rojo. **Moraleja II: en términos impositivos en ganadería se trabaja a pérdida, porque se pagan más impuestos durante el ciclo que lo que se percibe por la venta.**

En este sentido, la **hotelería** puede dar una mano. Si bien Barrios Barón cuenta actualmen-

te con un 20% de hacienda de terceros, apunta a aumentar esta proporción, porque es una herramienta que le brinda la **posibilidad de recuperar IVA en tiempo y forma**, indispensable en un contexto de elevada inflación y deterioro de la moneda. Esa es la ganancia. Además, la hotelería permite aumentar la escala más rápidamente y eso eleva las chances de encontrar negocios más rentables con otros jugadores del sector.

“Hoy se trabaja para recuperar el IVA. El negocio es tan ajustado que no se le puede asignar una ganancia por encima de ese recupero, porque implicaría ir a pérdida para el dueño de la hacienda”, destaca el empresario. **Moraleja III: cuando la relación de compra-venta no es buena resulta conveniente trabajar con hacienda de terceros para minimizar las pérdidas.**

UN PROBLEMA HISTÓRICO

“¡Estamos así por nosotros!”, se indigna el empresario. Cada eslabón de la cadena se comporta de una manera muy individualista. Por otro lado **la carne es sinónimo de política**, no recauda nada del otro mundo pero la gente quiere tenerla en cantidad y a bajo precio. Quizá por eso se tolera tanta informalidad; brindar transparencia al sector es una decisión puramente política. Según Barrios Barón, con algunas señales positivas esto se solucionaría fácilmente.

Claro, un escenario de este tipo fuerza a **extremar la eficiencia si se quiere sobrevivir**. La Criolla ha crecido de manera exponencial; en abril-mayo de 2011 contaba con 30 corrales y a fines de 2012 esa cifra se había triplicado para albergar unas 20.000 cabezas en engorde. Y pa-

Loable

El proyecto de Barrios Barón, que a esta altura es más industrial que pecuario, busca generar empleo, arraigo, agregado de valor y asumir desafíos permanentes. También contempla períodos a pérdida. Hoy el esquema cuenta con 38 personas, mayormente jóvenes y con formación profesional.

ra alcanzar esa mayor eficiencia cambiaron desde los comederos hasta el diseño de la bebida. Ahora, este crecimiento se detendría.

TAMBIÉN IMPORTA

Aquí es prioridad todo lo que concierne a la conservación del suelo y el cuidado del medio ambiente. Así, la rotación de cultivos está determinada por una ecuación de balance de carbono muy ajustada para los distintos tipos de suelo.

Maíz de cosecha y soja comparten equitativamente el área agrícola, y se cultivan entre 1.000 y 1.400 hectáreas de maíz para silaje, con rindes de 43.000 kg de materia verde por hectárea y 31-35% de materia seca (MS). En estos lotes se siembran verdes de avena y cebada en partes iguales, con el fin de aportar carbono al suelo y cosechar el grano para consumo.

Dentro de la rotación y según la capacidad de uso de los lotes, existen unas 600 hectáreas de

El tratamiento de efluentes involucra distintos pasos. Pronto se los utilizará para fertilizar.



agropiro en bajos dulces, 300 de alfalfa consociada con festuca, y otro tanto de alfalfa pura de alta producción en potreros agrícolas, que alcanza rendimientos de entre 10.000 y 12.000 kg MS/ha para rollos de pastura. En 2012 se confeccionaron 9.000 rollos y para 2013 se espera llegar a los 12.000.

Desde la gerencia productiva creen que hay que avanzar con alfalfa en los suelos clase II y III, en los que compite con la agricultura. La discusión toma otro tenor cuando se considera que se logran producciones de MS como las indicadas. Si se recurre al valor de mercado, el margen del rollo está por encima del de un cultivo agrícola y además suple la falta de fibra.

Unas 500 hectáreas son destinadas a pastoreo directo para algunos lotes de recría, la idea es definir la carga según la productividad esperada y mantener la categoría hasta que ésta pasa al corral de terminación.

CÓMO MANEJAR 20.000 CABEZAS

El foco debe ponerse en el abastecimiento de animales, al igual que en la recría. “¿Los terneros? Hay que buscar negocios, y cuando el negocio da es conveniente rotar más rápidamente. Los compramos entre los 80 y los 180 kg según el mercado, la época del año y la distancia de traslado”, enfatiza Barrios Barón.

