

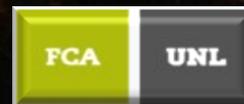
¿Qué dicen los números de nuestra lechería?

**Jornadas
Lecheras
Nacionales**

Villa María
3 Junio 2015



Javier Baudracco
Ing. Agr; PhD



Facultad de Ciencias Agrarias
Universidad Nacional del Litoral

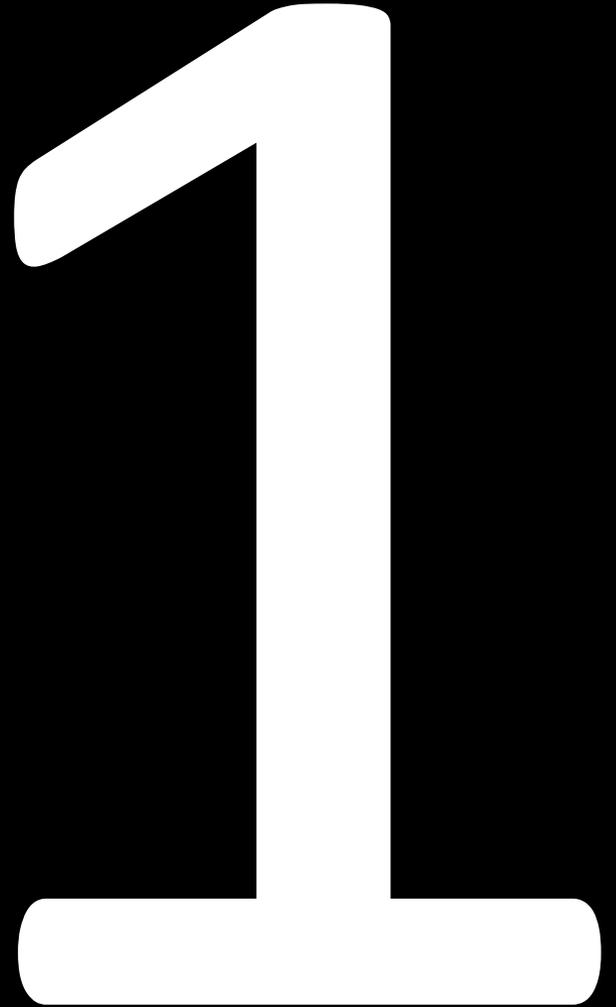
Los números

1. El negocio

2. La Infraestructura

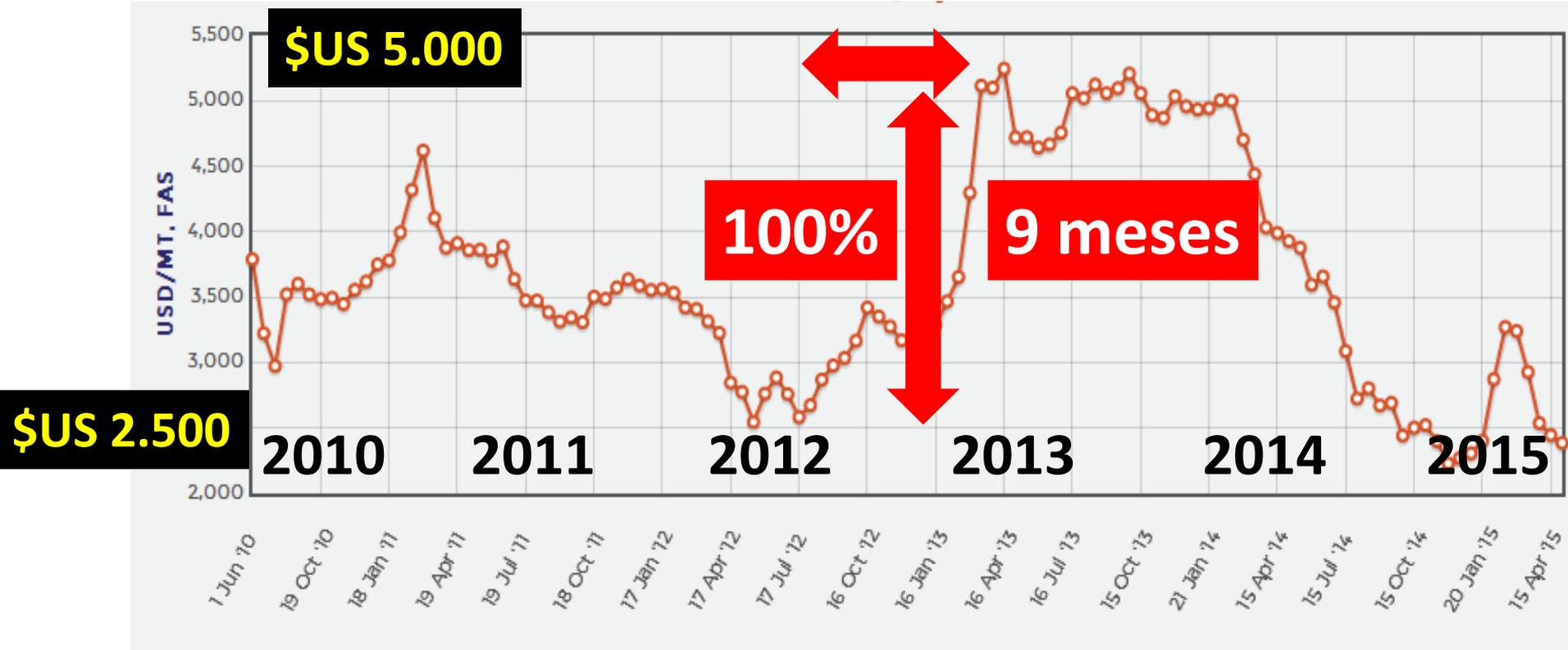
3. La Gente

El negocio lechero



Precio de leche (5 años)

Leche en polvo entera



Javier Baudracco

¿Qué dicen los números del precio?

Necesitamos sistemas **flexibles**,
Rentables con leche de \$US 0,45
y con leche de \$US 0,25

El negocio lechero

1

Resultado económico

El tambo no es un hobby

¿Queremos seguir en el negocio?

Priorizar el resultado económico

¿Cómo lograr buenos resultados?

