

# Desarrollo de una Cuenca Lechera Ovina

*El proceso de desarrollo de una Cuenca Lechera Ovina en el Valle Inferior del Río Chubut, se sustenta en la producción de quesos y carne diferenciada y cuenta con una raza sintética generada en el valle para este fin ya reconocida por su productividad de leche y carne*

● **Ings. Agrs. Edgardo Salgado e Ingrid Bain**  
INTA Chubut

El Valle Inferior del Río Chubut (VIRCH) se ubica en el NE de la provincia del Chubut. Posee una superficie total de 42000 hectáreas, de las cuales 24600 son la base de la producción agrícola bajo riego. Fue base del poblamiento de la provincia, eje de desarrollo económico y tiene una importancia estratégica en el desarrollo sustentable del NE de Chubut, asiento del principal conglomerado urbano.

Por ser un valle aluvial, presenta una distribución heterogénea de distintos tipos de suelos. Esto hace que una importante fracción del área bajo riego tenga restricciones edáficas que acotan su uso a la implantación de pasturas para la producción de carne ovina y bovina.

Esta alternativa productiva es, por diferentes motivos, parte de la historia del valle, debido a la complementación con las zonas áridas y semiáridas a través del engorde de ovinos de refugio, provenientes de la meseta, y de bovinos de las áreas de cría, de la precordillera.

En la década del '80, a partir de la implementa-

ción de la barrera fitosanitaria del paralelo 42, se destacaron dos alternativas para la producción en el Valle como la producción de forraje (heno) y carne (ovina y bovina). Para dar respuesta a esto, se validaron tecnologías apropiables para la producción intensiva de carne ovina: producción y manejo de pasturas, pastoreo rotativo intensivo, reservas de heno y silaje, manejo reproductivo, nutricional, sanitario y cruzamientos.

Aprovechando la estructura fundiaria del VIRCH, caracterizada por la alta división de las explotaciones que no superan las 20 ha (orientadas a explotaciones familiares), la experiencia en la producción ovina y la tradición quesera que generara hace décadas el reconocido queso Chubut, se concretó la idea del desarrollo de tambos ovinos y la elaboración de quesos, como una forma de intensificar, diversificar y diferenciar la producción ovina en la búsqueda de nuevos productos de alta calidad y alto valor individual.

A partir de 1996 se comenzó a trabajar en el



● Vista panorámica del VIRCH.

desarrollo de una cuenca lechera ovina en el VIRCH con la finalidad de transformar esta región en una de las principales cuencas lecheras ovinas del país, sustentada en la producción de leche y quesos de oveja y carnes diferenciadas (corderos lechales).

Como limitantes para el desarrollo inicial del Proyecto se detectó:

- La escasez de animales de alta producción de leche adaptados a la zona. Existía en el país una cantidad limitada de ovejas lecheras (de la raza "Frisona") con alto costo de adquisición y con dificultades para su importación.
- La falta de experiencia y capacitación por parte de los técnicos y productores, en tecnologías de producción de leche, ordeño y elaboración de quesos ovinos, por ser esta una actividad incipiente en el país.

### ESTRATEGIA DE INTERVENCIÓN

#### *Interinstitucionalidad de la propuesta*

En función de este diagnóstico y dada la magnitud del proyecto, se convocó a participar a otras instituciones del sector público y privado. Las que adhirieron fueron: la Subsecretaría de Recursos Naturales y Medio Ambiente y CORFO - Gobierno de la Prov. del Chubut, Secretaría de la Producción - Municipalidad de Trelew, Facultad de Agronomía - Universidad de Buenos Aires, Facultad de Ciencias Naturales - Universidad Nacional de la Patagonia "San Juan Bosco", Centro de Investigaciones Tecnológicas de la Industria Láctea (CITIL) - INTI, Agencia Alemana de Cooperación Técnica (GTZ), Programa Cambio Rural - SAGPyA, y una empresa de la producción láctea bovina (Bosio Hnos. S.A.), que trabajaron en distintas temáticas y en distintos momentos del proceso.

#### *Formación de una base teórico-práctica sólida del Proyecto*

Se buscaron las tecnologías disponibles en el país, Uruguay, Francia y, fundamentalmente España, y se formalizaron vínculos de capacitación y asistencia técnica con los principales referentes técnicos externos.

Con el aporte de CORFO Chubut, la Universidad Nacional de la Patagonia, el Municipio de Trelew y el INTA se implementó, en la Estación Experimental Agropecuaria Chubut del INTA, la Unidad de Producción Intensiva de carne y leche ovina, Tambo y Quesería experimental. Estas unidades de experimentación y validación,

demonstración y capacitación, fueron y son modelos de producción donde se adaptaron y desarrollaron las tecnologías de manejo, ordeño y elaboración de quesos a escalas reales. En ellas se llevan adelante los planes de trabajo que aportan información técnica constante y son el centro de capacitación y formación de productores, operarios y técnicos tanto locales como de distintos lugares del país. Son también unidades de demostración permanente de alternativas, infraestructura y equipamiento relacionados al tambo ovino y elaboración de quesos.