No debe perderse de vista que actualmente muchos criadores de punta del NEA están suplementando estratégicamente vacas para poder entorar en agosto de manera de lograr terneros en contraestación. La demanda que ejerce el feedlot ayuda a generar ese cambio.

El manejo de la recría es determinante debido a que es fundamental evitar un engrasamiento temprano y a la vez es necesario contar con altas ganancias diarias, por eso el suministro de fibra y proteína debe estar calculado al dedillo de manera de lograr los objetivos sin que se disparen los costos. Esta etapa puede cumplirse a pasto o a corral, incluso algunos lotes pueden ir del primero al segundo, pero nunca al revés. Dentro de la recría encerrada se manejan dos ti-

pos de niveles energéticos con el fin de acelerar el pasaje a terminación o no.

La idea final es evitar ingresar al mercado en el momento en que aumenta fuertemente la oferta (días con 25.000 cabezas en Liniers), por lo que se trabaja con un *spread* entre los 340 y 380 kg; las ganancias diarias pueden oscilar entre 800-850 g/día y 900-950g/día, y el pesaje a terminación varía entre los 240 y 270 kg según raza o nivel de engrasamiento de la tropa.

MUY DELICADO

Mantener el status sanitario es primordial, y el protocolo se cumple a rajatabla. En general la mayoría de los problemas tienen que ver con enfermedades pulmonares, pero todo va bien si nos aseguramos que al animal coma.

Los terneros llegan y se los mantiene uno o dos días con agua y rollo a voluntad, tranquilos y alejados de los ruidos de las maquinas, con el fin de recuperar el sistema inmune. Luego se les aplica una dosis de 3 vacunas: clostridial (diarreas), para enfermedades de ojos (queratoconjuntivitis), y para enfermedades respiratorias, además de inmunizarlos con antiparasitarios. A los 15 días y a la vuelta del campo se les da otra dosis; en general con eso basta.

Paralelamente, la Ing. Belén Montenegro realiza diariamente la lectura de comederos y de las deposiciones y si detecta algo sospechoso que afecta a menos del 10% del corral se hace una aplicación localizada, mientras que si el problema alcanza a entre un 10 y un 30% del lote se lleva a cabo una inmunización total del corral, y si fuera mayor a un tercio del lote a la dosis aplicada se suma rufloxacina en la comida.

UN EJEMPLO

El manejo de efluentes es digno de verse. Tanto los corrales como los canales y las calles de tránsito de hacienda y máquinas están impermeabilizados y con pendientes adecuadas (1%), para recoger todos los efluentes que genera la actividad y conducirlos a un complejo sistema de



El 70% de las necesidades energéticas se cubren con propia producción. La proteína se compra tranquilas afuera.

¿Divino tesoro?

No hay demasiados misterios, la salida para volver a mover la nave pecuaria es exportar, y con un tipo de cambio competitivo, porque hoy por hoy fronteras afuera se cobra lo mismo que en casa pero con mayores costos, sobre todo por la necesidad de generar un animal pesado. Según los cálculos de la gerencia productiva de La Criolla, actualmente no es conveniente ni siquiera acceder a la Cuota Hilton, porque se perciben u\$s/kg 17 con un costo que bordea los u\$s/kg 21." (Barrios Barón)

lagunas de tratamiento aeróbico y anaeróbico.

Con el asesoramiento del Ing. Claudio Kvolec, especialista en medio ambiente, se verifica mediante análisis de suelos la desconexión entre los efluentes y la napa, al medir nitratos y fosfatos a 1,5 m de profundidad. Hasta acá el impacto es nulo.

El sistema involucra en principio cuatro lagunas aeróbicas, de menor profundidad, en las que se produce la oxidación y reducción de la materia orgánica, a la vez que se evapora una buena cantidad de agua. Por su parte, en la laguna anaeróbica, de mayor profundidad, se produce la fermentación del material, y se generan gases que son liberados a la atmósfera. Además la gestión ambiental contempla la forestación del área de influencia de las lagunas. Paralelamente se está diagramando un programa de gestión del estiércol para reutilizarlo como fertilizante en los cultivos agrícolas.