Alta facturación

+

Costos moderados

Alta facturación



Litros/vaca

X

Cantidad de vacas

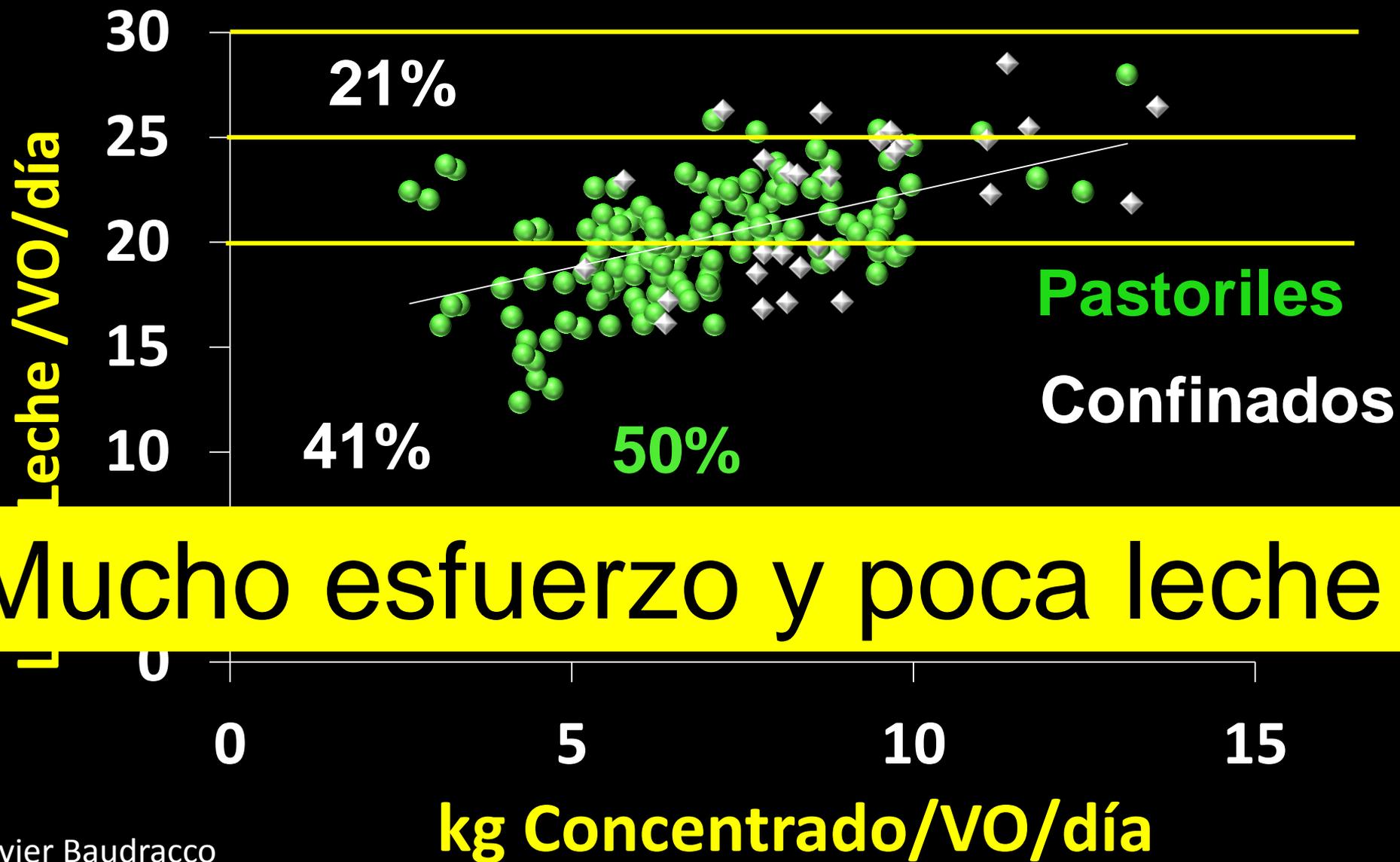
Litros por Vaca



Litros por Vaca (1999 – 2014)



Litros por vaca (promedio lactancia)



Cuidado !

No nos quedemos atrapados en sistemas complejos



Diseñados para producir 28 o 29 litros
Pero que producen 20, 22 o 24 litros

No hace falta un sistema complejo
para producir 23-24 litros/vava/día

Alta facturación



Litros/vaca

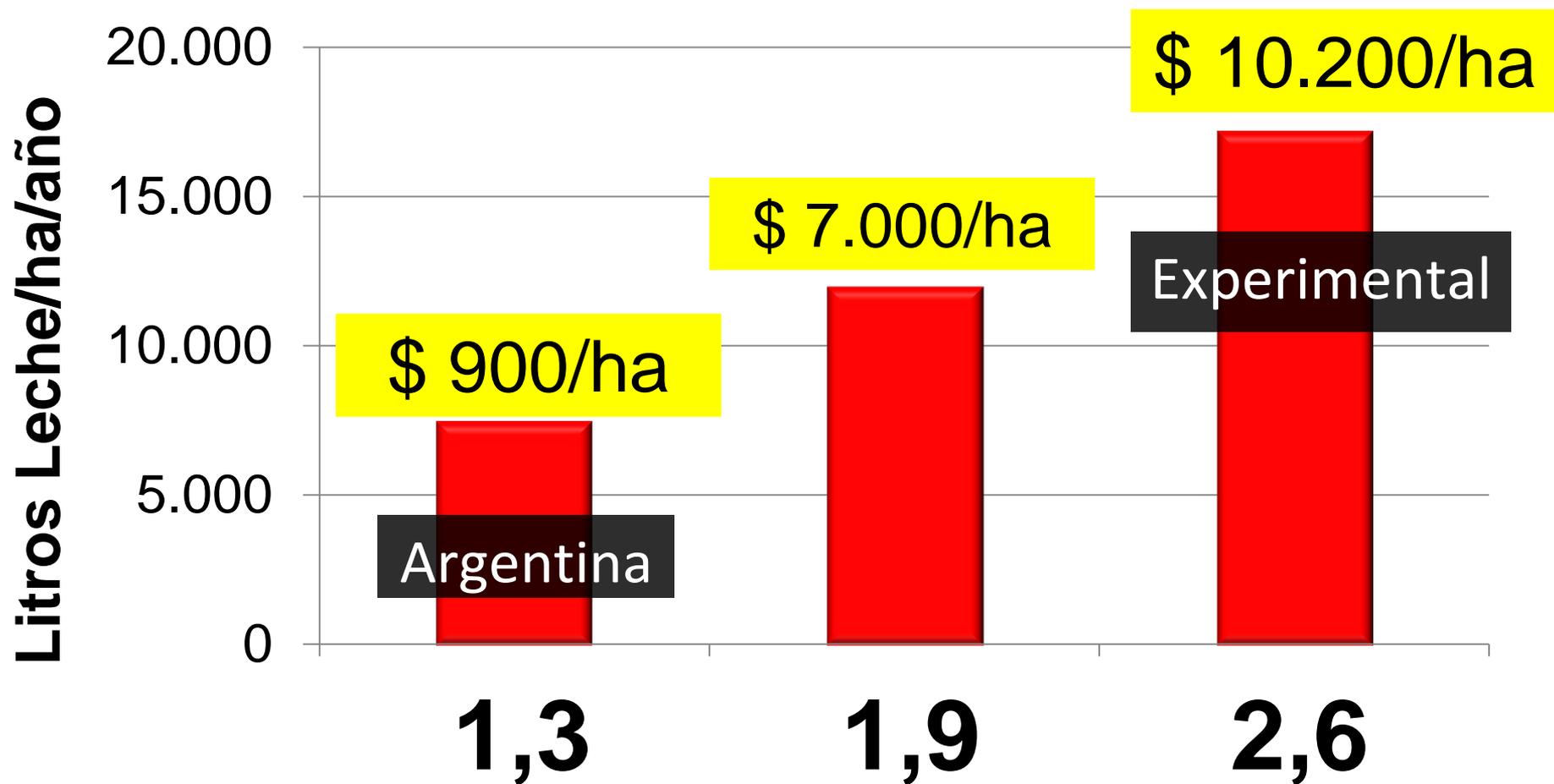
X

Cantidad de vacas

Cantidad de vacas



Cantidad de vacas/ha (Carga animal)