### SECUENCIA DEL PROCESO INNOVADOR

El Proyecto consideró varias líneas de acción que contemplaron el desarrollo de tecnologías desconocidas en el país y un fuerte componente de transferencia, capacitación y seguimiento a productores. Las principales etapas seguidas para el desarrollo del Proyecto fueron:

#### *Capacitación teórico-práctica de productores*

Durante el año 1997, se brindaron 12 jornadas teórico-prácticas de capacitación a los productores en el manejo animal (manejo de pasturas, alambrado eléctrico, rotaciones), producción de forraje y reservas forrajeras, nutrición, alimentación, genética y reproducción, sanidad, ordeño, higiene durante el ordeño y calidad de leche, conservación de leche, elaboración de quesos, instalaciones, etc. El proceso de aprendizaje intensivo fue establecido como condición para la participación en el Proyecto.

Se priorizó la capacitación y formación de los actores, técnicos y productores como eje de la propuesta.

#### *Adquisición de animales y formación de una raza*

De los productores capacitados se seleccionaron, en función de su desempeño y posibilidades, a aquellos que se convertirían en los formadores de la raza. El estímulo de una política activa por parte de la provincia permitió el financiamiento de los primeros planteles de reproductores.

Se inició con la formación de una raza sintética a partir del cruzamiento de los genotipos Frisona y Texel. Se trabajó con 5 productores que, a partir de la adquisición de 15-20 ovejas por explotación, comenzaron a realizar los cruzamientos. A través de servicios dirigidos y controlados por el INTA Chubut, se fue avanzando

año a año en la formación y estabilización de la raza sintética.

#### *Desarrollo gradual de los sistemas de producción*

El inicio de la actividad, por parte de los productores capacitados, con un reducido número de animales, permitió un mayor control, seguimiento y aprendizaje gradual de la producción. Paralelamente a la capacitación ofrecida por los técnicos de la experimental, se los asesoró en la instalación de tambos y puesta a punto de las máquinas de ordeño. El dictado de cursos específicos permitió reforzar la capacitación de los productores.

#### *Desarrollo de un esquema asociativo de elaboración de quesos*

Dentro de un esquema asociativo, los productores entregan la leche a la planta, donde los quesos son elaborados y comercializados bajo una sola marca, a través de la Asociación Cooperadora del INTA Chubut. De este modo se pudo garantizar la uniformidad y calidad del producto.

Con este esquema, el Estado, por medio de la Asociación Cooperadora del INTA, absorbió en una primera etapa todos los riesgos en la producción y comercialización. En una segunda etapa, cuando los productores se estabilizaron y capacitaron, la Asociación Cooperadora del INTA comenzó a compartir la responsabilidad junto con la Asociación de Productores, quienes participan, en esta instancia, de las planificaciones, decisiones, riesgos y responsabilidades junto con los técnicos del Proyecto. La participación en la toma de decisiones por parte de los productores forjó un mayor sentido de pertenencia, generando mayores compromisos y responsabilidades.

#### *Conformación de una Asociación de Productores*

Se promovió y se logró la conformación de una Asociación de Productores como primer grado de organización formal.

#### *Desarrollo de una estrategia de marketing y comercialización*

Se asiste al grupo de productores en el diseño de la estrategia de marketing y en la búsqueda de distintos canales de comercialización.

### **SITUACIÓN ACTUAL**

El esquema de trabajo propuesto generó resultados alentadores y es hoy una de las principa-

les cuencas lecheras del país. La situación en la actualidad es la siguiente:

- Se dispone de una raza en formación que es la segunda más utilizada en el país luego de la raza "Frisona".

- Se cuenta con 1200 hembras en ordeño y 500 bajo control genealógico y de producción, distribuidas entre 8 productores y el INTA, 7 tambos ovinos y 3 plantas de elaboración de quesos. Se procesaron aproximadamente 30.000 litros de leche en la temporada 2003/2004, cuyo principal destino fue la elaboración de quesos blandos, semiduros y duros.

- Se trabajó con la raza sintética en la obtención de un "cordero lechal o criado a leche" de 6 a 8 kg de res y alrededor de 35 días de vida, alimentado con leche materna, que por su calidad (dada su corta edad y fuente de alimentación), se diferencie en su comercialización. Por otra parte, la aptitud de estos animales para la producción de carne permitiría utilizarlos para la producción de corderos pesados o en cruzamiento terminal sobre otras razas de menor aptitud cárnica.

- Se dispone de un grupo interdisciplinario de trabajo y de unidades experimentales donde se realizan actividades de investigación, desarrollo y transferencia de tecnologías en el manejo nutricional, reproductivo y sanitario del rodeo ovino de leche, ordeño mecánico y elaboración de quesos. Así se generan referencias en el país por medio de cursos, consultorías, jornadas y publicaciones científico-técnicas.

- Se brinda asesoramiento a productores de carne y leche ovina ubicados en la provincia de Buenos Aires, San Juan, Chubut y Santa Cruz.

### **ESCENARIO FUTURO**

Ya consolidada la etapa de desarrollo de las tecnologías de producción y de procesos, se plantea, mediante políticas activas, una expansión de la cuenca a través de la formación de nuevos grupos de productores. Se evalúa como importante que esos nuevos desarrollos se integren a un gerenciamiento común de la cuenca que garantice la calidad de los procesos y productos. La consolidación del mercado de queso y carne ovina facilitará el logro de los objetivos planteados. ●