+ vacas → Leche/ha → + plata

Costos moderados

Costos moderados

1. Mucho alimento producido



2. Mucho comprado (por ahora)



Fertilización y enmiendas



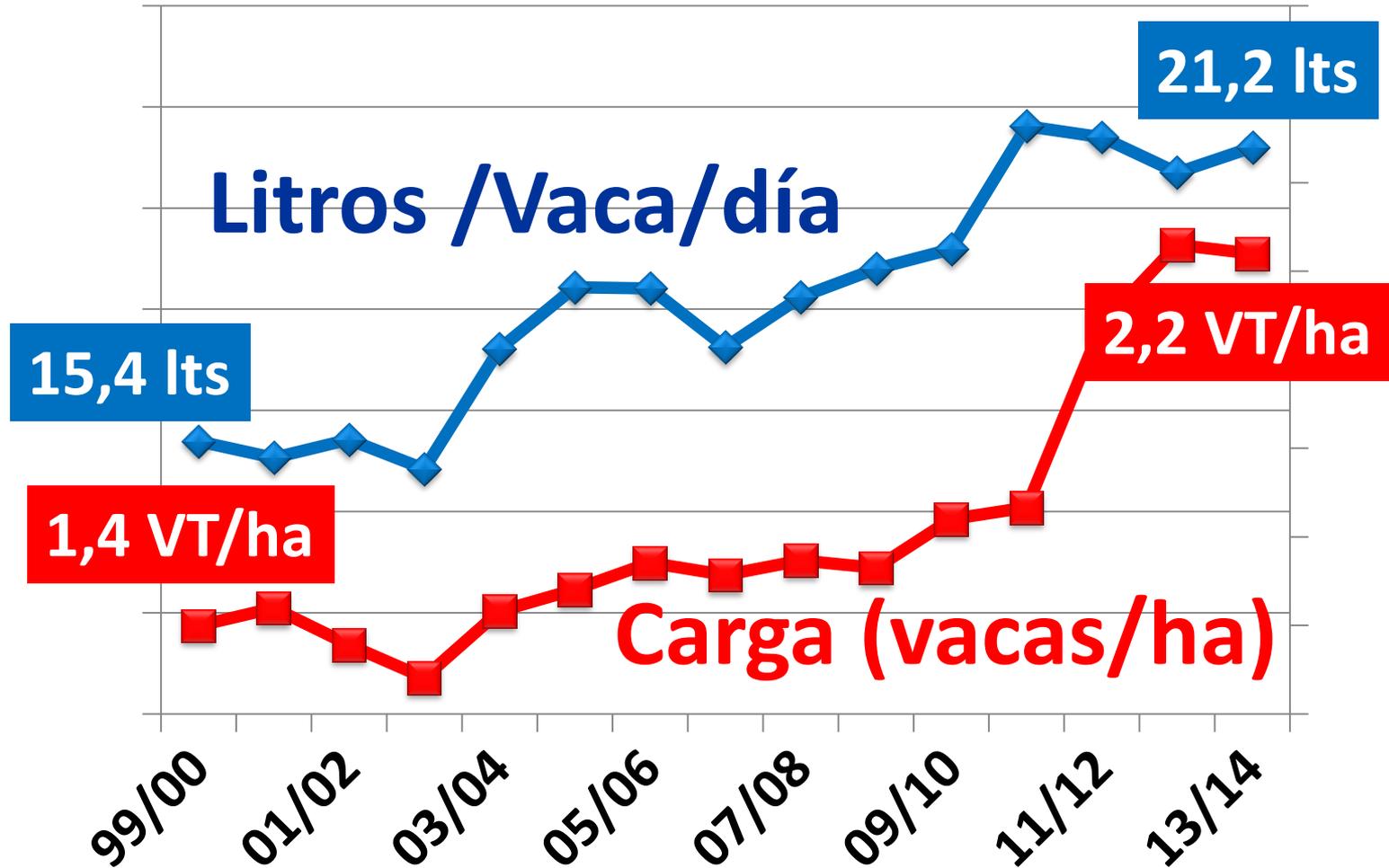
Para producir más alimento barato, en una lechería sin subsidios

¿Aportamos nutrientes?



Los números de los
que se animaron al
cambio

Producción Individual y Carga animal 1999-2014



Ing. Rodolfo Zechner
Ing. Daniel Lovino
Ing. Lautaro Aidar

¿Qué dicen los números del negocio?

Es más fácil lograr altos resultados económicos con muchas vacas/ha

Nos cuesta mucho lograrlo en base a litros por vaca

Infraestructura

2

Proyecto **Indices**



Radiografía de la lechería - 2014

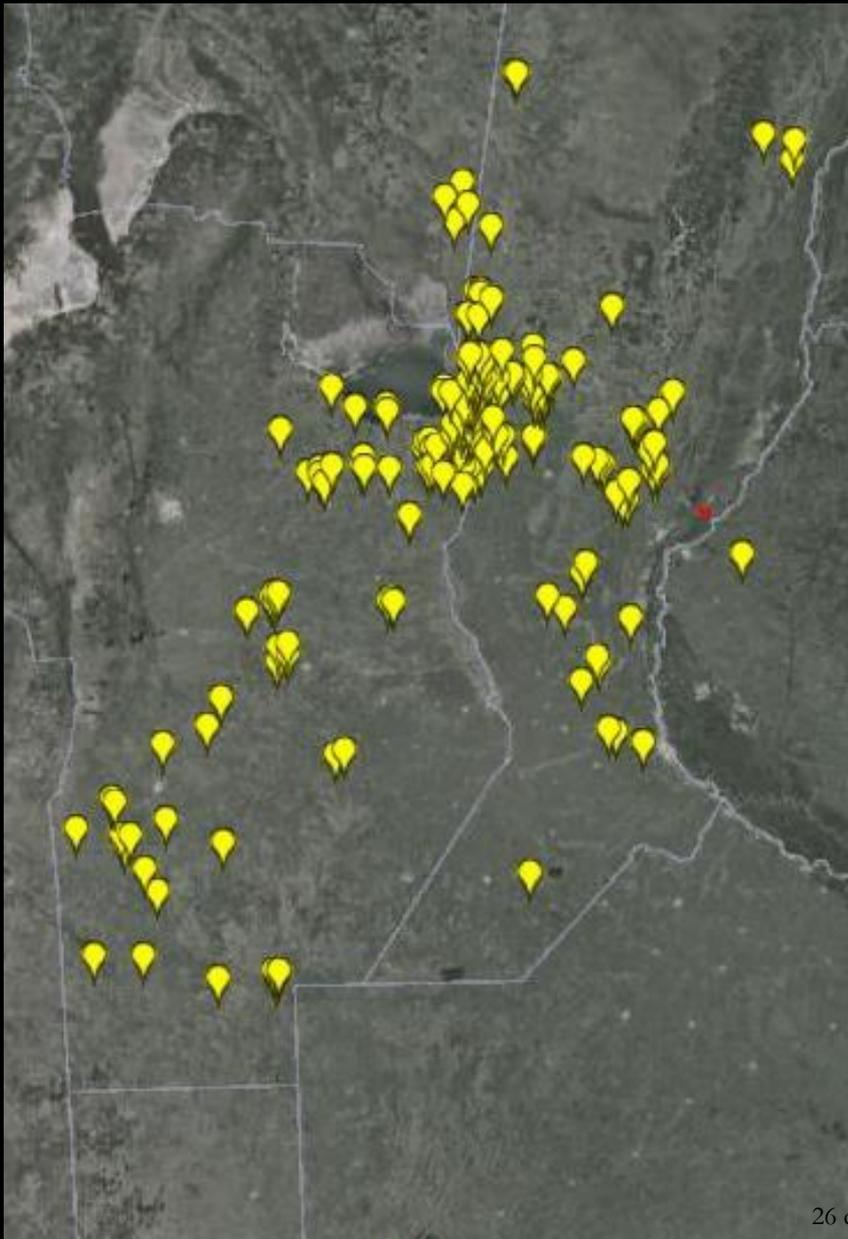
Junta Intercooperativa de
Productores de Leche



Facultad Ciencias Agrarias
Universidad Nacional del Litoral



Ubicación de los tambos

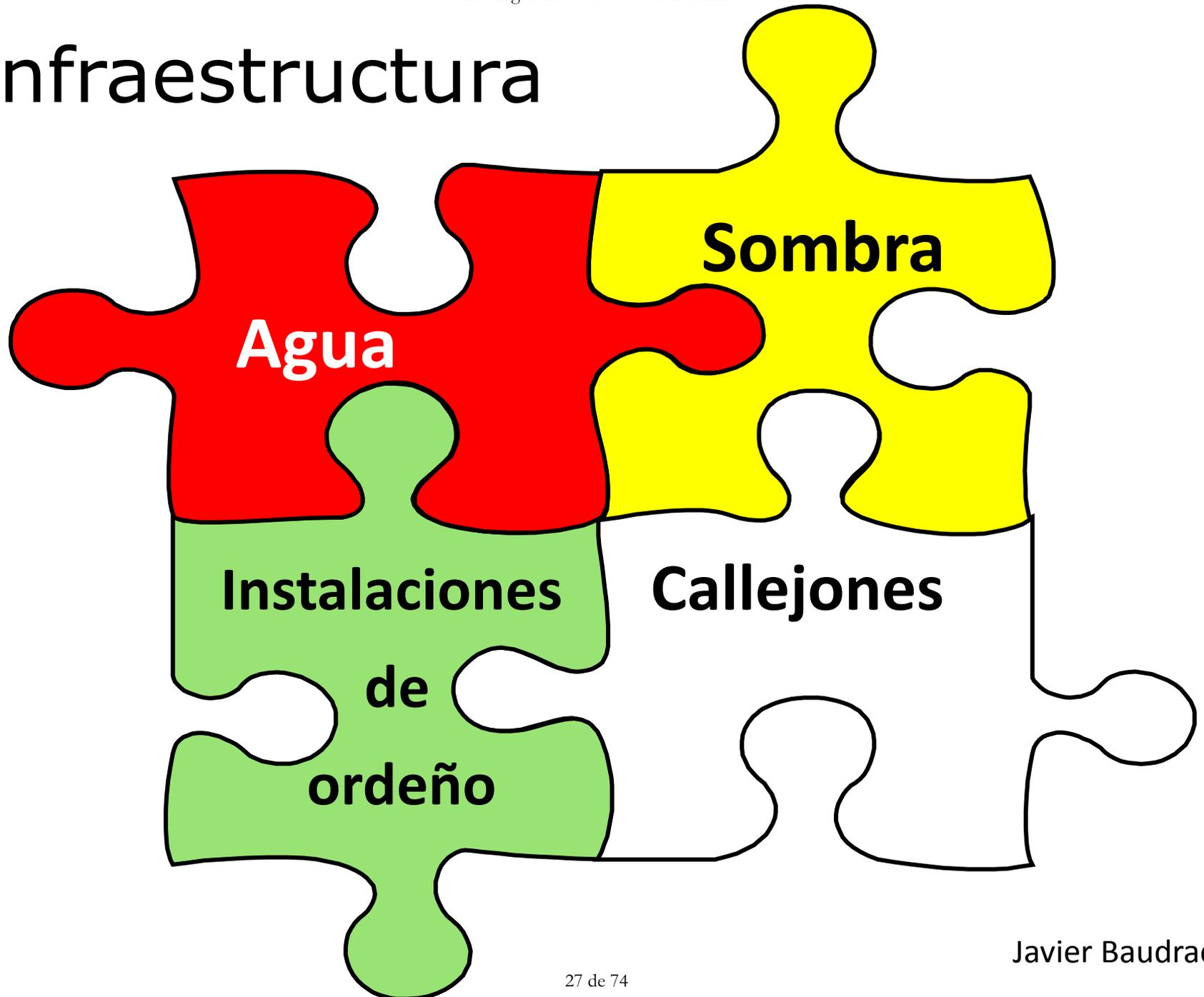


162 tambos

1,5% de
tambos
Argentinos

Baudracco, Lazzarini, Braidá, Lyons, Maiztegui, Rosset y Jauregui. 2014. **Proyecto INDICES, Reporte Final**

infraestructura



Infraestructura

Instalaciones de ordeño

Javier Baudracco

Antigüedad instalaciones Infraestructura

Antigüedad de la instalación = **24 años**
(promedio)

Antigüedad ordeñadora = **11 años**
(promedio)



Javier Baudracco



Javier Baudracco



Tamaño de las instalaciones

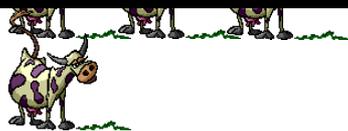
Dimensionamiento de instalación de ordeño



1,5 hs

+ 2 hs

+ 3 hs



Tambos
Chicos **10**

Tambos
Medianos **15**

Tambos **21**
Grandes

El equipamiento tiene un limite

Optimo = 10 a 12 vacas /bajada

240 vacas → 20 bajadas

Tiempo de ordeño

no supere las 2 horas



¿Porque los partidos duran 90 minutos?

¿por qué no duran 4 horas?



Alternancia de tareas

¿A Usted le gustaría ordeñar 8 horas por día?

300 días al año..... 2.400 horas/año

¿Le quedarían ganas de detectar grumos?

- Motivación

- Eficiencia

- Detección de mastitis
- Manejo de los animales
- Control de ordeño
- Detección de celos, etc.

¿Qué se puede hacer?



FOTO: Gentileza Carlos Cuadrado

Que estamos haciendo?



24 bajadas

Gentileza Rodolfo Zechner



16 bajadas, sobre campo alquilado

Gentileza José Schnidrig

Falta de infraestructura

Sobre exige a la Gente

Sombra



Javier Baudracco

Sombra

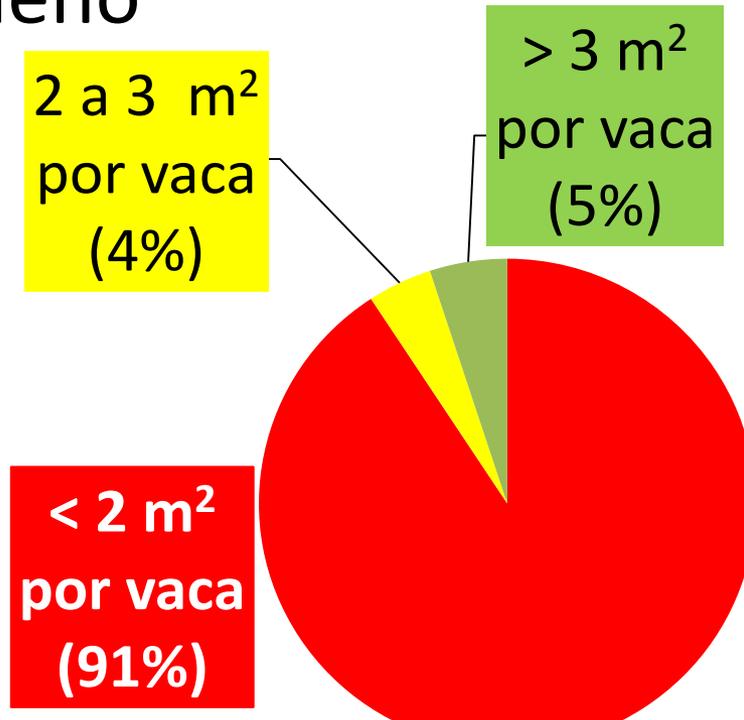
Infraestructura

58 % de los tambos
tiene uno o más rodeos SIN sombra

Sombra artificial

Infraestructura

Solo 28% de tambos tiene sombra artificial para vacas ordeño



Baudracco, Lazzarini, Braida, Lyons, Maiztegui, Rosset y Jauregui. 2014. Proyecto INDICES, Reporte Final

Recomendación = 4m²/vaca

Aguadas



Aguadas



¿A qué distancia están las aguadas?

¿Cuántas aguadas hay?

¿Qué calidad tiene el agua?

1 aguada

cada 34 has

Proyecto

Indices

Junta Intercooperativa
Productores de Leche



Javier Baudracco

Facultad Ciencias Agrarias
Universidad Nacional del Litoral



Que estamos haciendo?

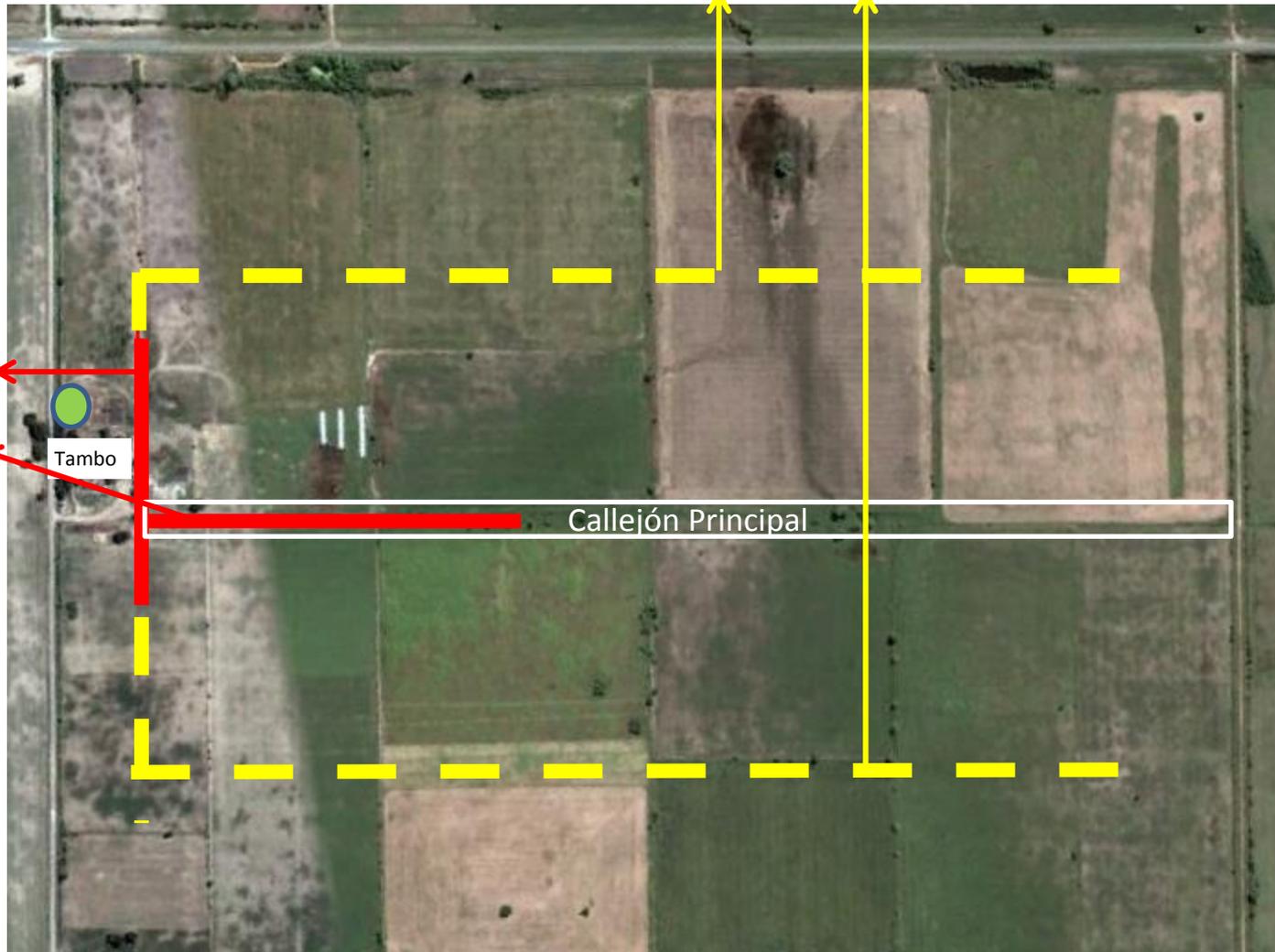


Agua



Sup Total campo = 120 hectáreas

Caños en etapa final
(a discutir ubicación)



Que estamos haciendo?



6,000litros

Callejones



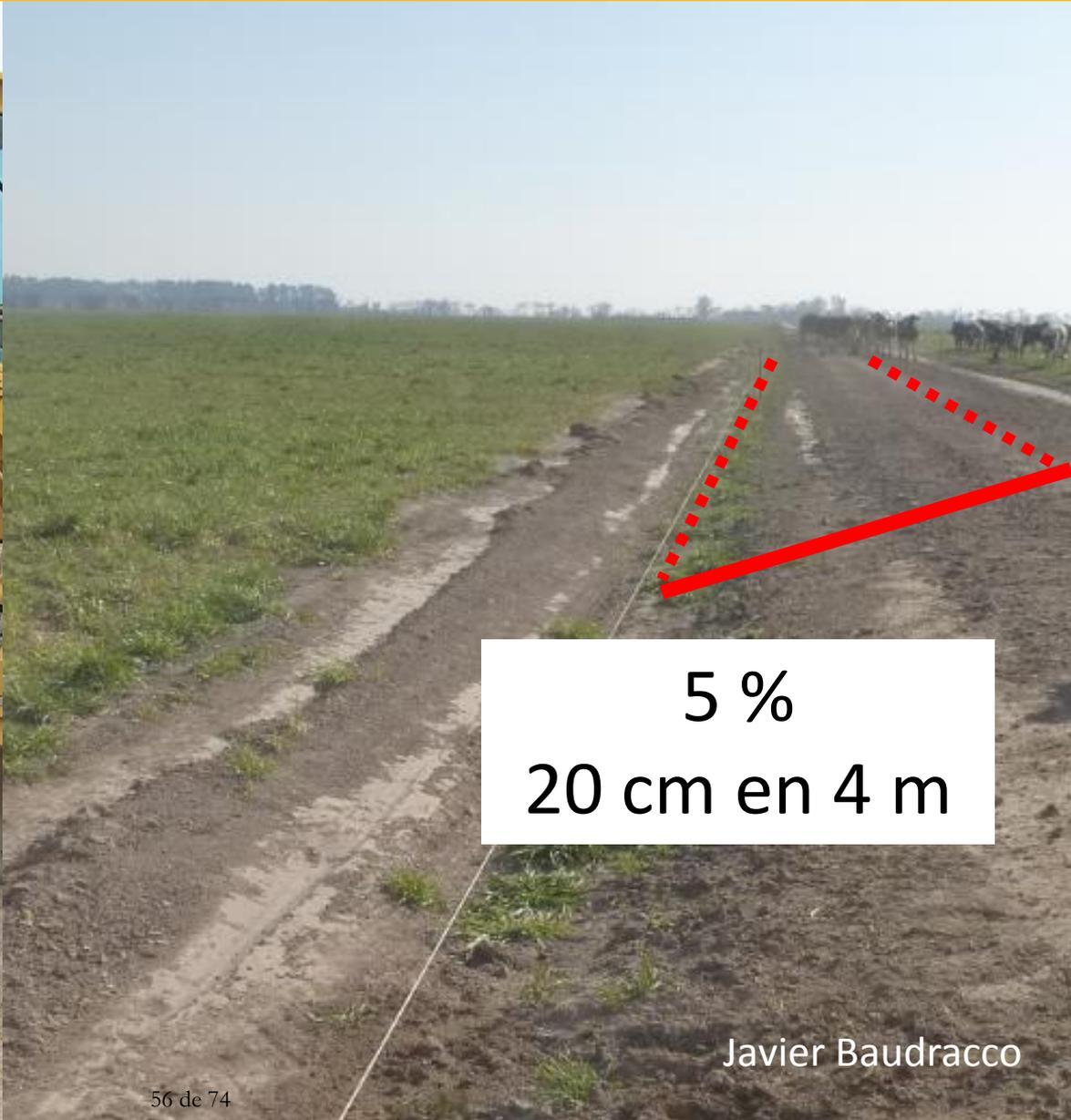
Sitios dañados



Promedio: 3 por tambo

Javier Baudracco

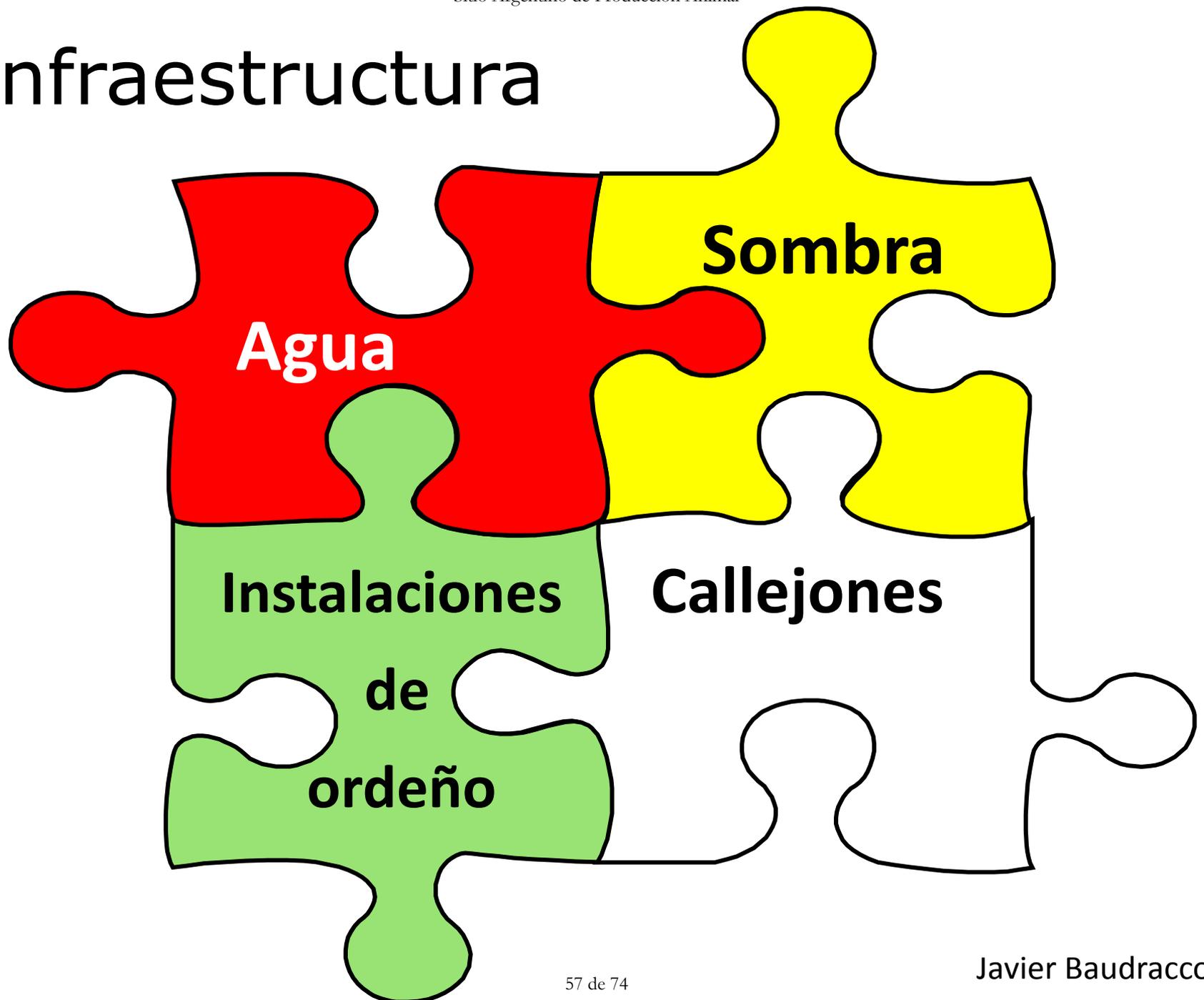
callejones



5 %
20 cm en 4 m

Javier Baudracco

infraestructura



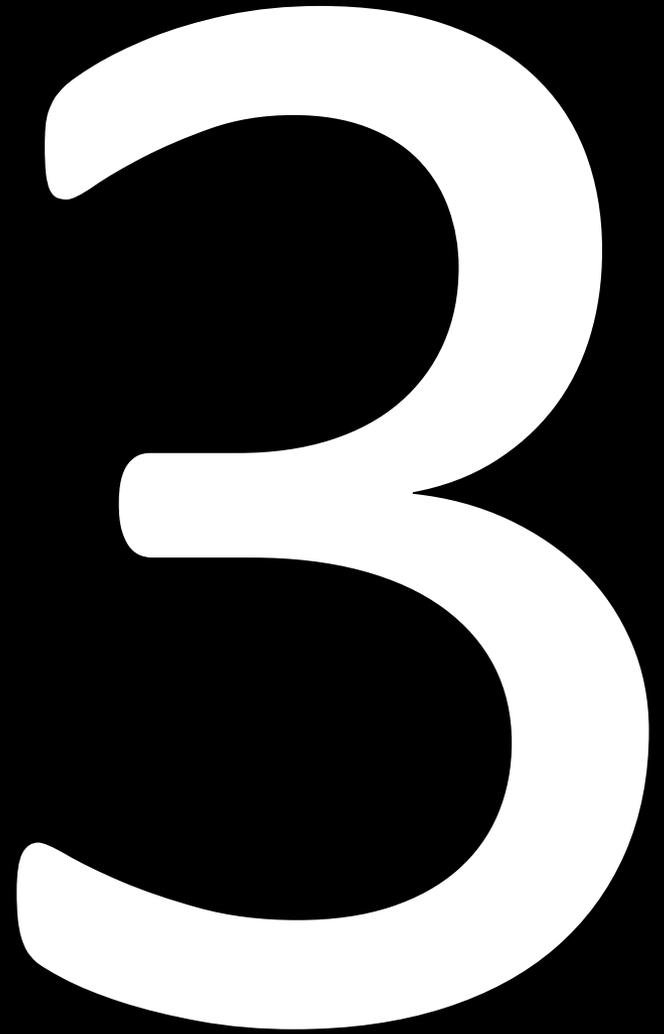
¿Qué dicen los números de la infraestructura?

Las vacas tienen sed

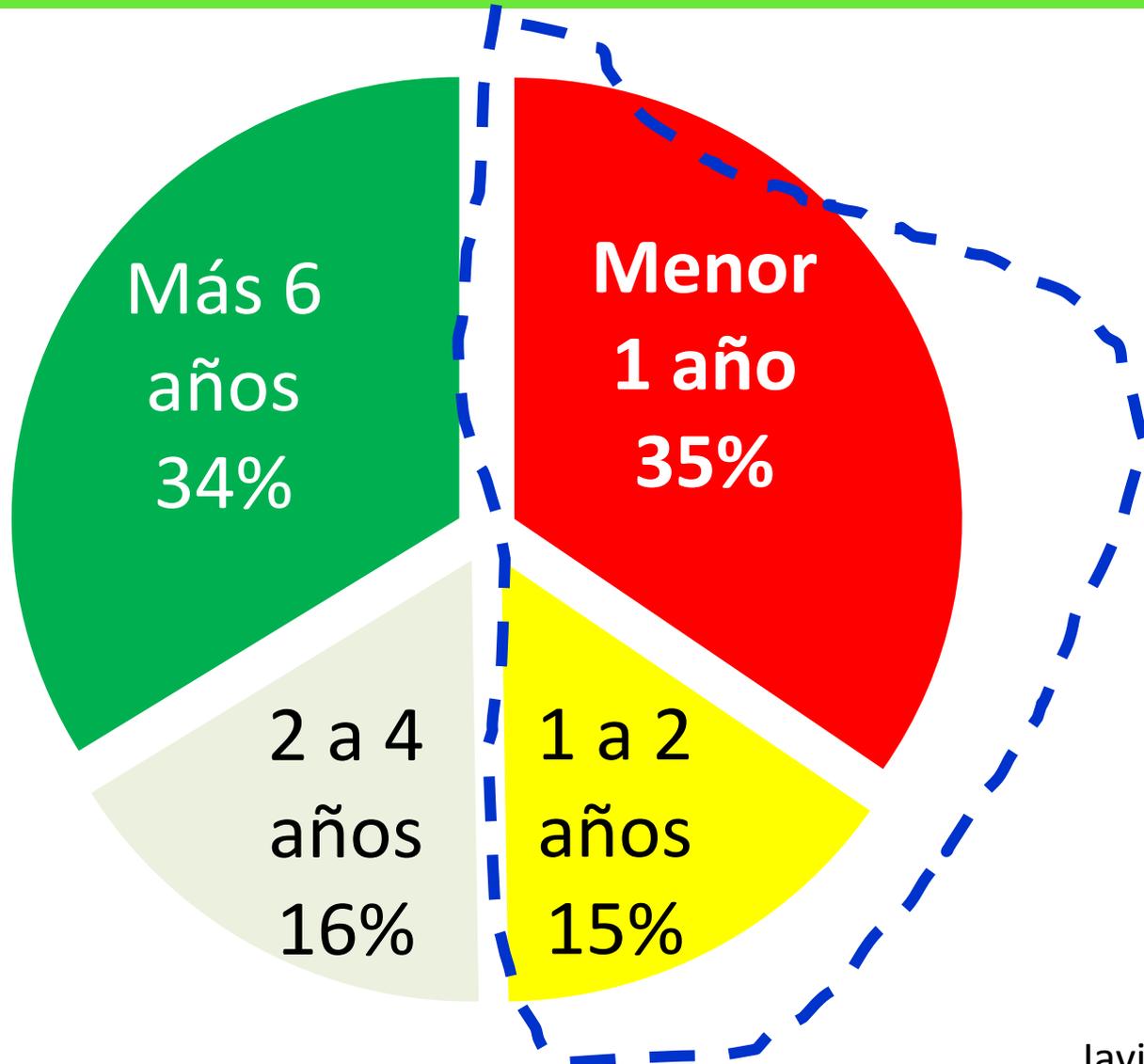
Las instalaciones quedaron chicas

Falta mucha sombra

La Gente



Antigüedad del personal



Javier Baudracco



**¿Por qué huye la gente
del tambo?**

Javier Baudracco

¿Qué dice la gente del tambo?

El **74%** de los tamberos opina que el trabajo en el tambos es **sacrificado/muy sacrificado**

¿Qué dice la gente? ¿Qué cambiaría?

1. Francos y vacaciones
2. Instalaciones/vivienda
3. Distribución de Remuneración
4. Tecnología/herramientas
5. Horarios

Gente cansada

- Detección de mastitis baja
- Detección de celos baja
- Calostrado de terneros (mortalidad)
- Paciencia en los partos (mortalidad)
- Limpieza de ordeñadora



Baja remuneración (relativa)

Vivir en el campo
Levantarse temprano
Llueva o no llueva
Esfuerzo físico
Todos los días



Javier Baudracco

Que estamos haciendo?

Infraestructura



Javier Baudracco

Tecnología para atraer talentos



La vivienda muestra cuanto se valoran los recursos humanos en la empresa



para proteger lo más valioso: la **gente**

Javier Baudracco

Calidad habitacional

¿Qué quisiéramos **nosotros**?

- Baños
- Cocina
- Calefacción
- Instalaciones agua y electricidad
- Paredes - techos
- Entorno
- Caminos

No se consigue gente

- Vivienda (primer filtro)
- Ingreso (\$/hora de trabajo)
- Horarios de trabajo
- Francos y vacaciones
- Horas de trabajo/día
(ordeños largos)



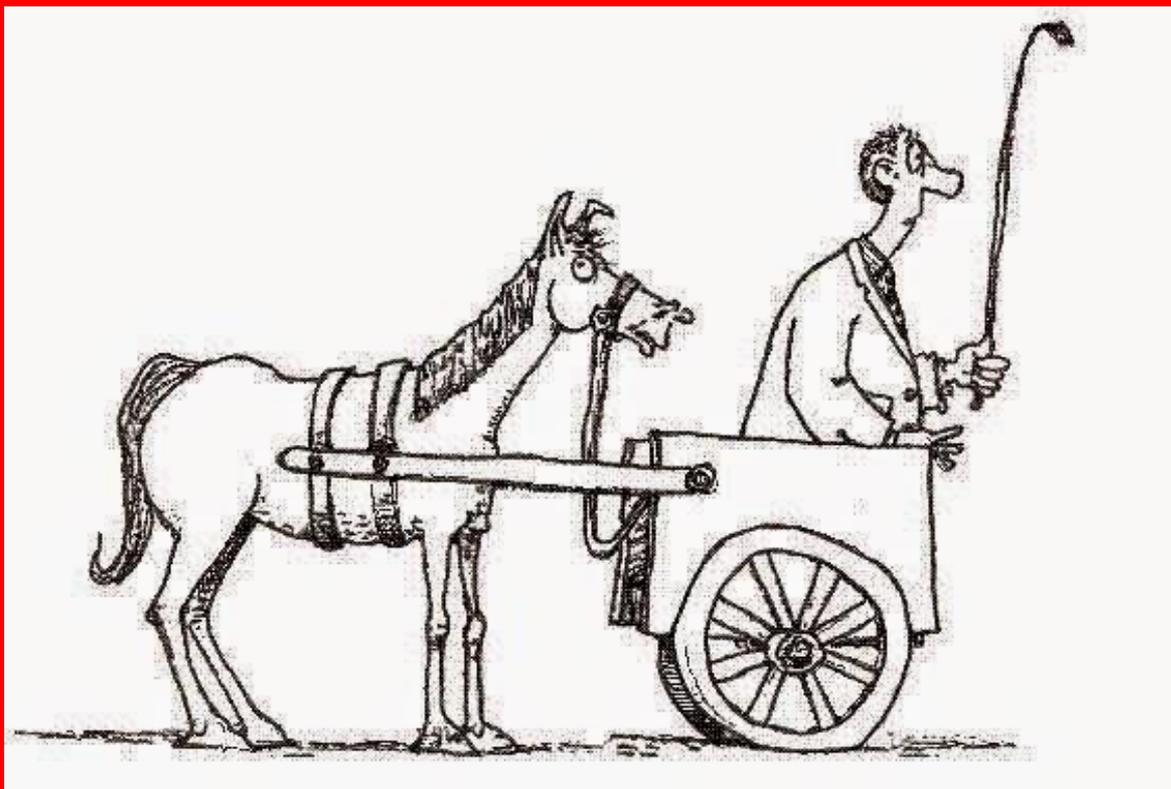
Infraestructura

Cambios

De la vaca a la **gente**

“cuidar la gente, la gente cuida a las vacas”

De la producción individual a la
rentabilidad



Javier Baudracco

¿Qué dicen los números sobre la gente?

Alta rotación

No están cómodos

Trabajo sacrificado con pocos descansos

Se están cansando

1. El negocio

Necesitamos sistemas flexibles

Más fácil construir renta con muchas vacas/ha que con litros/vaca

2. La Infraestructura

Las vacas tienen sed

Las instalaciones quedaron chicas

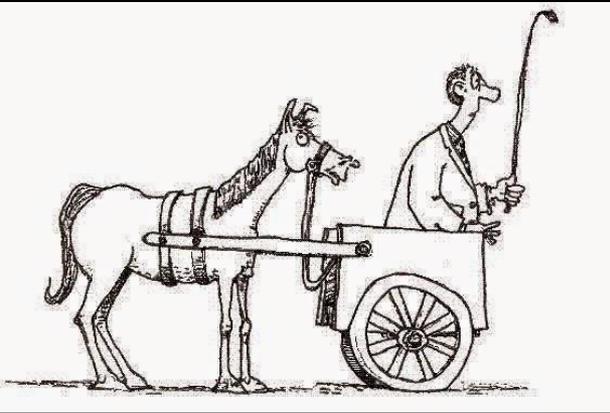
Falta mucha sombra

3. La Gente

Alta rotación

Trabajo sacrificado, pocos descansos

No están cómodos, se están cansando



La gente antes que las vacas

Rentabilidad antes que litros/vaca

Muchas gracias